

Místní akční skupina LAG Strakonicko, o.s.



CESTY OD KOŘENŮ K VIZI



STRATEGICKÝ PLÁN LEADER 2007 – 2013

**Zpracovatel: Pracovní tým pro SPL a Programový výbor MAS
LAG Strakonicko, o.s.**

0. Animace Strategického plánu LEADER 2007 – 2013

Od kořenů k vizi:

„Strom, který nemá kořeny, nemá z čeho žít“

Realizace strategie = šance pro venkov

Naplnění vize = životaschopný venkov

Zachování a obnova tradic
Obnova duchovních a
morálních hodnot
Sounáležitost s regionem

Podpora vzdělávání
Rozvoj zájmových aktivit
Podpora NNO

Rozvoj agroturistiky
Rozvoj VCR
Podpora místních
specialit

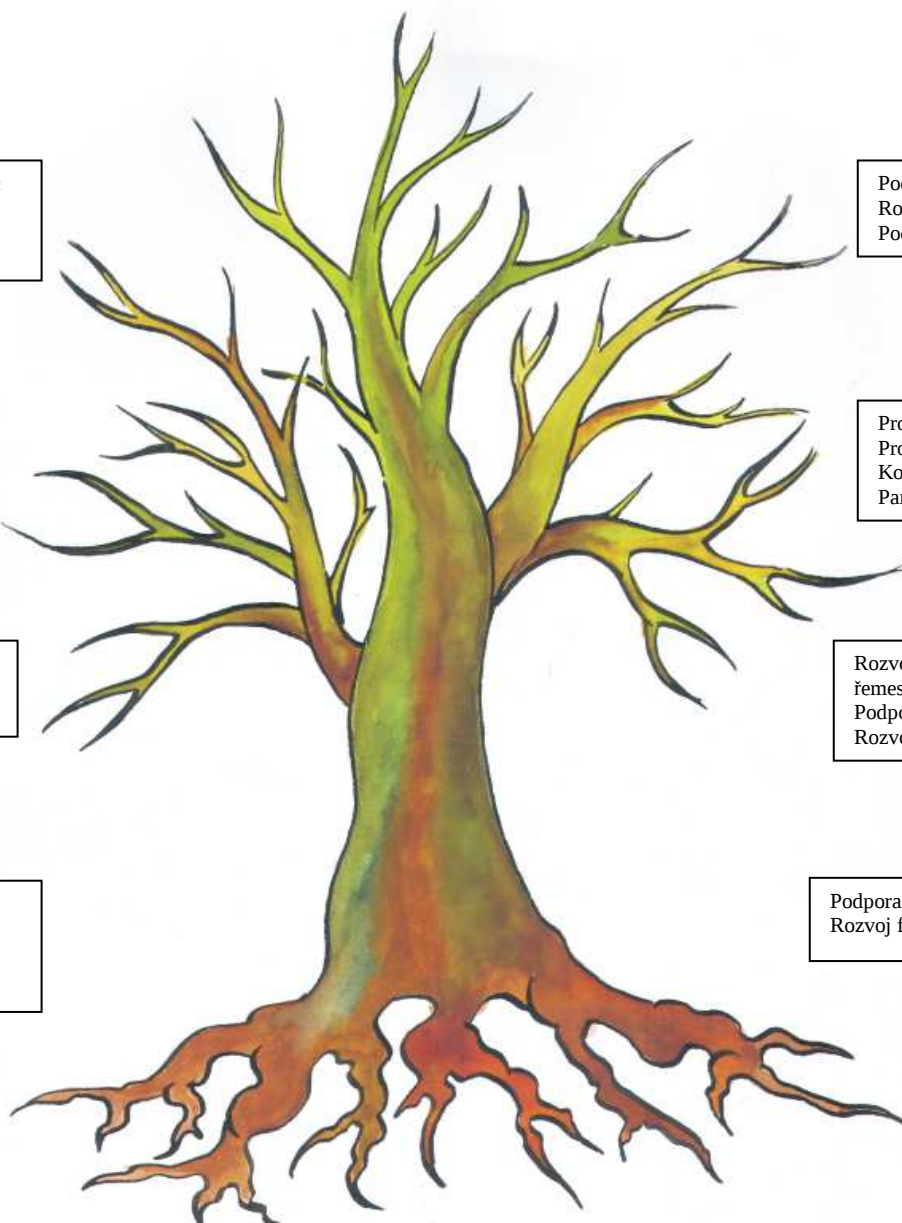
Program Junior
Program Senior
Komunitní práce
Partnerská spolupráce

Udržování kulturních
památek

Rozvoj tradičních
řemesel
Podpora podnikání
Rozvoj služeb

Péče o přírodu a
krajinu
Péče o životní
prostředí

Podpora hospodaření
Rozvoj farem



Duchovní hodnoty
Tradice
Historie

Půdní a lesní fond
Přírodní dědictví
Kulturní bohatství

Zručnost
Pracovitost
Kreativita

OBSAH

0.	Animace Strategického plánu LEADER 2007 – 2013	2
1.	Žadatel/předkladatel SPL.....	4
1.1.	Identifikace žadatele.....	4
2.	Základní údaje o území MAS	4
3.	Zpracování SPL MAS.....	4
3.1.	Způsob zpracování a použité metody SPL MAS	4
3.2.	Způsob zapojení místních aktérů do zpracování SPL	5
3.3.	Spolupráce s expertními odborníky	5
4.	Analýza území MAS	6
4.1.	Hodnocení území.....	6
4.2.	Zdroje území pro realizaci SPL (jaké možnosti dané území má nebo jaké je možné generovat).....	14
5.	SWOT analýza.....	18
5.1.	Vymezení SWOT analýzy	18
	SWOT analýza - Kvalita života	18
	SWOT analýza - Zemědělství a lesnictví	18
	SWOT analýza – Podnikání	19
	Souhrnná SWOT pro SPL 2007 - 2013	20
5.2.	Metodika SWOT analýzy	21
6.	Strategie	21
6.1.	Priority a cíle	21
6.2.	Způsob dosahování a naplnění cílů a priorit	25
6.3.	Zapojení inovačních prvků	27
6.4.	Finanční plán	27
6.5.	Integrovaná strategie.....	28
6.6.	Monitoring a naplňování cílů SPL	28
7.	Partnerství MAS	29
7.1.	Historie vzájemné spolupráce	29
7.2.	Zapojení partnerů do přípravy SPL.....	30
7.3.	Vztah k obyvatelstvu	31
7.4.	Otevřenost MAS	32
8.	Zkušenosti a spolupráce.....	32
8.1.	Zkušenosti	33
8.2.	Spolupráce	35
9.	Organizace a zdroje MAS.....	39
9.1.	Organizační struktura a rozdělení odpovědností.....	40
9.2.	Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL	44
10.	Administrativní postupy	50
	(viz. organizační řád kap. 9.1.2).....	50
10.1.	Registrace projektů	50
10.2.	Způsob výběru projektů.....	51
10.3.	Realizační část	52
10.4.	Kontrola činnosti MAS.....	53
10.5.	Archivace.....	53
10.6.	Monitoring.....	54
10.7.	Vyhodnocení SPL (evaluace)	54
10.8.	Propagace MAS	55
11.	Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců.....	57
11.1.	Zapojení mladých lidí mezi členy / partnery MAS	57
11.2.	Zapojení zemědělců mezi členy / partnery MAS	57
11.3.	Zapojení žen mezi členy / partnery MAS	57
11.4.	Účast žen, mladých lidí a zemědělců osobně při činnostech MAS a v orgánech MAS	58
11.5.	Existence komisí či pracovních skupin zaměřených problematiku žen, mladých lidí a zemědělců, popis činnosti a navrhovaných způsobů řešení	58

1. Žadatel/předkladatel SPL

1.1. Identifikace žadatele

Přesný název MAS	Místní akční skupina LAG Strakonicko, o.s.
Právní forma	Občanské sdružení dle zákona 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů
IČ	266 60 121
Datum založení	26.3. 2004
Adresa sídla	Palackého náměstí 1090, 386 01 Strakonice
E-mail	lag.strakonicko@seznam.cz
web	www.strakonicko.net
Statutární zástupci	Ing. Pavel Vondrys – předseda MAS Helena Sosnová – místopředsedkyně MAS
Manažer	Bc. Jiřina Karasová
Kontakt	383 387 331, 606 349 724

2. Základní údaje o území MAS

Rozloha v km ² :	457,76
Počet obyvatel k 31. 12. 2007	41 475

3. Zpracování SPL MAS

3.1. Způsob zpracování a použité metody SPL MAS

Předkládaný dokument navazuje na aktivity z roku 1999, kdy došlo k prvnímu zpracování Strategie rozvoje Strakonicka. Ačkoli tehdy ještě na území Strakonicka neexistovala žádná oficiální Místní akční skupina, byla pro zpracování výše zmíněné strategie ustanovena Řídící skupina založená na tripartitní bázi sestavená ze zástupců veřejné a státní správy, podnikatelské sféry, neziskové sféry a odborníků. Taková forma spolupráce na rozvoji regionu se nakonec ukázala jako velmi osvědčená a vizionářská, neboť na těchto základech dnes stojí princip Leader. Tedy již před osmi lety bylo aktivně přistoupeno k myšlence regionálního rozvoje metodou spolupráce partnerů v území. Dnešní členskou základnu MAS tvoří řada členů bývalé tzv. Řídící skupiny pro rozvoj Strakonicka.

Při práci na strategii SPL jsme vycházeli především z Integrované strategie území MAS LAG Strakonicko, která byla zpracovávána na přelomu let 2006 a 2007. Byla připravena s podporou EAGGF - LEADER+ a zpracována tzv. komunitním způsobem. Vždy po ukončení určité části byla připomínkována jednotlivými svazky obcí začleněnými v MAS. Veškeré připomínky vzešly z veřejného projednávání za přítomnosti místních obyvatel, zástupců NNO, starostů obcí a samozřejmě podnikatelské sféry. Po technické a metodické stránce zpracovala ISÚ prostřednictvím svých projektových manažerů Regionální rozvojová agentura RERA, a.s. ve spolupráci se členy MAS. V ISÚ je zohledněn současný stav území, jeho potřeby a strategie k dosažení pozitivních změn. Realizace strategie je rozložena do celého programovacího období EU 2007 – 2013. Jsou zde zahrnuty všechny priority důležité pro rozvoj regionu a navrženy způsoby k jejich dosažení nejen prostřednictvím EAFRD a LEADERu, ale i všech dalších fondů EU. Během dvanácti měsíců intenzivní práce na strategii bylo provedeno dotazníkové šetření v regionu. Realizační tým složený z projektových manažerů RERA a.s. a manažerky MAS postupoval podle předem daného itineráře, byly navštíveny všechny obce zapojené do území MAS a veškeré informace byly získány díky osobnímu jednání se starosty, podnikateli, zástupci NNO i jednotlivými občany. Výsledky těchto jednání projektanti zapisovali a následně projednávali se členy MAS. To vše se promítlo nejen do Integrované strategie území MAS, ale následně také do předkládaného Strategického plánu Leader

Samotný SPL byl připravován opět především v terénu.

Koordinováním prací na SPL byla pověřena manažerka MAS.

Aktivity při zpracovávání SPL 2007 – 2013:

- Sestavení pracovního týmu a postupu při zpracovávání SPL (členská základna MAS, pracovní skupiny, Sbor poradců MAS, asistentka manažerky MAS).
- Pořádání workshopů s jednotlivými partnery v území (zemědělci, podnikatelé, NNO)
- Dotazníkové šetření mezi jednotlivými skupinami obyvatelstva (zemědělci, podnikatelé, mladí lidé)
- Veřejná zasedání zapojených svazků obcí
- Vypracování finální verze SPL dle získaných podkladů
- Schválení SPL VH MAS

Manažerka a asistentka manažerky navštěvovaly veřejná jednání svazků obcí, ale i jednotlivých obcí, na které byly zvány. Získané informace byly předávány na společném zasedání pracovního týmu a pracovních skupin. V době příprav nastoupil do MAS praktikant – účastník rekvalifikačního programu. Iniciativně vytvořil řadu **dotazníků** pro jednotlivé zájmové skupiny v území a zajišťoval jejich distribuci k dotazovaným a zpět. Shromáždili jsme tak nejen řadu informací o aktuálních problémech v regionu, ale i nové projektové náměty, které nám pomohly při výběru Fichí. Z projektových námětů je vytvořen katalog projektů.

3.2. Způsob zapojení místních aktérů do zpracování SPL

Vedle oficiálního projednávání probíhala celá řada neformálních setkání v kanceláři MAS, na kterých byly mimo jiné konzultovány projekty v rámci projektového katalogu. Na možnost konzultací k SPL byla veřejnost upozorněna prostřednictvím starostů jednotlivých zapojených obcí a panelem ve vstupní hale budovy Zemědělské agentury ve Strakonici. **Kancelář byla denně otevřena příchozím** a neustále navštěvována. Probíhaly zde diskuse na téma zemědělské problematiky, agroturistiky, rozvoje podnikání a práce NNO přímo s těmi, kterých se to týká, to znamená případnými budoucími předkladateli projektů. Místní akční skupina sama měla pro zpracování SPL připraveny pracovní skupiny (viz. kapitola 9.1) které jednotlivé problematiky projednávaly. To vše zaručilo důslednou informovanost obou stran, tzn. na jedné straně zpracovatele (MAS) a na druhé straně subjektů, pro které je v podstatě SPL připraven. **Předkládaný SPL je v území ceněn o to více, že jej připravila MAS svými vlastními silami na základě aktivního přístupu aktérů z našeho území.** Tvorby SPL se zúčastnili i vysokoškolští studenti, kteří zpracovávali své bakalářské a diplomové práce pod dohledem konzultantky – manažerky MAS a byly zaměřené na řešení problematiky. Výstupy z těchto prací poskytli MAS k využití. MAS. Aktivně se do přípravy zapojili i nečlenové – příznivci MAS, kteří v kanceláři diskutovali k jednotlivým problematikám.

Zástupci hospodářské a agrární komory MAS zprostředkovali kontakt s podnikatelským a zemědělským sektorem a uplatnili zde svoji znalost jednotlivých subjektů. Zástupci neziskových organizací umožnili kontakt s neziskovým sektorem. Ten může hrát v území v důležitou roli, neboť může přípravou kulturní, sportovní a další volnočasové nabídky značně oživit region a přispět k bezpečnému naplňování volného času dětí a mládeže i dospělých. Vzhledem k tomu, že na měkké projekty není bohužel EAFRD – osa IV LEADER zaměřen, vyvolala aktivita našich NNO přípravu nadstavby k SPL, která je uvedena v kapitole 6.2 (grafické znázornění.) a 6.3.

Zapojení členů a partnerů MAS je popsáno v kapitole 7.2.

3.3. Spolupráce s expertními odborníky

Na zpracování SPL se podílela celá řada odborníků, členů i nečlenů MAS. Expertní tým Sbor poradců jsme poprvé vytvořili již v roce 2004 při přípravě strategie LEADER ČR. Tato spolupráce se nám velmi osvědčila a proto jsme tento tým, rozšířený o další odborníky využili i při přípravě SPL (viz. tabulka č. 1).

Tab. č. 1 Složení týmu odborníků (Sbor poradců):

Jméno odborníka	zaměření pro SPL	zaměstnání
PhDr. Miroslav Špecián	památková péče	vedoucí odd. kultury a památkové péče MěÚ
PhDr. Ivana Říhová	muzejnictví	Muzeum středního Pootaví
RNDr. Ladislav Havel	cestovní ruch	podnikatel - Člen Národní komise pro projekty v ČR
Ing. Karel Hájek	turistické stezky	Nadace Jihočeské cyklostezky, KČT
Mgr. Irena Novotná	etnografie	etnografka Muzea středního Pootaví
Ing. Miroslav Šobr	životní prostředí	vedoucí odd. ochrany přírody MěÚ
Mgr. Jan Olejník	historie	ředitel Státního okresního archivu Strakonice
Mgr. Josef Samec	zaměstnanost	ředitel Úřadu práce Strakonice
RNDr. Karel Hájek	geografické info	ředitel pobočky KÚ Strakonice
Ing. Zdeněk Kadlec	lesní hospodaření	podnikatel – lesní hospodář, soudní znalec
MVDr. Josef Daněk	zemědělství	podnikatel – ekochof, agroturistika
Ing. Jiří Jeníček	stavebnictví	podnikatel – obor statika
Mgr. Věra Brejchová	mládež	ředitelka ZŠ Volenice
Ing. Zdeňka Šašková	rodina, žena	předsedkyně MO ČSŽ, starostka malé obce

Expertním odborníkem na metodiku zpracování SPL pro nás byla Regionální rozvojová agentura jižních Čech RERA a.s., Boženy Němcové 49/3, 370 01 České Budějovice, IČ: 25187937, DIČ: CZ25187937. Zaměstnanci této agentury se podíleli na zpracování ISÚ a znají velice dobře jak území MAS, tak činnost MAS a její členskou základnu. Zajišťovali nám poradenství, metodickou pomoc a mapové podklady.

4. Analýza území MAS

4.1. Hodnocení území

4.1.1. Analýza území a zhodnocení

Kompletní analýza území byla provedena v roce 2006 pro přípravu ISÚ (RERA, a.s.) a zahrnuje veškeré informace o regionu a jeho potřebách. Pro SPL jsou zde hodnoceny pouze ty, které s realizací SPL nějakým způsobem souvisí.

Rozloha a skladba území MAS

SITUACE:

MAS LAG Strakonicko zaujímá většinu území správního obvodu obce s rozšířenou působností Strakonice (SO ORP), který je **počtem obcí druhý největší v Jihočeském kraji**. Z *tabulky č. 2 a mapy č. 1* je vidět, že do území MAS je zapojen téměř celý Správní obvod obce s rozšířenou působností (SO ORP) Strakonice a jedná se o území celistvé. Je tvořeno územím čtyř svazků obcí, z jejichž podnětu byla založena Místní akční skupina. Jedná se o ucelený prostor, v němž spolupracují v MAS čtyři svazky obcí, tj. v 55 obcích a dvě města:

- Svazek obcí středního Pootaví
- Svazek obcí dolního Pootaví
- Svazek obcí Strakonicka
- Svazek obcí šumavského Podlesí

Tab. č. 2 Rozloha, počet obyvatel a počet zapojených obcí v MAS LAG Strakonicko ve srovnání s celým územím SO ORP

	Rozloha (km ²)	Počet obyvatel	Počet obcí
MAS LAG celkem	457,76	41 475	57
SO ORP Strakonice	574,06	45 323	69
Zdroj: Český statistický úřad, Krajská správa České Budějovice k 31. 12. 2007			
V MAS zapojeno z ORP Strakonice	79 % rozlohy	91 % obyvatel	82 % obcí

Z tohoto území pochází též další část členské základny – zemědělství a nezemědělství podnikatelé a neziskové organizace, externí spolupracovníci, příznivci MAS i potenciální žadatelé, kteří jsou uvedeni v katalogu projektů, zpracovaného na základě průzkumu pracovníky MAS.

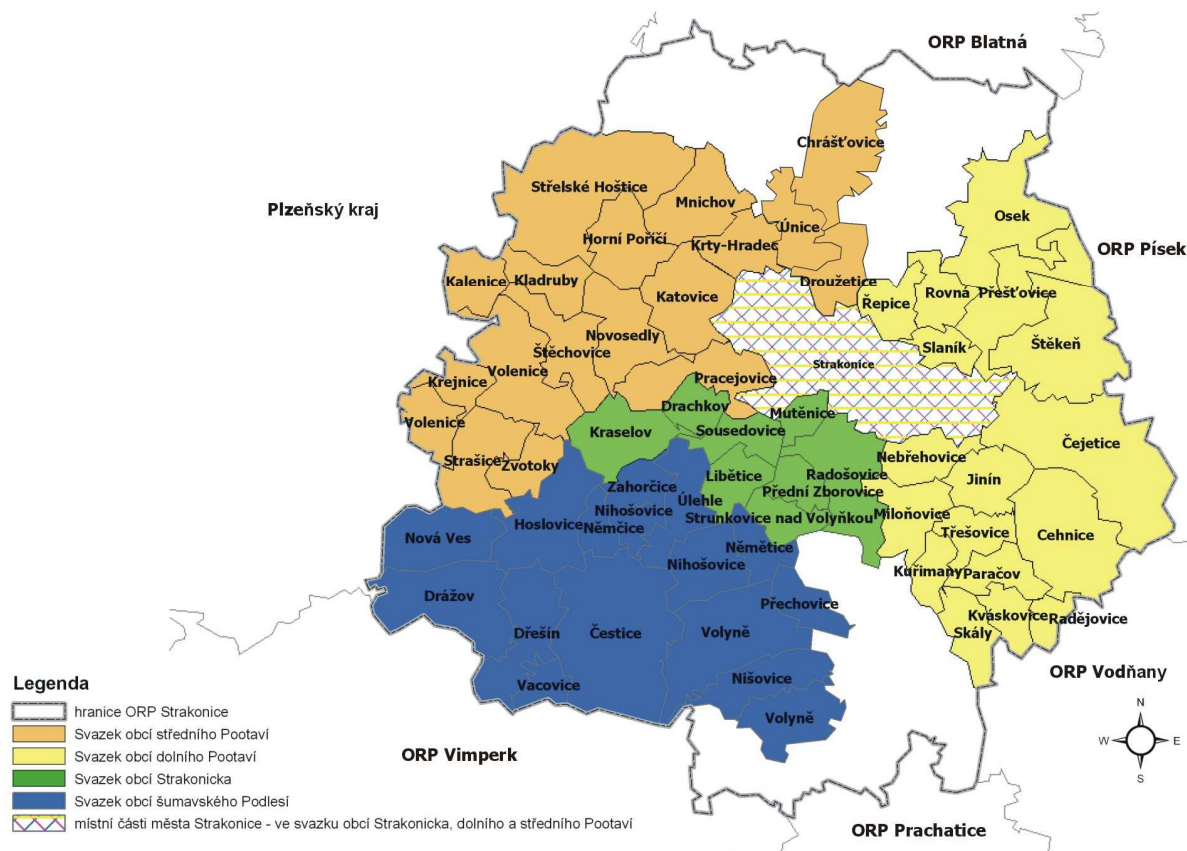
SHRNUTÍ:

SO ORP Strakonice zahrnuje 69 obcí, to je 11,1 % obcí celého kraje, který má celkem v 17 SO ORP 623 obcí. Při začlenění 57-i obcí z tohoto celkového počtu do území MAS se dá říci, že MAS svou činností ovlivňuje rozvoj necelých 10 – ti % obcí kraje, což považujeme za významný podíl. Místní akční skupina LAG Strakonicko hraje proto v oblasti rozvoje venkova Jihočeského kraje poměrně důležitou roli

Realizace SPL v tomto území by přinesla zlepšení v nezanedbatelné části Jihočeského kraje.



Mapa číslo 1: Mikroregiony tvořící území MAS LAG Strakonicko



Geografické podmínky

SITUACE:

MAS LAG Strakonicko se rozkládá na území ORP Strakonice v Jihočeském kraji, oblast NUTS II Jihozápad. Území MAS zaujímá velmi strategické místo na rozhraní dvou krajů – Jihočeského a Plzeňského v rámci jednoho NUTS II. Výhodná je i blízká hranice s Bavorskem a nedaleká hranice s Rakouskem, která umožňuje mezinárodní spolupráci jak v ose IV EAFRD, tak v Cíli 3. Územím vedou spojovací komunikace a železnice, které regiony mezi sebou propojují. Dále leží území v povodí řek Otavy a Volyňky, které jsou jednotícím prvkem regionu prokázaným již v historii (obchodní stezky, rýžování zlata, voroplavba). Do jižní části regionu zasahuje rozsáhlé území Šumavského podhůří, které je zvané Podlesím a jeho vrcholy dosahují výšek od 500 m n.m. do zhruba 870 m n.m. V krajině kolem Otavy se vyskytují jehličnaté i smíšené lesy, v šumavském Podlesí jsou nejčastější smrkové monokultury (*viz. kapitola lesnictví*). Zásadním spojovacím prvkem pro celé území je město Strakonice, kam z celého regionu MAS směřují komunikace, protože je centrem zaměstnanosti, vzdělání, kultury, obchodu a služeb a do jeho kompetence obce s rozšířenou působností všechny obce v území spadají. Jednotícím prvkem venkovské části je především poloha a charakter území, který předurčuje region k různým způsobům zemědělského hospodaření (*viz. kapitola zemědělství*) a využití pro šetrnou turistiku.

SHRNUTÍ:

Geografická poloha a podmínky dávají území MAS příležitosti, které je možné k rozvoji regionu využít. Jsou tu podmínky pro zemědělskou a lesnickou činnost a cestovní ruch. Členitost území je vhodná ne pro davovou, ale pro šetrnou turistiku (agroturistika, hippoturistika, cykloturistika) a v povodí řek pro vodáctví. To se odráží i v připravených Fichích (*viz. následující kapitoly - zemědělství a cestovní ruch*). Strategické místo poblíž hranic může pak najít uplatnění v projektech mezinárodní spolupráce s využitím IV. 2.2 (*viz. kapitola 8.2.2*).

Sídelní struktura

SITUACE:

Území MAS LAG Strakonicko, co se týče rozčlenění dle správních území, je tvořeno samosprávným územím 2 měst a 55 obcí, které jsou dále děleny na 120 katastrálních území. Celkově se MAS LAG Strakonicko rozkládá na ploše 45 776 ha.

Hustota osídlení na území MAS LAG Strakonicko je poměrně nevyrovnaná, což je dáno přítomností měst Strakonice, které má 23 280 obyvatel a města Volyně, které má 3 174 obyvatel.

Tab. č. 3 Hustota obyvatel MAS LAG Strakonicko (ve srovnání s celým územím SO ORP Strakonice)

	Celé území MAS	Venkovská oblast	Městská oblast	
Rozloha území MAS v %	100 %	88 %	12 %	
Hustota obyvatelstva(obyv./km ²)	90,60	37	Volyně 151	Strakonice 672

Zdroj: Vlastní výpočet dle údajů ČSÚ, Krajská správa České Budějovice k 31. 12. 2007

Při hodnocení osídlení území MAS je nutné brát v úvahu, že území se skládá z městské a venkovské části a v hustotě osídlení je tak významný rozdíl. **Průměrná hustota ve venkovské části území MAS je 37 obyvatel/km².** Taková hustota osídlení je na 88 % rozlohy území MAS. Zvýšení na 90,60 obyvatel / km² je způsobeno zapojením dvou měst, která zabírají 12 % rozlohy území.

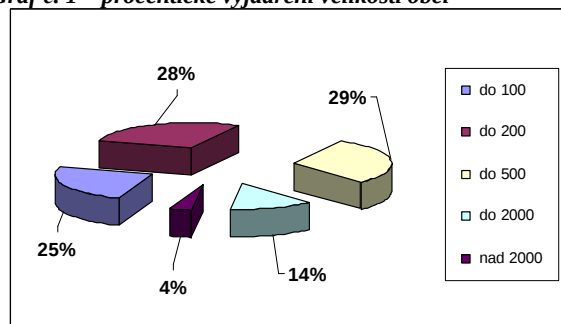
Sídelní struktura dle velikostních skupin obcí a územní struktury je znázorněna v tabulce č. 4 a grafu č. 1. Z těchto dat vyplývá, že na řešeném území nejvíce obcí spadá do nejmenších kategorií tzn. 47 obcí má méně než 500 obyvatel.

Tab. č. 4 Sídelní struktura dle velikostních skupin obcí

Obce s počtem obyvatel:	Počet obcí
do 100	14
do 200	15
do 500	18
do 2000	8
nad 2000	2

Zdroj: Český statistický úřad, Krajská správa České Budějovice

Graf č. 1 – procentické vyjádření velikosti obcí



Zdroj: Český statistický úřad, Krajská správa České Budějovice

Při analýze velikostních skupin obcí docházíme k závěru, že pro rozvoj území MAS je mimořádně vhodný PRV, neboť pro takto malé obce je čerpání finančních prostředků z řady opatření SF EU velikostí obce nebo minimální částkou dotace omezeno.

Tab. č. 5 Srovnání možnosti čerpání z PRV a SPL v území MAS v procentickém vyjádření

Zdroj – vlastní průzkum (dle metodických pokynů Řídicích orgánů)

Obce v MAS s počtem obyvatel:	Počet obcí	% z celkové - ho počtu obcí	Žadatelé v PRV	Žadatelé v SPL
do 499	47	82,5	ano	ano
500 – 1 999	8	14,0	ano*	ano
od 2 000 do 25 000	2	3,5	ne	ano

* výjimka = III.2.1.1 (kromě záměru b), III 2.2.

Zdroj – vlastní průzkum (dle metodických pokynů Řídicích orgánů)

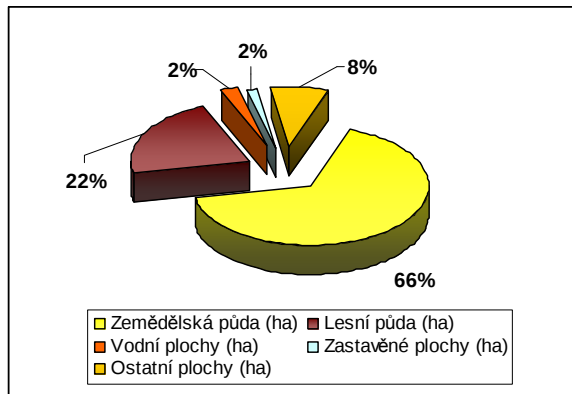
SHRNUTÍ:

Z tabulek je vidět mimořádná vhodnost celého území MAS pro realizaci projektů ze SPL, neboť zde mohou své projekty uplatnit žadatelé ze 100 % území MAS. Naopak je velmi malá možnost uplatnit své projekty v ROP pro žadatele z 82,5 % obcí MAS. Z analýzy tak vyplývá, že nebude-li možné SPL na našem území realizovat, bude z pohledu velikostních kategorií obcí velmi omezeno čerpání prostředků z EU pro žadatele z těchto obcí a území bude v období 2007 – 2013 znevýhodněno oproti územím s obcemi s vyššími počty obyvatel.

Hospodářské podmínky

Ekonomickým a sociálním centrem oblasti je město Strakonice, které má také statut obce s rozšířenou působností. Pouze tam se vyskytují větší výrobní podniky, které mají největší vliv na zaměstnanost regionu. Menší podniky jsou ještě ve městě Volyni. Venkovská část území MAS je typicky zemědělsko-lesnického charakteru – viz. následující graf.

Graf č. 2 Struktura využití půdy v MAS – grafické vyjádření v % (zaokrouhleno)



Zdroj: Český statistický úřad, Krajská správa České Budějovice, 2008

a) Zemědělství

SITUACE:

Z celkové rozlohy MAS LAG Strakonicko, o.s. zaujímá zemědělská půda 66,25 %. Zemědělství je zde hlavním zdrojem pracovních míst, a zároveň plní funkci údržby a tvorby krajiny. Území MAS je z hlediska zemědělství nehomogenní. Lepší pěstební podmínky jsou v nižších polohách regionu, zejména v Pootaví. Nejdůležitějšími plodinami zde jsou pšenice, ječmen, řepka. Z krmných plodin pak kukuřice a vjetěška. Ve vyšších polohách území MAS, zejména na šumavském Podlesí, se uplatňuje převážně pastevní chov hospodářských zvířat, což podporuje krajinotvorbu a zachování krajinného rázu území. Strukturu využití půdy dokumentuje graf. č. 2 a níže uvedená

tabulka 6.

Tab. č. 6 Struktura využití půdy (%) v porovnání mezi LAG Strakonicko, ORP Strakonice a Jihočeským krajem

	Zemědělská půda	Lesní půda	Vodní plochy	Zastavěné plochy	Ostatní plochy	Celkem (ha)
LAG	66,3	21,9	2,3	1,6	7,9	45 776
ORP	66,9	21,3	2,6	1,5	7,8	57 406
Kraj	49,2	37,4	4,3	1	8,1	1 005 690

Zdroj: Český statistický úřad, Krajská správa České Budějovice, 2008

Celý Jihočeský kraj je považován za zemědělský. Z tabulky vyplývá, že zemědělská půda v území MAS LAG Strakonicko zaujímá ještě mnohem vyšší podíl, než je krajský průměr. Je zde registrováno 935 zemědělských subjektů, ale dle vlastního průzkumu MAS skutečně významných a aktivních je v území MAS 202 evidovaných hospodářských subjektů. Z toho je 11 právnických osob (malé a střední podniky), 191 fyzických osob (malé podniky, rodinné farmy).

Podle údajů Zemědělské agentury Strakonice připadá v průměru na jeden evidovaný subjekt v okrese Strakonice 140 ha obhospodařované výměry. Situace v území MAS je srovnatelná s okresními údaji.

SHRNUTÍ:

Region MAS LAG Strakonicko je regionem zemědělským, kde převažují malé a rodinné farmy, které vznikly po rozpadu velkých zemědělských celků. Jedná se o zemědělce, kteří svoji práci dělají s láskou a jsou tradičně s půdou spjatí. Získali zpět půdu, nemovitosti, které byly většinou v neuspokojivém stavu, často ve formě brownfields a nezískali prostředky a technologie odpovídající současné době. Na základě seminářů, pořádaných MAS, získali povědomí o možnosti svoji situaci zlepšit prostřednictvím podpory z PRV. MAS během osobních kontaktů s jednotlivými zemědělci sestavila katalog projektů, jejichž realizace by významně pomohla problémy zemědělců řešit. Výše požadovaných prostředků odpovídá menším projektům, které jsou vhodné k realizaci prostřednictvím MAS v rámci SPL. Proto MAS zařadila do své strategie Fiche na podporu zemědělství (Fiche č. 1, 4 – viz. kap. 6.1.2) Tato podpora je nutná z důvodu, že ekonomika venkovské části území MAS je na zemědělství závislá, protože zemědělci jsou i zárukou krajinotvorby a údržby krajiny. Tím tak vytvářejí podmínky pro rozvoj dalších odvětví – např. cestovního ruchu (Fiche č. 6, 7 – viz. kap. 6.1.2)

b) Lesnictví:

SITUACE:

Na řešeném území se nachází lesy o celkové rozloze 10034 ha. Tyto lesy jsou zachovalé, s jednoduchou věkovou a druhovou skladbou, která je dána mnohaletým hospodařením. Z poměru mezi listnatými a jehličnatými stromy vychází na jehličnaté dřeviny podíl 88,16 % a na listnaté 10,11 %. Z jehličnatých porostů převládá smrková monokultura (42,75 %). Tento stav byl zaviněn v minulosti praktikovanou politikou lesního hospodářství. V lesích je nedostatek zpevněných lesních cest. Z dotazníkového šetření je patrná absence moderní lesnické techniky. Zde se projevuje malá ekonomická síla obcí a podnikatelů v lesnictví, kteří nejsou schopni bez pomoci projekty tohoto typu realizovat.

SHRNUTÍ:

Lesy v našem regionu - především v šumavském Podlesí - ohrožuje trvale neřešený problém s kůrovcem na Šumavě. Jednou z příčin jeho šíření dál může být vysoký podíl smrkových monokultur, další nedostatečně udržované lesy. K tomu nemůžeme nečinně přihlížet. MAS již jednou prostřednictvím LEADERu ČR 2005 poskytla podporu, která viditelně přispěla k řešení některých problémů a to především k zajištění lepší druhové skladby lesních porostů a má zájem se dále na řešení současné situace podílet. Z LEADERu ČR byla zřízena lesní školka na autochtonní sadbový materiál, který zajistí výsadbu původních listnatých stromů a tím zdravou rovnováhu lesních porostů. Ta je též jednou z důležitých podmínek udržení biodiverzity v regionu. Lesy mají významný vliv na udržování zdravého životního prostředí v regionu a celkovou kvalitu života na venkově. **Dobře obhospodařené a udržované lesy jsou podmínkou pro řešení problémů a jejich předcházení.** S majiteli lesů MAS komunikuje a ví o jejich zájmu se na projektech finálně podílet. Kvalitnější hospodaření v lesích je možno podpořit v rámci SPL prostřednictvím Fiche č. 2, 3 (viz. kap. 6.1.2))

c) Průmysl

SITUACE:

Na území MAS LAG Strakonicko existuje několik podniků, které jsou největšími zaměstnavateli na území MAS. Tito zaměstnavatelé s podstatným vlivem na zaměstnanost se nacházejí na území města Strakonice. Je to dáno jeho polohou, napojením na silniční a železniční síť a průmyslovým zázemím. Jsou to podniky s dlouholetou tradicí např.: ČZ a.s., ČZ Řetězy, s.r.o., FEZKO a.s., Tonak, a.s. I v těchto podnicích však byly omezeny některé výrobní programy a přesto, že se zvýšil počet menších soukromých firem, není možné tyto pracovníky v regionu zaměstnat. I když je průmyslová výroba lokalizovaná do omezeného prostoru, stále si udržuje dominantní pozici v zaměstnanosti. Za prací do Strakonice dojíždí velká část obyvatel venkova. Často jsou to i hospodařící zemědělci, kteří si doplňují své příjmy dalším zaměstnáním, protože příležitost dalšího zaměstnání v obcích nemají. Průzkumem regionu (Bakalářská práce – Bc. B. Menčíková) bylo zjištěno, že lidé jsou ochotni dojíždět za prací do 15 km od místa bydliště, pak již ochota dojíždět s rostoucím počtem km klesá. Proto v okrajových obcích regionu je nejvyšší nezaměstnanost.

SHRNUTÍ:

Současný stav podnikání neustále prohlubuje rozdíly mezi městem a venkovem. V obcích je minimální počet nezemědělských podnikatelů, chybí zde řemesla a služby o které je na venkově zájem a lidé jsou nuceni za prací, ale i za službami dojíždět. Tím se kvalita života na venkově snižuje. Proto se MAS snaží ve svém SPL situaci alespoň částečně řešit a podpořit prostřednictvím Fiche č. 5 (viz. kap. 6.1.2). vznik nebo rozvoj podnikatelských subjektů. Na základě projednání ve VH MAS budou v této Fichi preferováni žadatelé z venkovské části území a to proto, že máme zájem na venkov dostat podnikatele, ale také proto, že finančně náročné požadavky velkých firem sídlících ve městě není možné z prostředků SPL uspokojit. I situaci dojíždějících zemědělců je možné řešit projekty diverzifikace činností nezemědělské povahy, které by vhodně doplnily příjmy ze zemědělského podnikání. (Fiche č. 4 – viz. kap. 6.1.2).

d) Cestovní ruch

SITUACE:

Cestovní ruch je další, v regionu novou možností, jak zaměstnat lidi přímo na venkově. Ačkoli má naše území velké kulturní i přírodní bohatství a zachovalé kulturní tradice, není zde cestovní ruch příliš rozšířen. Jedním z důvodů je nedostatek kvalitních stravovacích a ubytovacích zařízení a ostatních služeb. Podle průzkumu MAS v 55 obcích regionu existuje 62 venkovských restaurací a hospod, ve většině z nich není zajištěno stravování a dokonce ani provoz není každodenní, některé z nich nejsou ani provozovány. Existuje zde několik privátních ubytování rodinného typu, kempy soustředěné v povodí Otavy a Volyně a několik chatových osad. Ve Strakonici je několik malých hotelů s malým počtem lůžek a nízkým komfortem ubytování a jeden větší hotel. Ve srovnání s počtem lůžek v Jihočeském kraji je stav alarmující.

Cestovní ruch na území MAS nemá podmínky pro konferenční turistiku ani žádný *****hotel. Částečně uspokojivé je ubytování ve městech Strakonice a Volyni. Venkovské kapacity tvoří zhruba polovinu ubytovací kapacity území, jsou však skutečně pro nenáročné turisty, neodpovídají požadavkům zahraniční klientely.

Tab. č. 7 Lůžková kapacita ubytovacích zařízení v Jihočeském kraji podle okresů ve srovnání s počtem lůžek v území MAS

Okres	Počet lůžek	% z celkového počtu
Český Krumlov	11 072	20
Jindřichův Hradec	9 500	18
České Budějovice	9 460	18
Prachatice	7 660	14
Tábor	6 037	11
Písek	5 742	11
Strakonice	4 033	8
Celkem JČK	53 504	100
LAG Strakonicko	690	1,3

V regionu MAS chybí i další služby pro rozvoj CR a především silný management a marketing, který by zajistil kompletní turistické balíčky a propagaci území. Proto se MAS zaměřovala na posílení pozice CR na Strakonicku od počátku.

Svoji činností podporuje vznik příležitostí ke zvýšení návštěvnosti regionu. S její pomocí byla zřízena dvě malá venkovská muzea – Muzeum řeky Otavy a voroplavy (LEADER 2005), Muzeum selského statku (POV). Dále MAS spolupracuje s Nadací Jihočeské cyklostezky na budování Otavské a Volynské cyklostezky, se zapojenými mikroregiony na zviditelňování turisticky atraktivních míst a celá řada členů MAS se podílí na udržování kulturních tradic



regionu (*viz. kapitola 9.1*). Mimořádnou pozornost věnujeme kulturním památkám, kterých je v našem regionu nesčetné množství a jsou pro návštěvníky regionu velmi zajímavé.

MAS má rozpracovaný partnerský projekt na podporu typických místních produktů a jejich certifikaci a tím další propagaci regionu (*viz kapitola 8.2.1*). V regionu MAS jsou zřizována venkovská informační centra a sama MAS začala provozovat kancelář destinačního managementu pro své svazky obcí. Cílem je vytváření kompletních turistických balíčků a tam kvalitní ubytování a stravování nemůže chybět.

V roce 2005 jsme prostřednictvím LEADERu ČR podpořili zkvalitnění agroturistického podnikání na statku v Hoslovicích vybudováním kryté jízdní dráhy, která umožňuje pobyty s programem i v zimním období. Projekt byl velmi úspěšný a navazuje na sebe stále další a další aktivity (*viz.kapitola 8.1.1*) Po několika letech této práce se projevil zvýšený zájem návštěvníků o náš region a je třeba jim poskytnout možnost delšího pobytu na území MAS. Sběrem projektových námětů jsme našli řadu zájemců o podnikání v této oblasti.

s rostoucím počtem km klesá. Proto v okrajových obcích regionu je nejvyšší nezaměstnanost.

SHRNUTÍ:

Prevažná část území MAS má velmi dobré podmínky pro rozvoj CR. Podmínky jsou však výrazně sezónní. Nosným bodem CR jsou vodní toky, celkově krásné a zdravé přírodní prostředí a mimořádně cenné historické památky. Turistickou atraktivitu regionu potvrzuje velký počet chat a chalup jako individuálních rekreačních objektů. Podmínky k rozvoji CR nejsou dostatečně využity. Největším omezením je malé množství ubytovacích kapacit. Je potřebné vytvořit možnosti k ubytování v menších agroturistických centrech nebo penzionech, zřízení pobytových školících zařízení celoročně využitelných apod.

Region není svojí polohou a možnostmi vhodný pro masovou turistiku, ale právě pro individuální turistiku s nabídkou aktivní dovolené (vyjížděky na koních, cykloturistika, pěší turistika, nordic walking, vodáctví apod.). Vzhledem k předchozímu rozboru by měl vývoj směřovat spíše k podpoře agroturistiky nebo hippoturistiky, individuální venkovské turistiky a s ní souvisejících služeb (budování ubytovacích zařízení privátního charakteru na selských usedlostech nebo renovace již existujících objektů v menších sídlech regionu, ve kterých jsou proto ideální podmínky). MAS podporou tohoto typu podnikání na venkově (*Fiche č. 6, 7 – viz. kap. 6.1.2*), usiluje o oživení života na venkově, posílení ekonomické situace obyvatel a vytvoření předpokladu pro udržitelný rozvoj území MAS.

Historie, přírodní a kulturní dědictví

SITUACE:

Historie regionu

– byla analyzována a zpracována v rámci strategie LEADER ČR a následně podrobněji v ISÚ. Pro celé území je společná a její důležitost pro realizaci SPL 2007 – 2013 vyplývá již z názvu „Cesty od kořenů k vizi“. Navazujeme na společné kořeny a využíváme je pro projekty současnosti. Viz následující příklady: Osídlení **Kelty**, které zanechalo v celém území významné stopy se objevilo v projektu „Informační centrum Devět králů“, realizovaném z POV v rámci projektů Děti a mládež. **Keltské a později Slovanské osídlení** přineslo vznik řady hradů, která jsou dosud předmětem zájmu nejen odborníků, ale především místních obyvatel a návštěvníků. Tato často tajemná místa jsou značena v projektech cyklotras a pěších tras připravených ve spolupráci svazků obcí pod názvem Prehistorický okruh a určité budou využity i v dalších projektech CR. V krajině lze nalézt též velké množství pozůstatků po rýžování zlata – sejpů (rýžovalo se od keltských dob). K nejvýznamnějším a nejlépe zachovalým rýžovištím patří na Strakonicku lokalita Modlešovice, kde byly seipy prohlášeny chráněným územím o celkové rozloze 12 hektarů. **Rýžování zlata** je dnes jednou z turistických aktivit, kterou by si mohli návštěvníci zkusit během dovolené. Dalšími pozůstatky historie jsou rané až vrcholně středověká tvrz, později hrady a zámky. Je jich na Strakonicku nepřeberné množství a svědčí o hustém osídlení drobnou šlechtou, která uměla využít přírodní bohatství regionu. Významný zde byl i lov lososů a sběr říčních perel. Pro rozvoj obchodu vznikla řada obchodních cest (zlaté, solné apod.) a ty tvoří historický potenciál, který je možné využít. V 15. století region poznamenalo **husitské hnutí**. První vítězná husitská bitva je spojena s bojištěm u Sudoměře, které je vyhlášenou národní památkou a je častým cílem turistů. V 17. a 18. století došlo v našem regionu k **velkému rozvoji zemědělství a lesního hospodaření** a to je významným rysem regionu dosud. Dřevo ze Šumavy bylo považováno za velice kvalitní a prý „z něj byla postavena Praha“. Tam bylo dováženo Otavskou a Vltavskou voroplavbou. Poslední vory se na Otavě plavily v 60. letech 20. století. **Znovu se ukázkově plavil vor** v den zahájení provozu Muzea řeky Otavy a voroplavy (LEADER ČR 2005).

Příroda

Díky své členitosti a nedotčenosti těžkým průmyslem je území MAS velmi vděčným regionem pro využití v CR. Páteř celého území tvoří tok řeky Otavy se svou údolní nivou, kde zůstaly ve velké míře zachovány různé typy lužních lesů a to především na plochách bývalých rýžovišť zlata. Jejich ochrana je zajištěna vyhlášením zvláště chráněných území (ZCHÚ) Bažantnice u Pracejovic a Tůně u Hajske. V regionu je celá řada chráněných lokalit se zvláštní květenou, přirozenou doubravou, živočichy či ptactvem. Je tu vidět i stádo volně žijící muflonů. Do území MAS zasahuje část území NATURA 2000 Řežabinec – Řežabinecké tůně.

Velkým potenciálem území jsou **povodí dvou řek – Otavy a Volyňky**. Od roku 1999 spolupracují naše mikroregiony na realizaci dvou významných páteřních cyklostezek pod názvy „Otavská“ a „Volyňská“. Otavská byla podpořena jak z POV, tak z Interregu III A v rámci přeshraniční spolupráce. Pro Volyňskou cyklostezku je připraven projekt. Sjízděné úseky jsou cykloturisty velice oblíbeny.



Otava navíc nabízí vodácké využití. Na tomto základě se města Sušice – Horažďovice – Strakonice – Písek sdružila k realizaci projektu „Otavská plavba“. Je to projekt sloužící především k propagaci celého toku Otavy k turistickému využití a rekreaci. MAS spolupracuje na úseku, který prochází jejím územím.

Památky

V území MAS se nachází velké množství kulturních památek v podobě kaplí v obcích, kapliček, božích muk a křížků, které zdobí krajinu a řadu polních cest. Jejich soupisem se zabýval Karel Skalický, člen MAS. Celkem je těchto drobných památek na 700. Některé byly předmětem realizovaného projektu z LEADERu ČR 2005. Jiné jsou v letošním roce opravovány z Programu obnovy venkova Jihočeského kraje. Počítáme s projekty tohoto typu i v SPL. Zájímavostí s velkou přitažlivostí pro místní obyvatele i turisty jsou poutní místa. Poutní tradice se většinou dodržují nebo jsou obnovovány. Stav poutních míst nevyhovuje pohybu většího počtu návštěvníků. Výrazným architektonickým znakem regionu jsou stavby selského baroka, nejčastěji od Jakuba Bursy. Proto je barokní selský štít motivem loga Místní akční skupiny. Většinou jsou tyto objekty památkově chráněny. Jsou typickým architektonickým znakem jihočeského venkova. V některých obcích, kde existují celé soubory těchto staveb, byly vyhlášeny vesnické památkové zóny (Zechovice, Nahořany). Problémem je, že řada těchto staveb byla využívána i k jiným než obytným účelům (sklady, ustájení hospodářských zvířat) a hrozí jim úplná devastace. Zároveň vzhled neopravených staveb kazí vzhled obcí.

Obě města zapojená do MAS mají také své architektonické zvláštnosti. Volyně je městskou památkovou rezervací, Strakonice se mohou pochlubit středověkým hradem a několika architektonicky jedinečnými kostely. Ale i církevní památky jsou dlouhodobě neudržované a přes svoji obrovskou hodnotu nelákají k návštěvě.

Mezi opravené a udržované památky patří: **Národní kulturní památka:** Strakonický hrad,
Středověký mlýn v Hoslovicích

Regionální muzea: Muzeum středního Pootaví, Muzeum města Volyně a okolí

Malá venkovská muzea: Muzeum Podlesí – Čestice (POV 2005), Muzeum selského statku – Volenice (POV 2002 – 2007), Muzeum řeky Otavy a voroplavy - Střelské Hoštice (LEADER ČR 2005)

Na všech projektech se podílela MAS buď přípravou projektu, metodickou pomocí nebo partnerskou spoluprací.

V regionu je však ještě celá řada nevyužívaných objektů nebo prostorů v objektech (viz. katalog MAS) a záměrů na jejich využití.

SHRNUTÍ

Historie, kulturního a přírodního dědictví regionu MAS si velmi vážíme a víme, jaký je v nich potenciál pro další rozvoj území. Jsou to kořeny naší budoucnosti (vizi). Dávají příležitost pro návštěvnost regionu, ale především region zkrášluje, vytvářejí určité „genius loci“ a tím vedou místní obyvatele ke zdravému patriotismu a zájmu v místě zůstat. Po realizaci LEADERu ČR už máme pozitivní zkušenosti se zhodnocením přírodního a kulturního dědictví regionu chceme v něm pokračovat. MAS je v kontaktu s některými potomky majitelů sídel venkovské šlechty a později statkářských sídel. Ti připravují projekty na jejich obnovu a nové využití jak pro zemědělské podnikání, tak pro venkovskou turistiku. Proto v SPL dáváme prostor pro záchranu a udržování těchto nenahraditelných hodnot a jejich vhodného využití (*Fiche č. 10 – viz. kap. 6.1.2*).

Místo pro život

SITUACE:

Území MAS se skládá z velkého počtu malých obcí a dvou měst. Životní podmínky pro obyvatelstvo města jsou odpovídající i přesto, že i městská infrastruktura byla zanedbaná a architektura města velice utrpěla působením totalitní ideologie, jejímž zaviněním došlo k likvidaci řady historických objektů a budov. Horší životní podmínky zůstaly v obcích, kde docházelo k podobnému dění. Ve většině z nich byly statky využívány k nešetrnému hospodaření a ponechané dlouhá léta bez údržby stejně tak, jako řada jiných znárodněných podnikatelských objektů. Změnou vztahu k soukromému vlastnictví došlo k odchodu lidí z venkova do městských panelových sídlišť a domy na venkově zůstaly neudržované. Stejně tak neudržovaná byla infrastruktura. Poloha regionu v tzv. „západní demarkační zóně“ byla příčinou, že do území nebyl dlouhá léta směřován žádný velký příliv investic a s tím se region potýká dosud. Od roku 1989 nastala řada pozitivních změn a atraktivita regionu se svou západní polohou naopak velice zvýšila. Byla připravena již celá řada projektů obcemi a městy MAS, došlo k velké změně vytápění, zajištění pitné vody pro obce, pracuje se na zlepšení čistoty odpadních vod, zlepšení dostupnosti obcí a propojení mezi sebou i s centrem. Situace se zlepšuje a dochází k přehodnocení pohledu na život na venkově. Počet obyvatel regionu se v podstatě nemění, ale pomalu dochází k přesunu městského obyvatelstva do přilehlých vesnic. Je třeba zlepšit ještě místní komunikace v majetku obcí, obecní budovy, vzhled obcí a údržbu veřejných prostranství a zajistit občanské vybavení a služby, které dle dotazníkového šetření v obcích chybí především ženám. Chybí i prostory pro volnočasové aktivity (klubovny, komunitní centra, místa k setkávání, sportoviště, hřiště, odpočinkové zóny). Pokud nedojde k nápravě, obyvatelé v obcích nebudou chtít zůstat. V území MAS je velmi rozvinutá občanská společnost, působí zde velké množství spolků, občanských sdružení a církevních organizací (viz. Katalog neziskových organizací MAS), obvykle však pracují tzv. „na koleně“. Chybí jim vhodné zázemí i podpora jejich neziskových aktivit, které mohou rozšířit nabídku příležitostí ke kvalitnějšímu životu na venkově. Není trvalá možnost celoživotního vzdělávání přímo v území MAS a ani možnost pro vzdělávání seniorů a tím jejich většího zapojení do rozvoje obcí a měst.

SHRNUTÍ

Místní akční skupina LAG Strakonicko má velký zájem o zajištění hezkého místa pro život ve svém území, zastavení odlivu obyvatel a zajištění jejich spokojenosti, kvalitního a komfortního života na venkově. Obyvatelé území MAS mají dnes možnost vidět kvalitu života za blízkou hranicí s Bavorskem i Rakouskem a mají proto též zvýšené nároky na životní úroveň a komfort bydlení na venkově.



MAS se řešením této situace zabývá v SPL (*Fiche č. 10 – viz. kap. 6.1.2*). Vzhledem k tomu, že se v nedostacích regionu objevuje i problém s podporou neziskových činností a v rámci PRV ani prostřednictvím metody LEADER není možné podporovat měkké projekty, zaměřuje se MAS ve svém inovativním přístupu k rozvoji venkova (*viz. kapitola 6.3.*) na řešení prostřednictvím vlastního nadstavbového programu k SPL (programy Junior, Senior).

Kapacita pro projekty spolupráce

SITUACE:

Od roku 2004, kdy ČR vstoupila do EU, otevřela se možnost i pro naše území k čerpání dotací na základě přeshraniční spolupráce. Ze strany našeho území byl velký zájem, který byl ale brzděn jazykovou bariérou vzniklou 40 lety izolace ČR od západních sousedů. Ze strany Horního i Dolního Rakouska a pak i Bavorska jsme našli velké pochopení a bylo realizováno několik projektů přeshraniční spolupráce (*viz. kap. xxxx*). Po této zkušenosti se situace zlepšila a MAS využila zájmu o spolupráci k podepsání již několika smluv na projekty, které je možno realizovat v ose IV LEADER - opatření 4.2.2. Od roku 2004 se výrazně zlepšila komunikační schopnost MAS ve třech jazycích zemí EU (NJ, AJ, IT)

Během činnosti MAS byly navázány i řada kontaktů s územím dalších MAS v ČR a připraveny náměty na spolupráci.

SHRNUTÍ:

Území MAS je připraveno na národní i mezinárodní spolupráci, má navázány vhodné kontakty, má zkušenosti s realizací přeshraničních projektů, umí zajistit administrativu projektů a je schopno komunikovat s partnery v rámci EU

ZÁVĚR KAPITOLY „HODNOCENÍ ÚZEMÍ MAS“

Strategická poloha území MAS, bohaté přírodní a kulturní dědictví, živé tradice a konzervativní obyvatelstvo s potřebnou dávkou patriotismu jsou základem pro možnost dalšího úspěšného rozvoje regionu MAS. Pro trvalý pobyt musí však území MAS poskytovat vhodné zázemí pro život rodin s dětmi a pracovní uplatnění praceschopného obyvatelstva. Region je především zemědělský a dnes je trendem snižování kvantity a posilování kvality zemědělské činnosti. Tím dochází k poklesu pracovních příležitostí. Proto se MAS zaměřuje v SPL i na podporu diverzifikace zemědělských činností a podporu zakládání a rozvoje nezemědělských podniků v obcích. Významnou cestou k řešení problému je také rozvoj cestovního ruchu, pro který má naše území zvlášť vhodné předpoklady a to především pro rozvoj šetrné venkovské turistiky a agroturistiky. Zde je třeba využít i zájem území o projekty spolupráce. Neméně důležité je „genius loci“, které MAS chce zachovat a podporovat. Řadou realizovaných projektů se MAS podařilo navázat na kořeny a tradice a výrazně oživit region. **Prostřednictvím SPL a svého vlastního programu rozvoje chce MAS vytvořit ze živého regionu region životaschopný.**

4.1.2. Důvod výběru daného území

Území MAS LAG Strakonicko nebylo žádným způsobem uměle vytvářeno. Vzniklo naprosto přirozeným způsobem na základě zájmu čtyř svazků obcí o vzájemnou spolupráci metodou Leader. Z podnětu svazků byla následně založena MAS pro jejíž členskou základnu byl při založení využit Řídící výbor pro rozvoj Strakonicka s jeho tripartitním zastoupením (podnikatelé, NNO, veřejná správa) a jejími členy se dále stali zástupci svazků obcí. Do práce metodou LEADER byly tak zapojeny všechny členské obce a města svazků, jejichž katastrální území vymezuje dnešní území MAS. Tvoří tak kompaktní území, jehož jednotlivé části mezi sebou spolupracovaly a koordinovaly své činnosti ve prospěch území již od roku 1999, tedy 5 let před založením MAS. Za tuto dobu mezi nimi byla na základě pozitivních zkušeností a dobrých výsledků vytvořena soudržnost a důvěra a odstraněny počáteční pochybnosti o úspěchu sdružování se k realizaci projektů. Řadu problémů se lidé naučili řešit společnými silami. Z tohoto důvodu byl přechod celého území na spolupráci v MAS přirozený, plynulý a završil předchozí aktivity. V žádném případě území nebylo vybíráno dle nějakých kritérií, ale vzniklo spontánně jako výsledek dlouhodobé mikroregionální spolupráce, která přinesla již do vzniku MAS řadu úspěchů. (*viz. kapitola 4.2.2*). Vytvoření MAS pouze potvrdilo potřebnost ještě větší provázanosti při řešení problémů, které jsou na územích všech svazků podobné až shodné, což je dáno stejnou polohou, charakteristikou území, historií, osídlením, podobnými až stejnými příležitostmi a podmínkami pro udržitelný rozvoj (*viz. kapitola 4.1.1*). **Existence dlouhodobé a prokazatelné spolupráce dokazuje, že území nebylo účelově vytvořeno pro pouhé využití možnosti ke získání dotace, že má již svoji historii a je předpoklad, že bude ve spolupráci na rozvoji venkova pokračovat i po případné realizaci SPL.**

4.1.3. Shodné či styčné charakteristiky území

Území tvoří harmonický a homogenní celek pro který je společná následující charakteristika:

- Společná historie, která spojuje a charakterizuje řešené území dodnes
- Jeden společný Správní obvod ORP (Strakonice), kde se vyřizují všechny formální náležitosti obcí i občanů
- Průmyslové centrum soustředěné ve městě Strakonice s potřebou dopravní obslužnosti – dostupnosti centra
- Nízká hustota obyvatel ve venkovské části území, velká katastrální území obcí s potřebou údržby krajiny
- Konzervativní a v místě bydliště zakořeněné starší obyvatelstvo
- Zemědělský charakter území – převaha malých farem, potřeba modernizace hospodaření a údržby lesa
- Nedostatek podnikatelských aktivit a služeb v obcích, nedostatek stravovacích a ubytovacích kapacit

- Zdravé a čisté životní prostředí , řada chráněných území
- Přírodní a kulturní bohatství a tradice
- Velký potenciál pro šetrnou turistiku - především agroturistiku a další zážitkovou turistiku
- Malá dosavadní čitelnost regionu pro potencionální návštěvníky
- Zavedená spolupráce při řešení problémů, aktivnost a akceschopnost území

4.1.4. Zvláštnosti území oproti jiným územím

- velmi malé obce v území MAS (viz. 4.1.1 – sídelní struktura)
- mimořádná spjatost obyvatel s územím
- přetrvávající vztah k půdě
- bohatost tradic a specifik regionu (viz. kap. 4.2.4)
- zavedená přeshraniční spolupráce s ověřenými výsledky

Za zvláštnost území považujeme i to, že se začalo již od roku 1999 rozvíjet na principech metody, která se v ČR oficiálně rozběhla až v roce 2004 (viz. kap. 4.1.1, 7.1.1). Je to patrně výsledek potřeby spolupráce mezi malými obcemi, dobré vztahy mezi NNO, podnikateli a veřejnou správou i vztahy mezi obyvateli navzájem (velké množství starousedlíků se společnými kořeny v území).

4.2. Zdroje území pro realizaci SPL (jaké možnosti dané území má nebo jaké je možné generovat)

4.2.1. lidské

Lidské zdroje v regionu se snažila MAS generovat již od svého vzniku prostřednictvím řady vlastních aktivit. Lidské zdroje pro činnosti spojené s realizací SPL jsou popsány v kapitole 9.2.1. Zde uvádíme pouze lidské zdroje území.

Tabulka č. 8 Vlastní aktivity MAS pro rozvoj lidských zdrojů v území

*Odkaz je na kapitoly, ve kterých je aktivita rozepsána podrobněji

rok	Číslo aktivity	aktivita	*odkaz na více info
2004 - trvale	1	Semináře, poradenství, konzultace	9.2.1
2005 - trvale	2	Konzultační místo pro přípravu bakalářských a diplomových prací	11.5.2
2006 - 2007	3	Vzdělávání SROP 3.3 – vzdělávání MAS partnerem JčK	4.2.2
2007 - trvale	4	Místo v MAS pro studentské praxe	11.5.2
2007 - 2008	5	Praxe rekvalifikantů – projektový management	11.5.2
2008	6	Založení Akademie pro rozvoj venkova v prostorách MAS	4.2.2
2008	7	Programu Junior LEADER– vznik Mini-MAS	11.5.2

K vytvoření základny schopné realizovat projekty připravovala MAS potencionální žadatele hned v souvislosti s podáním žádosti o podporu realizace strategie z LEADERu ČR v roce 2004. Nejprve pořádala na úrovni členských svazků obcí **semináře**, kde seznamovala účastníky s metodou LEADER, vypracovala letáky se základními informacemi, které byly pro zájemce k dispozici. Pro budoucí žadatele zajišťovala poradenství k přípravě projektů. Realizací projektů typu LEADER získali koneční příjemci dotace projektů zkušenosti a někteří pak sami pomáhali s poradenstvím. MVDr. Daněk (majitel kryté jízdní zprávy z LEADERu ČR 2005 – statek Hoslovice) připravil přednášku Venkov – místo pro život, se kterou objel region a pomohl tím k rozšíření členské základny MAS. V jeho agroturistickém penzionu nám poskytl zázemí na pořádání dalších specializovaných seminářů na téma venkovský cestovní ruch, agroturistika, ekologické zemědělství, certifikace ubytovacích kapacit atd. (aktivita č.1).

Od roku 2005 provozuje MAS **konzultační místo** pro přípravu bakalářských a diplomových prací vysokoškolských studentů z území MAS (aktivita č. 2), od roku 2007 probíhají v MAS **studentské praxe** a **praxe rekvalifikantů** z Úřadu práce (aktivita 4, 5). Tím připravila MAS mladé lidi schopné pomáhat ostatním s přípravou a realizací projektů, někteří jsou **již členy MAS**.

V roce 2006 se MAS **partnerem Jihočeského kraje pro projekt 3. 3. SROP – vzdělávání pro „Posílení administrativní a absorpční kapacity Jihočeského kraje“** (aktivita č. 3) a v rámci tohoto projektu **po dva roky provozovala místo manažera území** a ve spolupráci s Vysokou školou evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích pracovala manažerka MAS v roce 2006 a 2007 jako **manažer specialista pro celý Jihočeský kraj**. Práce byla zaměřena na **Šanci pro venkov** (podrobněji na www.partnerstvi.kraj-jihocesky.cz).

Hlavním cílem projektu byla komplexní příprava Jihočeského kraje na programovací období 2007 - 2013. Jednalo se o přípravu napříč všemi sektory za účasti široké veřejnosti. Manažeri území sami prošli školicím cyklem a následně působili v rámci projektu jako koordinátoři a poskytovatelé poradenské činnosti v jednotlivých ORP kraje. Jejich specifickým cílem bylo zejména zvýšení počtu předložených projektů jihočeských subjektů do operačních programů v letech 2007-2013 , zlepšení kvality předkládaných žádostí, informování o aktuálních či budoucích výzvách k předkládání projektů v rámci dotačních titulů či zapojení se do místních



partnerství a to zejména prostřednictvím poradenství a proškolení potenciálních i úspěšných žadatelů v oblastech důležitých pro úspěšné zvládnutí projektového cyklu. Transfer informací o možnostech dotací, přípravy projektů a dalších důležitých vědomostí byl prováděn prostřednictvím přednášek a workshopů manažerů území. **Tím pro region připravila lidské zdroje** schopné připravovat projekty, požadovat dotace a realizovat projekty. V rámci tohoto projektu byla uspořádána pro veřejnost série seminářů v budově Gymnázia ve Strakonici na různá témata: Co je partnerství, Strategické plánování, Komunitní plán, Projektový management, Veřejné zakázky, Monitoring, EAFRD, SF EU – ROP, IOP, OPŽP, OPPI, ESF, OP RVMZ, Cíl 3 apod., kde bylo proškoleno 182 osob z území MAS. Manažerka v rámci projektu poskytla 527 hodin individuálních konzultací. Vzhledem k tomu, že tento projekt již skončil a potřeba informovanosti a vzdělávání pro projektové období 2007 – 2013 zůstala, pokračuje MAS v pořádání přednášek a seminářů pro budoucí žadatele. V letošním roce založila MAS **Akademii rozvoje venkova** (aktivita č. 6), kde ve vzdělávání pokračuje ještě ve větší míře, protože má vlastní zázemí a kdykoli volný prostor.

Pro zajištění lidských zdrojů regionu do budoucna zahájila MAS program **Junior LEADER** (aktivita č.7).

Další lidské zdroje lze generovat z neziskových organizací v regionu, kde je zapojena celá řada dobrovolníků a nadšenců a s některými z nich již MAS spolupracuje. Máme k dispozici katalog NNO Strakonicka včetně popisu hlavní činnosti a kontaktů. Zástupci NNO se účastnili námi pořádaných seminářů. Některé z nich již poskytly projektové náměty do katalogu projektů. V případě realizace SPL jistě tyto organizace budou žadateli a budou si umět s realizací poradit

Na základě rozsáhlého katalogu projektů je možné prohlásit, že region má dostatek připravených lidských zdrojů pro realizaci SPL.

4.2.2. finanční

Místní akční skupina LAG Strakonicko získala podporu z různých zdrojů. Jako první to byl **LEADER ČR**, dále MAS uspěla se žádostí o dotaci v **EAGGF - LEADER + / investiční záměr c) 2. skupina**, jehož prostřednictvím zajistila analýzu pro ISÚ a propagaci MAS. Pak se stala MAS partnerem Svazku obcí středního Pootaví na zřízení ImpulsCentra, které nyní pro svazek provozuje (**POV MMR – L+**), ([podrobněji v kapitole 8.1.1](#)) a má tak možnost užívat tak vybavení pořízeného z tohoto projektu.

Dalšími finančními zdroji MAS jsou **příspěvky Jihočeského kraje (v roce 2006, 2007, 2008)**, které pomáhají uhradit provozní náklady MAS. Kromě toho MAS obce zapojené do území MAS **poskytují příspěvky na činnost**.

MAS od svého vzniku poskytuje poradenství pro tvorbu projektů jak svazkům obcí, tak jednotlivým zapojeným obcím, podnikatelům a neziskovým organizacím. Díky tomu byla v území realizována řada úspěšných projektů ze PHARE, GS SROP, INTERREG III A, cíl 3 DF, POV, GP JČK. MAS byla v některých partnerech nebo pomáhala zajišťovat realizaci projektu. Za významný považujeme projekt turistických cílů Strakonicka – díky němu byly téměř ve všech obcích regionu osazeny s mapou a informacemi o té které obci a jejím okolí. O tyto informace je ze strany turistů i velký zájem. MAS tím výrazně přispěla k rozvoji cestovního ruchu na svém území a ještě práci získala finanční prostředky.



CBC
projektech
Značení
stojany
místních
za svoji

Výnosy z vlastní a vedlejší činnosti MAS se staly dalším finančním zdrojem. MAS hospodařila tak, aby co nejvíce prostředků plynulo do činnosti a práce pro území. Sekretariát a členové MAS odvedli každoročně stovky hodin bezplatně navíc ve prospěch MAS a tak mohla MAS nejen udržet svoji každodenní činnost, ale i zajistit v roce 2007 vytvoření vlastního informačního systému VIS ([viz. kapitola 7.3.3](#)). Připravila též projekt pro certifikaci místní produkce se zapojením partnerských MAS ([viz. kapitola 8.2.1](#)). Byla zajištěna dvoudenní stáž pro zájemce z území MAS do Horního Rakouska s praktickými ukázkami rozvoje regionů a přednáškami rakouských partnerů na toto téma. Zúčastnilo se 30 osob. Jednotlivcům se podařilo navázat přeshraniční kontakty pro projekty Cíl 3 pro své organizace. Získali novou motivaci pro práci v regionu MAS.



V roce 2008 MAS využila vlastní prostředky k založení Akademie rozvoje venkova. Pronajal další místnosti sousedící s kanceláří MAS a vybavila je nábytkem. Vznikl tak prostor pro semináře, workshopy a další vzdělávání, který je trvale dostupný a má návaznost na provozní místnosti MAS. Projekt „Posílení administrativní a absorpční kapacity Jihočeského kraje“ ukázal, že když se s územím intenzivně pracuje, přinese to výsledky. Máme proto zájem v proškolení naší venkovské oblasti pokračovat a rozšířit vzdělávací programy. Cílem je prostřednictvím vzdělávání generovat lidské i finanční zdroje regionu. Chceme využívat i lektorů ze zahraničí pod patronací Dr. Helmutha Renöckla, profesora etiky hospodářství na Univerzitě v Linci. Je to jedna z dalších možností přeshraniční spolupráce

MAS. Ta je již zahájena s LAG Mühlviertler Alm.

Dále MAS získala prostředky z projektu **3. 3. SROP – vzdělávání pro „Posílení administrativní a absorpční kapacity Jihočeského kraje“** které sloužily i na vzdělávání území MAS ([viz. kap. 4.2.1](#)).

Tady dostala MAS šanci proškolit velké množství subjektů ve svém území. Seminářů se zúčastňovali i podnikatelé, zemědělci a neziskové organizace. Budoucí žadatelé dnes ví, co a za kolik mohou žádat, a znají výši vlastních podílů k dotaci i povinnost projekty předfinancovat. Malé obce tak s tímto vědomím šetřily prostředky a přizpůsobovaly své rozpočty, aby se realizace projektů mohly zúčastnit. Proto mají dnes připravené finanční prostředky na spoluúčast nebo předjednané úvěry. **Jeich absorpční kapacita se tak významně zvýšila.** Pozitivní výsledky přinesly již první výzvy z PRV, kdy řada žadatelů z našeho území uspěla. Dále o zdrojích a aktivitách MAS na www.lag.strakonicko.cz

Přehled projektů, realizovaných v území MAS v minulém projektovém období EU

Projekt	Zdroj
Cyklotrasy, naučné stezky, podpora turistiky	POV MMR, POV JčK, CBC Phare
Financování: Dotace: 11 327 000 Vlastní prostředky 4 854 000	Celkem investice: 16 181 427
5 projektů LEADER ČR	MMR ČR
Financování: Dotace: 3 752 000 Vlastní prostředky 2 613 000	Celkem 6 465 000
ISÚ 2007 – 2013, webové stránky, propagace	EAGGF - LEADER +/c osvojování schopností
Financování: Dotace: 3 180 000 Vlastní prostředky 0, ale nutnost předfinancování	Celkem 318 000
Projekty pro zlepšení kvality života na venkově	POV DT 7, DT 6, GP JčK, DT děti a mládež MMR
Financování: Dotace: 5 318 000 Vlastní prostředky 1 922 000	Celkem 7 240 000
Využití zdrojů EU:	CBC Phare, Interreg III A, DF, SROP, ESF
Financování: Dotace: 52 133 000 Vlastní prostředky 9 199 990	Celkem 61 332 990

Přehled ukazuje na schopnost území generovat finanční zdroje na svůj rozvoj a umění ke každé koruně získat další dvě z dotací. Projekty byly realizovány podnikateli, NNO, církevními organizacemi, svazky obcí, městy i jednotlivými obcemi. Malé obce realizovaly pouze malé projekty, vzhledem k vyšší povinné spoluúčasti. **V SPL by měly malé obce větší šanci svého rozvoje, protože jejich podíl zde může být pouze 10 %. Navíc by měly k dispozici kancelář MAS na pomoc s administrativou. To by byla velká šance na jejich větší rozvoj.**

4.2.3. hospodářské

Na základě činnosti MAS byly sebrány z území projektové náměty zájemců pro žádosti o dotace z EU. **V celém katalogu je nyní seznam projektů s celkovými náklady 452 985 938,- Kč.** MAS pro správné zacílení SPL zpracovala Katalog projektů, do kterého vybrala projektové náměty vhodné k realizaci ze SPL, tj. projekty odpovídající svými náklady finančním limitům stanoveným pro SPL. Ostatní projekty bude nutné realizovat prostřednictvím SF EU.

Priorita MAS č 1: Podpora plnohodnotného života na venkově	Počet projektů	Částka
Občanská vybavenost	61	110 830 000,-
Veřejná prostranství, zeleň	18	21 280 000,-
Sociální vybavenost	9	9 800 000,-
Sportoviště	14	16 600 000,-
Kulturní památky	31	26 100 000,-
Celkem:	133	184 610 000,-

Priorita MAS č 2: Podpora rozvoje zemědělství a lesnictví	Počet projektů	Částka
Zemědělství - stáje, volná ustájení, technologie	22	13 025 000,-
Lesnictví – údržba, technologie	6	6 550 000,-
Usměrnování návštěvnosti, společenská funkce lesa	2	3 800 000,-
Celkem	30	23 375 000,-

Priorita MAS č 3: Podpora podnikání na venkově	Počet projektů	Částka
Nezemědělská činnost	4	5 650 000
Agroturistika – ubytování, stravování	6	19 100 000
Cestovní ruch ubytování a stravování	2	4 500 000
Cestovní ruch - stezky	9	6 800 000
Drobné a střední podnikání	7	12 650 000
Celkem	28	48 700 000

Celkem je území MAS schopné v současné době absorbovat finanční prostředky na minimálně 191 projektů s celkovými náklady 256 685 000,- Kč. Zásobník projektových námětů není uzavřen a sběr stále pokračuje. Potencionální realizátoři projektů jsou seznámeni se způsobem financování projektů, počítají s povinností předfinancování.

4.2.4. jiné – vnitřní potenciál území

Hudební tradice – „strakonické dudy“

Region MAS má svoji specifickou kulturu, **kteřou nenajdete nikde jinde.** V historii bylo Strakonicko součástí Prácheňska, to se dosud odráží v jeho kultuře. Především zde má silné kořeny lidová hudba. V tomto regionu se jedná hlavně o udržování a rozvíjení staré **dudácké tradice.** Každý sudý rok se koná Mezinárodní dudácký festival, jehož návštěvníky počítáme na tisíce. Je přehlídkou kroyů a dudáckých hudeb z celého světa a významně se podílí na návštěvnosti regionu. A co je největší raritou naší MAS? Na dudy hraje i starosta města **Ing. Pavel Vondrys – aktivní předseda naší místní akční skupiny,** který dudácké festivaly hrou na dudy



zahajuje. Dudácká tradice je společná pro celé území MAS a je velkou základnou neziskové činnosti – Prácheňský soubor písní a tanců a dětský soubor Prácheňáček jsou členy MAS, v členské základně jsou i členové Pošumavské dudácké muziky. Městys Čestice sám má čtyři soubory: Podlešák, Podlešáček, Noty – Notičky (jak z názvu vyplývá, jedná se vždy o soubor dospělých a soubor dětský). Abychom zúročili tento potenciál ještě více pro cestovní ruch, chceme v letním prázdninovém období pořádat „**Letní dudáckou akademii**“. Pro někoho to bude základní seznámení s dudami, základní výuka hry na ně, ale v případě návštěvníků, kteří se na ni budou moci přihlásit to určitě bude i zážitková turistika. **Je to opět aktivita jednoho ze členů MAS – Ing. Václava Martana.**

Strakonicko vždy bylo, je a věříme že stále bude krajem muzikantů.

Je zde ještě jedna téměř zapomenutá tradice a to **tradice tzv. šumavských světáků**, jejichž křídlovky zněly v řadě světoznámých cirkusů. Stopy významných světáků – rodáků z regionu již vyhledáváme a připravili jsme námět na projekt pro Svazek obcí Šumavského Podlesí s touto tematikou.

Hudební raritou je v našem regionu i **hra na pastýřské trouby**, která zůstala živá díky místnímu studentovi Janu Řehořovi, který je již jediným nositelem této tradice a s MAS již spolupracuje. MAS chce tuto aktivitu podporovat.

Historii hudební tradice MAS využívá i ke spolupráci na přípravě projektů - například připomenutí sbormistra, dirigenta a skladatele Františka Spilky, prvního dirigenta Pražské filharmonie, který stál později s taktovkou i před Českou filharmonií. (projekt: **Spilkovo hudební léto**).

O tom, že hudební tradice regionu není minulostí svědčí to, že se Strakonickem jsou spjata jména takových osobností jako byla např. houslová virtuoska Nora Grumlíková, současný houslový virtuos Václav Hudeček, sólista divadla v Karlíně Roman Škoda, ředitel České filharmonie Václav Riedlbauch, Hanka Křížková atd.

Krajové speciality

Mezi stále živé lidové tradice na Strakonicku patří lidová obřadnost. Postupem doby se z nich stala zábava a podívaná. Setkáme se s ní ve všech obcích Strakonicka. Díky tomu zde zůstává zachován společný rys regionu v oblasti zábavy, typického komunitního způsobu života i způsobu stravování. Ve vztahu k lidové obřadnosti zůstala v regionu zachována celá řada receptů, které se dědí z generace na generaci a Strakonicko tak může nabídnout vynikající **krajové speciality**. Jedná se staročeskou kuchyni v oblasti



Prácheňska, která v době potravinových řetězců tvoří skutečnou devizu v ukázce stravování. Dokonce ani sami Jihočeši z jiného koutu jižních Čech neví, co je **staročeská hnětynka** a jaký měla význam v regionální kultuře. Teprve v době, kdy jsme mohli vycestovat k našim západním sousedům, jsme si uvědomili ohromné bohatství našeho jinak skromného a nepříliš viditelného regionu. Udržet na jídelníčku, nebo případně do něj i vrátit krajové speciality je další úlohou činnosti MAS. Po vzoru našich zahraničních kolegů ze zahraničních LAG se to ukazuje

jako další ze správných cest jak podpořit rozvoj regionu. Průzkumem oblasti stravování našich babiček se nyní zabývá **etnografka Mgr. Irena Novotná – členka naší MAS a člen Sboru poradců** při MAS - ředitel Státního okresního archivu, historik **Mgr. Jan Olejník**.

Staročeskou hnětynkou jsme začali svoji pouť za zviditelnění regionu v únoru 2008 na Veletrhu cestovního ruchu v bavorském Mnichově. Tam byla představena tato specialita formou ochutnávky (více než 200 kusů napekly **ženy dobrovolnice z regionu MAS**) provázené programem na hlavním pódiu, kde vystoupil dětský folklorní soubor **Prácheňáček pod vedením člena MAS Jaroslava Bašty** a hráč **na pastýřskou troubu Jan Řehoř**. Celá akce probíhala jako součást prezentace Jihočeského kraje a byla přenášena živě bavorskou televizí. Toto je jedna z cest, jak zviditelnit region.



Lidová architektura

Tzv. selské baroko najdeme na celé řadě statků v celém regionu. V současnosti zájem turistů o tuto architekturu stoupá, protože vzhled venkovských stavení dává našim obcím typický kolorit nezaměnitelný s jiným. Pro turisty vytváří romantickou kulisu pro trávení dovolené. Místní obyvatelé si již uvědomili, jaký poklad mají a svá stavení opravují v souladu se závaznými stanovisky památkářů. MAS pořádala i seminář s odborníky na toto téma, aby své území vyvarovala nešetrných zásahů do tohoto výjimečného kulturního dědictví.

Osobnosti

Potenciálem pro cestovní ruch jsou i osobnosti spojené s regionem. Mezi nejvýznamnější patří Karel Klostermann a Franz Kafka. Osobnost Franze Kafky nebyla dosud pro zviditelnění regionu vůbec využita, ačkoli rodina Kafkova z našeho území pochází (obec Osek). Tam máme ještě rezervy pro přípravu projektů. O spolupráci s Muzeem Franze Kafky v Praze jsme již jednali. Karel Klostermann je již dnes spojovacím článkem mezi naším a hornorakouským územím (**projekt viz. 8.2.2**). V pokračování projektu spolupracuje Městský pivovar (člen MAS) – k Roku K. Klostermanna (2008) vaří pivo Klostermann.

Veškeré současné aktivity MAS (včetně tohoto předkládaného SPL) směřují k tomu, aby byly maximálně využity všechny zdroje území.

5. SWOT analýza

5.1. Vymezení SWOT analýzy

Níže uvedená SWOT analýza je koncipována tak, aby pokrývala jednotlivé prioritní oblasti MAS. Pro přehlednost je ještě vytvořena souhrnná SWOT.

SWOT analýza - Kvalita života

Silné stránky	Slabé stránky
Silná identifikace obyvatelstva s územím Klidné prostředí a atraktivní krajina Existence velkého množství aktivních spolků Přítomnost 2 odloučených pracovišť vysokých škol Snaha udržet venkovské školy Velké zapojení obyvatelstva do sportovní činnosti Vysoké zapojení obyvatelstva do společenského a kulturního života Zájem o život na venkově Kvalitní síť organizací v sociální oblasti Velké množství kulturních památek Bohatá kulturní tradice regionu Zdravé životní prostředí Kvalitní péče o chráněná území MAS Velké množství lesních ploch	Nedostatečná kvalita života v očích regionu Špatný stav místních komunikací a přístupových cest Nedostatečná občanská vybavenost Nedostatek prostor k setkávání Nedostatek příležitostí k celoživotnímu vzdělávání Vysoké procento obyvatel dojíždějících za prací a do škol Nevyhovující kvalita a kvantita infrastruktury pro volnočasové využití Nedostatečná infrastruktura Nedostatečná vybavenost budov pro sociální péči Špatný stavebně-technický stav mnohých kulturních památek Nedostatečné a neefektivní čištění odpadních vod Lokálně zhoršená kvalita podzemních vod Nízké využívání obnovitelných zdrojů energie
Příležitosti	Ohrožení
Možnosti dotací z PRV na rozvoj kvality života Díky působení MAS LAG Strakonicko možnost společného řešení problémů území Záchrana kulturních památek a jejich využití v CR Propagační politika státu	Změny úvěrové politiky bank Politické změny a špatná politická rozhodnutí Absence jednotné koncepce památkové péče Nadměrné rušení škol na venkově

SWOT analýza - Zemědělství a lesnictví

Silné stránky	Slabé stránky
Zájem o zkvalitnění a modernizaci produkce Odbornost pracovníků v zemědělství Zakořeněná tradice v zemědělské výrobě Velké množství rodinných a malých farem Zájem o alternativní zdroje energie Převážně pastevní odchov hospodářských zvířat Zájem o prodej ze dvora Existence lesních hospodářských plánů Dostatek odborníků pro hospodaření v lesích Vhodné přírodní a klimatické podmínky Vhodná struktura využití půdy	Nedostatečná modernizace zemědělských podniků Chátrající zemědělské areály typu brownfields Zastaralé technologie pro odchov a pěstování Nízké využívání energetických plodin Malý počet farem s ekologickým hospodařením - nedostatek bioprodukce Nevhodná druhová skladba lesních porostů Nedostatečné vybavení technikou pro hospodaření v lesích Nedostatečná lesní infrastruktura

Příležitosti	Ohrožení
Existence dotací z PRV pro rozvoj zemědělského podnikání a hospodaření v lesích Návrat lidí k venkovskému způsobu života Investice do revitalizace browfields Investice k obnovení druhové skladby a k ochraně lesních porostů a zachování rovnováhy a ÚSES Ekologické hospodaření, vhodné pěstební a chovné postupy provázené správnou péčí o krajinu Rozšiřování bioprodukce Vzdělávací vedoucí k zájmu o biopotraviny	Možná změna politických rozhodnutí Ztráta zájmu mladých lidí o život a podnikání na venkově Neřešení kůrovcové kauzy v oblasti NP Šumava Živelní pohromy Omezující kvóty v rámci Společné zemědělské politiky EU Omezující legislativa pro prodej ze dvora Nezájem spotřebitelů o bioprodukty (z důvodu vyšší ceny)

SWOT analýza – Podnikání

Silné stránky	Slabé stránky
Strategická poloha MAS LAG Strakonicko poblíž hranic s Horním Rakouskem a Bavorskem Existující tradice řemeslných výrob a služeb a poptávka Tradiční regionální výrobky Zachovalá výroba místních specialit Klidné prostředí a atraktivní krajina pro rozvoj CR Bohatá historie, velké množství kulturních památek Urbanisticky cenné prvky, selské baroko Vhodné podmínky pro agroturistiku a hippoturistiku Rostoucí zájem o region ze strany turistů Venkovská muzea, informační centra Zajímavé přírodní lokality, ZCHKO Založení destinačního managementu Hustá silniční i železniční síť tvořící základní předpoklad pro dobrou dopravní obslužnost MAS Přítomnost a tradice silných průmyslových podniků ve Strakonících s vlivem na zaměstnanost Zájem o pracovníky technických oborů Existence rozvojových ploch pro využití v průmyslu ve Strakonících	Nedostatečný rozvoj malého podnikání na venkově Nedostatek pracovních příležitostí ve venkovských oblastech Nedostatečná marketingová podpora místních tradičních výrobků Nedostatečné využívání velkého potenciálu území pro CR Nedostatečně rozvinutá a nerovnoměrně rozložená kvalitní infrastruktura CR Nedořešená síť hiposteze Nedostatek ubytovacích kapacit, nedostatečná kvalita Absence produktů cestovního ruchu pro zimní sezónu Nedostatek naučných stezek Nedostatečná a nejednotná prezentace území Špatný stav komunikací na venkově Absence technicky vzdělané pracovní síly
Příležitosti	Ohrožení
ČR v Schengenu Existence PRV a fondů k rozvoji podnikání, diverzifikaci a CR Legislativní podpora malého a středního podnikání Investice do obnovy a rozvoje tradičních výrob Investice do rozšiřování počtu ubytovacích kapacit Zájem o rozvoj nových forem CR (agroturistiky včetně hippoturistiky a individuální šetrné turistiky) Využití historického, kulturního a přírodního dědictví pro tvorbu produktů CR při zajištění péče a ochrany Certifikace produktů a služeb, propagace Vytvoření silného destinačního managementu	Nevýhodné půjčky omezující absorpční kapacitu území Nedostatek finančních prostředků na předfinancování Nevyřešení situace s kapacitou ubytování v regionu Masová turistika poškozující přírodní lokality či kulturní dědictví nevhodnými aktivitami Nedostatek finančních prostředků na záchranu stávajících kulturních památek

Souhrnná SWOT pro SPL 2007 - 2013

Silné stránky	Slabé stránky
Řešeno SPL – priorita č. 1 Silná identifikace obyvatelstva s územím Klidné prostředí a atraktivní krajina Existence velkého množství aktivních spolků Přítomnost 2 odloučených pracovišť vysokých škol Snaha udržet venkovské školy Velké zapojení obyvatelstva do sportovní činnosti Vysoké zapojení obyvatelstva do společenského a kulturního života Zájem o život na venkově Kvalitní síť organizací v sociální oblasti Velké množství kulturních památek Bohatá kulturní tradice regionu Řešeno SPL – priorita č. 2 Zájem o zkvalitnění a modernizaci produkce Odbornost pracovníků v zemědělství Zakořeněná tradice v zemědělské výrobě Velké množství rodinných a malých farem Existence lesních hospodářských plánů Dostatek odborníků pro hospodaření v lesích Vhodné přírodní a klimatické podmínky Řešeno SPL – priorita č. 3 Strategická poloha MAS LAG Strakonicko poblíž hranic s Horním Rakouskem a Bavorskem Existující tradice řemeslných výrob a služeb a poptávka Tradiční regionální výrobky Zachovalá výroba místních specialit Klidné prostředí a atraktivní krajina pro rozvoj CR Bohatá historie, velké množství kulturních památek Urbanisticky cenné prvky, selské baroko Vhodné podmínky pro agroturistiku a hippoturistiku Rostoucí zájem o region ze strany turistů Venkovská muzea, informační centra Zajímavé přírodní lokality, ZCHKO Založení destinačního managementu	Nedostatečná kvalita života v očích regionu Špatný stav místních komunikací a přístupových cest Nedostatečná občanská vybavenost Nedostatek prostor k setkávání Nedostatek příležitostí k celoživotnímu vzdělávání Vysoké procento obyvatel dojíždějících za prací a do škol Nevyhovující kvalita a kvantita infrastruktury pro volnočasové využití Nedostatečná infrastruktura Nedostatečná vybavenost budov pro sociální péči Špatný stavebně-technický stav mnohých kulturních památek Nedostatečná modernizace zemědělských podniků Chátrající zemědělské areály typu brownfields Zastaralé technologie pro odchov a pěstování Nevhodná druhová skladba lesních porostů Nedostatečné vybavení technikou pro hospodaření v lesích Nedostatečný rozvoj malého podnikání na venkově Nedostatek pracovních příležitostí ve venkovských oblastech Nedostatečná marketingová podpora místních tradičních výrobků Nedostatečné využívání velkého potenciálu území pro CR Nedostatečně rozvinutá a nerovnoměrně rozložená kvalitní infrastruktura CR Nedořešená síť hippostezek Nedostatek ubytovacích kapacit, nedostatečná kvalita Absence produktů cestovního ruchu pro zimní sezónu Nedostatek naučných stezek Nedostatečná a nejednotná prezentace území
Příležitosti	Ohrožení
Dotace na rozvoj kvality života z PRV Existence dotací pro rozvoj zemědělského podnikání a hospodaření v lesích a fondů k rozvoji podnikání, diverzifikaci a CR v PRV Možnost společného řešení problémů území působením	Změny úvěrové politiky bank Politické změny a špatná politická rozhodnutí Živelní pohromy Omezující kvóty v rámci Společné zemědělské politiky EU Nedostatek finančních prostředků na předfinancování



5.2. Metodika SWOT analýzy

Výše popsaná SWOT analýza je svým charakterem rámcem, jež usnadňuje porovnání vnitřních silných a slabých stránek s vnějšími příležitostmi a ohroženími. Vytvořená SWOT analýza území napomáhá definovat prostředí a dále na základě jejího zpracování stanovit priority a cíle pro konkrétní záměry v období 2007 – 2013, které se budou na popisovaném území realizovat.

Celá SWOT analýza je rozdělena na dílčí SWOT analýzy jednotlivých prioritních oblastí.

SWOT analýza jednotlivých prioritních oblastí se dělí na vnitřní a vnější prostředí. Vnitřní prostředí zachycuje silné a slabé stránky popisovaného území pro následující prioritní oblasti: Kvalita života, Zemědělství a lesnictví, Podnikání.

Vnější prostředí popisuje příležitosti a ohrožení, jež je těžké nebo nemožné ovlivnit z pozice MAS LAG Strakonicko. Pro tvorbu strategie jsou důležité následující oblasti příležitostí: PRV a působení MAS a ohrožení: změny úvěrové politiky bank, živelní pohromy, politická rozhodnutí.

Na základě definování silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení je získán podkladový materiál pro stanovení priorit, opatření ve Fichích a cílů popisovaného území pro SPL (viz. souhrnná SWOT).

Podklady pro SWOT analýzu jsme čerpali z ISÚ, komunitních workshopů a dotazníkových šetření.

6. Strategie

Strategický plán LEADER 2007 - 2013 Místní akční skupiny Strakonicko navazuje na předchozí realizované projekty typu LEADER a Strategii MAS pro LEADER ČR „Strakonicko jako obrázek“. Při jeho přípravě jsme využili zkušeností z realizovaných projektů, ve kterých jsme měli možnost si vyzkoušet implementaci různých druhů projektů, které odpovídají obsahu jednotlivých priorit současného SPL: Udržování přírodního a kulturního dědictví, Podpora podnikání, Podpora hospodaření v lesích (viz. kap. 8.1). Tuto zkušenost udělali i koneční příjemci dotace a jsou svými úspěšně zrealizovanými projekty příkladem dalším potencionálním realizátorům. Úspěšnost a udržitelnost těchto projektů nám potvrdila správné zacílení priorit v LEADERu ČR a zaktivizovala region. Tak spolu s ostatními aktivitami MAS pomohla vytvořit z území MAS „živý venkov“.

Z těchto zkušeností, ze strategického dokumentu „Integrovaná strategie území LAG Strakonicko 2007 – 2013“ (ISÚ - RERA a.s.), výsledků šetření v území MAS, workshopů, průzkumů studentů pro bakalářské a diplomové práce zaměřené na řešené problematiku Strakonicka a z výsledků práce kontaktního místa pro přípravu SPL (kancelář MAS) – (viz. kap. 3.2) prostřednictvím osobního projednávání s obyvateli z území MAS vycházel pracovní tým při přípravě SPL. Vzhledem k tomu, že se jedná o mnohem delší období, než na jaké byla připravena Strategie MAS pro LEADER ČR, je SPL komplexnější. Zohledňuje to, že má území MAS dávnou, zajímavou a bohatou historii, která vytvořila jeho pevné kořeny. Ty chceme zachovat a z nich chceme vycházet na své cesty k vizi. SPL počítá s hodnotami danými těmito kořeny jako jsou: duchovní hodnoty, tradice, pracovitost, zručnost a kreativita místních obyvatel a dává si za úkol je zhodnotit pro rozvoj území s využitím materiálních hodnot regionu - kulturního dědictví, přírodního bohatství, půdního a lesního fondu. Propojením lidského potenciálu a materiální základny území chce MAS od zmíněných kořenů dojít k realizaci určité vize o prosperitě a trvale udržitelném rozvoji území MAS (viz. kap.0 – str 2). Proto má SPL název **Cesty od kořenů k vizi** (Strom, který nemá kořeny, nemá z čeho žít → takový nemá perspektivu = vizi).

SPL je připraven na základě zkušeností a podložen strategickými dokumenty.

6.1. Priority a cíle

6.1.1. Konkrétní priority a cíle SPL – specifičnost pro území

Na počátku stojí „živý venkov“ MAS Strakonicko a nabídka PRV → vizí je s cíleným využitím nabídky vytvořit „životaschopný venkov“, který bude po ukončení realizace SPL sám schopen generovat svůj další růst (viz. grafické znázornění realizace SPL v kapitole 6.2).

Pro SPL **Cesty od kořenů k vizi** jsme se snažili najít všechny cesty, které nám PRV pro jeho realizaci nabízí. Využili jsme všech os s převahou realizace v ose III. - **Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova**. Z této osy jsme vybrali čtyři opatření a dvě podopatření a připravili z nich sedm Fichí, které budou v rámci SPL implementovány. Abychom mohli zohlednit všechny naše priority, využili jsme možnost připravit Fiche i z dalších os PRV. Z osy I - **Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví** jsme připravili další dvě Fiche a z osy II. **Zlepšování životního prostředí a krajiny** ještě jednu Fichi.

Celkem máme pro realizaci SPL 10 Fichí, které byly připraveny v souladu s Programem rozvoje venkova a pravidel pro osu IV, opatření IV.I.I Místní akční skupina.

Jsou nasměrovány tak, že výsledky jejich realizace se budou kumulovat. Všechny zohledňují specifika našeho území a vedou společně k realizaci konkrétních priorit. Žádná z nich není podřadná a přestože jejich většina je z osy III, je pro nás například Fiche z osy I velmi důležitá, neboť pro Strakonicko je specifické, že je typicky zemědělským regionem. Snížit počet Fichí bychom mohli jen na úkor komplexnosti realizace našeho SPL, který je postaven na následujících prioritách. Jedná se o tři hlavní priority, na jejichž základě je možné řešit zásadní problémy regionu.



Priority MAS LAG Strakonicko pro SPL

Priorita č. 1: **PODPORA PLNOHODNOTNÉHO ŽIVOTA NA VENKOVĚ**

Záměr 1.1.: Vzhled a rozvoj vesnic – návsi, veřejná prostranství, infrastruktura

První pohled na obec často rozhodne, zda v ní chci bydlet či ne, zda ji chci navštěvovat či ne, zda tu chci podnikat či ne. Naše obce jsou na jedné straně malebné a typicky jihočeské, začínají být vyhledávané k prázdninovým pobytům, což už tu před obdobím kolektivizace bylo, ale je třeba provést řadu rekonstrukcí a oprav, aby jejich vzhled byl na první pohled přitažlivý. Je třeba upravit návsi a veřejná prostranství na místa setkávání (což už tu též bylo). Obce jsou poznamenány bývalým střediskovým uspořádáním, kdy se do malých sídel neinvestovalo. Dnes mají potřebu a možnost si vytvořit image a stát vyhledávaným místem k životu. Realizaci tohoto záměru chceme dát těmto malým obcím šanci.

Záměr 1.2.: Služby pro obyvatelstvo venkova

Na základě dotazníkového šetření bylo zjištěno, že služby jsou to, co nejvíce pro život na venkově chybí ženám. V regionu je nízká kapacita MŠ, je nedostatečné zázemí pro volnočasové aktivity, není zázemí pro další vzdělávání. V době, kdy jsme aktivizovali region, je tento nedostatek daleko více vnímán. Usnadnění života ženám a zajištěním možnosti využití volného času alespoň částečně srovnatelného s městem by zajistilo větší spokojenost obyvatel a jejich stabilizaci na venkově. Kromě toho by vedlo k většímu osobnostnímu rozvoji obyvatel a tím i ke konkurenceschopnosti při ucházení se o zaměstnání. Ženám by usnadnění života pomocí služeb umožnilo prosadit se lépe v zaměstnání a zajistit lepší budoucnost pro sebe i svoji rodinu.

Záměr 1.3.: Údržba, oprava kulturního a přírodního dědictví

Tato aktivita je podstatná pro zachování kořenů území a udržení jeho identity a tvárnosti. V přírodě je to několik ZCHO, v krajině nesčetné křížky, božích muk a kapliček. Výrazně obohacují krajinu. Často však jsou ve špatném stavu, neboť si jich dlouhá léta nikdo nevážil. Jejich obnovou a udržováním můžeme významně zvýšit atraktivitu území. Chceme zásadně změnit minulý přístup k tomuto bohatství regionu a zachovat jej ještě pro další generace, aby i ony mohly žít z kořenů. Opravu a využití budov pro nové účely jsme si již úspěšně zkusili z LEADERu ČR. Proto jsme tuto Fichi pojmenovali stejně jako tehdejší strategii. A tak je opět **Strakonicko jako obrázek** naším cílem. Realizace tohoto záměru by vytvořila i lepší podmínky pro rozvoj cestovního ruchu v území MAS a tím doplňuje i Prioritu č. 3.

Priorita č. 2 **PODPORA ROZVOJE ZEMĚDĚLSTVÍ A LESNICTVÍ**

Záměr 2.1.: Podpora rozvoje a konkurenceschopnosti zemědělských farem

Z analýzy území je zcela jasné zemědělské zaměření regionu. Zemědělská a lesní půda tvoří 88,2 % území (z toho jsou celé dvě třetiny půdy zemědělské), zatímco zastavěné plochy tvoří pouze 1,6 % území. Navíc je pro náš region specifické, že se zde zachovalo mizivé procento větších zemědělských podniků. Zemědělská půda je obhospodařována z větší části zemědělskými rodinami. Při našem dotazníkovém šetření potřeb zemědělců jsme zjistili největší zájem o opravy budov a jejich vybavení pro živočišnou a rostlinnou výrobu. Tam je proto jedna z Fichí zacílena (viz. Fiche č. 1). Tento záměr se promítá do priority č. 3 v případě, že zemědělci budou chtít provozovat agroturistiku. V nevzhledném statku by nikdo nechtěl trávit dovolenou jejíž součástí je i soužití se zemědělským podnikáním. Viděli jsme na exkurzi v Bavorsku, jak má vypadat cestovní ruch spjatý s hospodařením a chceme to pomoci zrealizovat u nás.

Záměr 2.2.: Podpora údržby lesa

Lesní půda tvoří 21,9 % veškeré plochy regionu. V roce 2002 bylo Strakonicko stiženo velkou povodní, pak několikrát vichřicí a v roce 2007 orkáнем Kyrill. To vše se podepsalo na kvalitě porostů. Již v LEADERu 2005 jsme se snažili o nápravu a vybrali jsme k realizaci projekt, který pro region zajistí autochtonní sadební materiál k výsadbě listnatých stromů, neboť je podloženo, že u nás původně byly lesy smíšené a smrkové monokultury tu nejsou přirozené. Dlouhodobým „cíleným množením kůrovce“ na Šumavě jsou bezprostředně ohroženy lesy v našem regionu, neboť území MAS je předhůřím Šumavy. Lesy je třeba udržovat a zachovat jejich produkční funkci, která tu vždy byla. V regionu máme řadu vlastníků lesa, ti převážně nemají potřebnou mechanizaci nebo vlastní zastaralou techniku, se kterou nemohou potřebnou údržbu kvalitně a rychle zvládat (*problematiku řešíme ve Fichi č.2*).

Záměr 2.3.: Podpora společenské funkce lesa

Společenskou funkci lesa považujeme za velice opomíjenou. Les má ale nezastupitelnou roli pro relaxaci a načerpání sil, i roli zážitkovou. Lze vhodně zapojit i do podpory cestovního ruchu, který je jednou z našich dalších priorit. Máme zájem o šetrnou turistiku a tím nám zvolené podopatření z PRV vychází vstříc. Lesních cest je v našem regionu velice málo nebo jsou nevyhovující, místy nebezpečné. Vybavení na lesních cestách není vůbec žádné. Máme však potenciál, který lze zhodnotit a zpřístupnit a to jak samotné lesy, tak např. středověká hradiště na zalesněných kopcích apod. Vhodným značením lze turistu vést k cíli po lesních cestách a zároveň eliminovat dopad na životní prostředí (*řešíme ve Fichi č. 3*). Zpřístupnění a zároveň usměrňování návštěvnosti lesa pomáhá řešit i prioritu č. 3 – Podpora podnikání na venkově (3.2. - VCR).

Priorita č. 3 **PODPORA PODNIKÁNÍ NA VENKOVĚ**

Záměr 3.1.: Podpora mimoprodukčních funkcí zemědělství – diverzifikace



Cílem je zajistit pro zemědělce podporu pro založení nezemědělského podnikání přímo v obci a tím také možnost doplnění příjmů. Tím by mělo docházet k odbourání dojíždění zemědělců za druhým zaměstnáním do města. Dají se využít mnohé chátrající objekty, které by mohly sloužit po úpravě jako provozovny nebo drobné řemeslné dílny. Tím se z regionu mohou zároveň odstranit nevzhledné nemovitosti, často ve stavu brownfields a tak je možné podpořit Prioritu č. 1 – vzhled vesnic. (viz. Fiche č. 4).

Záměr 3.2.: Podpora zakládání a rozvoje firem

Z doporučení odborníků je v území MAS rozvoj průmyslu směřován hlavně do měst Strakonice a Volyně (viz Strategie rozvoje Strakonicka, Příkryl, 2000). Tato skutečnost je zohledněna i v ISÚ. Venkovské oblasti by se měly stát základnou pro aktivní střední a drobné podnikání a venkovský cestovní ruch. Zástupci podnikatelské sféry v MAS při přípravě záměrů poukazovali na ty podnikatele, kteří by mohli vytvořit základnu pro realizaci podnikatelských záměrů na venkově. Máme několik zajímavých projektových námětů v katalogu projektů. Podnikatelská základna je však vůči podnikání na venkově rezervovanější – komplexností SPL a řešením problematik, které jsou často brzdou pro podnikatele, prostřednictvím některých dalších Fichí v SPL je podpořena právě šance na úspěch v rozvoji drobného a středního podnikání. V programu PRV je dána zjevná šance pro venkovské podnikatele, kterou jsme využili při přípravě SPL (viz. Fiche č. 5).

Záměr 3.3.: Podpora agroturistiky, VCR, služby v CR

Z analýzy území je evidentní, že Strakonicko má velmi silný potenciál pro cestovní ruch, ale dosud byl minimálně využíván. Analýzou území jsme došli k závěru, že v rozvoji našeho území může hrát rozvoj cestovního ruchu podstatnou roli. Území MAS má řadu příležitostí stát se přitažlivou destinací cestovního ruchu díky své zadumané a romantické krajině. Je tu zachována jedinečná lidová kultura a unikátní památky. Pro rozvoj cestovního ruchu jsou velice dobrým základem. V regionu je přes 200 rodinných zemědělských farem a některé z nich již záměry na agroturistické podnikání mají. Je to dobrá perspektiva, protože nejpodstatnější pro rozvoj CR je zvýšení ubytovacích a stravovacích kapacit na venkově, ale i zajištění doprovodných služeb a příležitostí k využití volného času návštěvníků. Snahou je podporovat také propagaci regionu, tvorbu kompletních turistických balíčků, ale i rozvoj informatiky směřující k lepší a rychlejší komunikaci a informovanosti. Příliv turistů by zvýšil kupní sílu regionu a podpořil tak odbyť drobných řemeslných výrobků a tím další podnikatele (podpora CR viz. Fiche č. 6, 7).

6.1.2. Vztah SPL ke struktuře PRV

Fiche jsou číslovány podle os PRV za sebou vzestupně bez ohledu na pořadí naší priority vzešlé z předcházející analýzy. U každé Fiche je v posledním sloupci uvedeno číslo priority, kterou řeší.

Fiche č. 1 Moderní hospodaření – budoucnost venkova

Osa I

I.1.1. MODERNIZACE ZEMĚDĚLSKÝCH PODNIKŮ

I.1.1.1. Modernizace zemědělských podniků

záměr a) stavby a technologie pro živočišnou výrobu

záměr b) stavby a technologie pro rostlinnou výrobu

Cíl hlavního opatření z PRV	Zajištění konkurenceschopnosti	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Cílem Fiche je zlepšení podmínek hospodaření v živočišné a rostlinné výrobě a tím podpora podnikání v zemědělství. Snížení vstupních nákladů a zvýšení kvality výstupů. Vedlejším efektem je udržení ekonomického života na venkově a zajištění krajiny tvorby.	10	2

Fiche č. 2 Na pomoc lesům

Osa I

I.1.2 INVESTICE DO LESŮ

I.1.2.1 Lesnická technika

Cíl hlavního opatření z PRV	Zlepšení infrastruktury Zlepšení zpracování a marketing surovin	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Zvýšení hospodářské hodnoty soukromých i obecních lesů. Zlepšení zpracování a marketing surovin nákupem strojů a zařízení Udržování kvalitní a dostupné lesní infrastruktury	1,5	2

Fiche č. 3 Krása a energie lesa

Osa II

II.2.4 OBNOVA LESNÍHO POTENCIÁLU PO KALAMITÁCH A PODPORA SPOLEČENSKÝCH FUNKCÍ LESA

II.2.4.2 Neproduktivní investice v lesích

Cíl hlavního opatření z PRV	Budování objektů k zajištění bezpečnosti návštěvníků. Eliminace negativního dopadu návštěvnosti na lesní prostředí výstavbou vhodných objektů a zařízení Usměrňování návštěvnosti lesa tak, aby byly sníženy negativní dopady na lesní prostředí (ochrana biologické rozmanitosti, ochrana kulturních a přírodních památek)	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Zajištění šetrného a bezpečného pohybu návštěvníků po lese. Zpřístupnění lesa jako odpočinkové lokality pro místní i návštěvníky.	1	2

Fiche č. 4 Nová šance pro venkov

Osa III

III.1.1 DIVERZIFIKACE ČINNOSTÍ NEZEMĚDĚLSKÉ POVAHY

Cíl hlavního opatření z PRV	Různorodost venkovské ekonomiky. Různorodost zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce a podpora zaměstnanosti. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit.	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Dosažení výrazného posílení ekonomického potenciálu a zajištění podmínek pro kvalitní život místních obyvatel a stability venkovského prostoru při podpoře zaměstnanosti.	1,5	2, 3

Fiche č. 5 Nové firmy – nové příležitosti

Osa III

III.1.2 PODPORA ZAKLÁDÁNÍ PODNIKŮ A JEJICH ROZVOJE

Cíl hlavního opatření z PRV	Různorodost venkovské ekonomiky Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit.	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Cílem je rozvoj ekonomických aktivit nezemědělské povahy a zvýšení zaměstnanosti v regionu.	2	3

Fiche č. 6 Strakonickem za zážitky a poznáním

Osa III

III.1.3 PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU

záměr a) pěší trasy, vinařské stezky a hippostezky

Cíl hlavního opatření z PRV	Různorodost zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce a podpora zaměstnanosti. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Z názvu Fiche vyplývá, že chceme do našeho regionu přilákat návštěvníky za poznáním, ale i nabídnout zážitkovou turistiku.	1	3

Fiche č. 7 Poznejte a zamilujte si náš venkov

Osa III

III.1.3 PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU

záměr b) ubytování a sport

Cíl hlavního opatření z PRV	Různorodost zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce a podpora zaměstnanosti. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Tuto Fiche jsme zpracovali s cílem zajistit větší počet ubytovacích kapacit a zkvalitnění služeb pro rozvoj cestovního ruchu. Kromě toho při naplňování cíle Fiche chceme dát možnost rodinným farmám k provozování agroturistických penzionů a tím rozvoji nezemědělské produkce a místním podnikatelům příležitost k vytváření nových pracovních míst v CR.	1	3

Fiche č. 8 Vesnice jak malovaná

Osa III

III.2.1 OBNOVA A ROZVOJ VESNIC, OBČANSKÉ VYBAVENÍ A SLUŽBY

III.2.1.1. Obnova a rozvoj vesnic

Cíl hlavního opatření z PRV	Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech.	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
-----------------------------	---	---------------------------	------------------

Hlavní cíl Fiche	Dobrá stav infrastruktury je jednou z nejdůležitějších věcí každé obce. Základními cíli jsou budování a obnova místních komunikací v malém rozsahu, podpora a zlepšení atraktivit vesnic, zabezpečení rozvoje venkovské infrastruktury, zlepšení vybavení a vzhledu vesnic a veřejných prostranství.	14	1
------------------	--	----	---

Fiche č. 9 Venkov – místo pro život

Osa III

III.2.1 OBNOVA A ROZVOJ VESNIC, OBČANSKÉ VYBAVENÍ A SLUŽBY

III.2.1.1. Občanské vybavení a služby

Cíl hlavního opatření z PRV	Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Podpora bude zaměřena na zajištění chybějícího občanského vybavení a služeb (školských, zdravotnických, sociálních včetně předškolní a mimoškolní péče o děti a služeb pro ženy, pečovatelské služby o seniory, základní obchodní infrastruktury, tržnic, objektů a ploch pro sportovní a kulturní aktivity, doprovodných stravovacích zařízení, objektů pro spolkovou činnost, zahradnických center v obcích MAS. Podpora bude poskytnuta také na zřizování integrovaných informačních a školících center s využíváním ICT. Dalším cílem je zajistit podporu pro zázemí a aktivity místních spolků, církví a jejich organizací, přispívajících k zachování tradic.	40	1

Fiche č. 10 Strakonicko jako obrázek

Osa III

III.2.2 OCHRANA A ROZVOJ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ VENKOVA

Cíl hlavního opatření z PRV	Rozvoj investic zajišťující vyšší atraktivitu venkovských oblastí	Ø % ze SPL za celé období	Řeší prioritu č:
Hlavní cíl Fiche	Zachování kulturního a přírodního dědictví za účelem zvýšení atraktivity území a zachování historických, kulturních a přírodních kořenů regionu pro současnost i budoucnost.	10	1

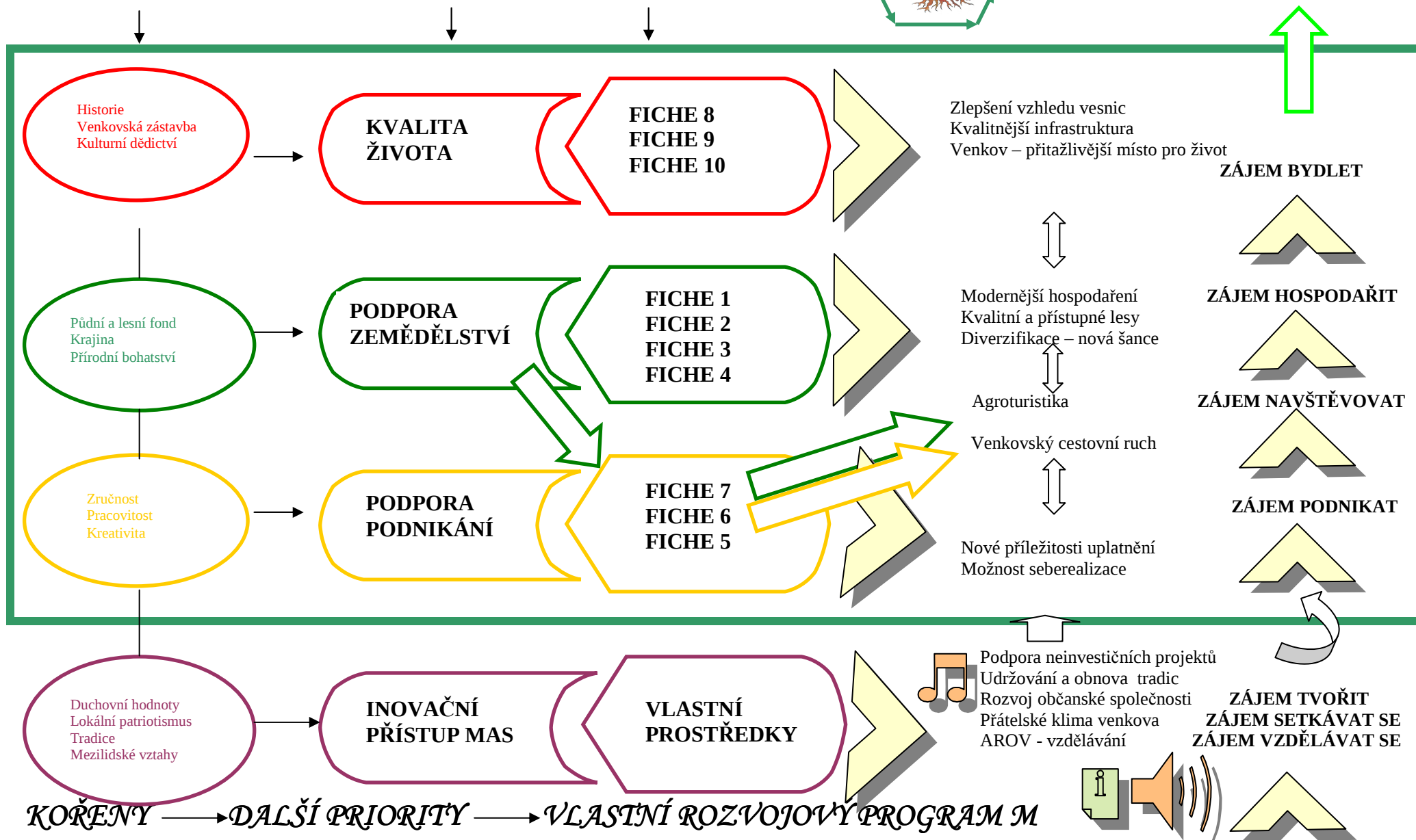
6.2. Způsob dosahování a naplnění cílů a priorit

Cíle SPL chceme dosáhnout realizací připravených Fichí, které jsme sestavili tak, abychom zajistili komplexnost dopadů na území (viz. grafické znázornění na další straně). Naplněním cílů jednotlivých Fichí lze dojít k naplnění záměru celého SPL, kterým je využití potenciálu našeho území pro současnost i budoucnost cestou od kořenů k vizi. MAS má proto zájem vybrat co nejvyšší projekty, pro co největší dopad realizace SPL má jako jedno z preferenčních kritérií vyšší finanční spoluúčast žadatele. MAS bude průběžně kontrolovat realizaci projektů pro zamezení vzniku závažných pochybení konečných příjemců. Těm chceme být nápomocni a provést je od projektu od začátku až do podání žádosti o proplacení formou asistence. Pořádáním seminářů jim umožníme lépe se orientovat v problematice prokazování nákladů, plnění indikátorů. Takto jsme postupovali již při realizaci projektů z LEADERu ČR a všichni realizátoři to hodnotili velmi pozitivně. Stále jsme s nimi v kontaktu a sledujeme jejich další aktivity, které vedou k udržitelnosti a dalšímu zhodnocení projektů. Realizované projekty v regionu vyvolaly velkou aktivitu dalších zájemců a totéž ve větším si představujeme od realizace SPL. Jednotlivé priority SPL jsou mezi sebou provázány a jedna podporuje druhou a tím se výsledky jejich realizace budou kumulovat. Potenciál území jsme pečlivě prozkoumali včetně představy o určité provázanosti projektů a proto čekáme, že hodnota realizovaných projektů bude v závěru pro celý region mnohem vyšší, než jejich finančně vyčíslitelná cena. Nakonec realizaci SPL důsledně vyhodnotíme, vyvodíme závěry z pozitivních i negativních zkušeností a seznámíme s hodnocením veřejnost. Zkušenosti se pak mohou promítnout do další práce pro rozvoj venkova naší MAS i ostatních MAS v dalším období.

Preferujeme projekty, které svojí realizací nebudou způsobovat negativní změny v relativně velmi dobrém ŽP, ty, které budou realizovatelné a udržitelné bez jeho poškozování (viz. šetná turistika, moderní způsoby hospodaření apod.)

Způsob dosahování cílů a priorit dokumentuje následující grafické vyjádření

KOŘENY → PRIORITY SPL → FICHE → RŮST → ŽIVOTASCHOPNÝ VENKOV



6.3. Zapojení inovačních prvků

Velkou změnou v regionu je komunitní plánování. Do vzniku MAS se tento způsob neužíval. Poprvé byl použit při zpracovávání strategie pro LEADER ČR. Nahradil dříve používané direktivní plánování shora. Projednávání problémů za účasti veřejnosti má pozitivní dopad na region, neboť jsou do řešení zapojeny přímo cílové skupiny.

Inovativním způsobem využití místního potenciálu je zavedení certifikace místních výrobků, které by mělo napomoci propagaci regionálních specialit a pomoci zajistit jejich větší odbyt.

Dle našeho názoru je velkým potenciálem území mladý vzdělaný člověk, proto jsme se zaměřili na studenty, kteří mají šanci u nás získat praxi, konzultovat diplomové práce a zapojit se do praktické činnosti MAS. Tímto způsobem si vychovává MAS spolupracovníky, kteří jsou velkým příslibem do budoucnosti.

V roce 2008 jsme se zaměřili na školní mládež a ve spolupráci s pěti venkovskými základními školami jsme připravili program Junior LEADER. Principem aktivity je seznámit mládež s metodou LEADER a umožnit, aby si práci mohla vyzkoušet. Po prvním setkání byla založena tzv. Mini-MAS, která by měla kopírovat činnost MAS (podrobněji v kapitole 11.5.2.). **Zajímavý výukový materiál** pro nás připravila firma TTK – člen MAS.

V otázce komunikace zavedla MAS zcela nový způsob informování obyvatel o novinkách na území MAS a dění v LEADERu. Celý tento projekt spočívá osazení jednotných schránek s nápisem **“Venkovský informační systém”**. Od schránek jsou dva klíče, jeden má starosta obce, druhý je uložen v kanceláři MAS. Vedle schránky je zavěšena volně přístupná drátěná kapsa, do které se vkládají informační materiály pro veřejnost. Naopak občané své připomínky vhadzují do schránky, odkud je vybírá většinou starosta obce a předává je pracovníkům MAS. Tento způsob je vyzkoušený a hodláme jej využít hlavně při vyhlásování výzev. Jednak je to poprvé, co byl u nás využit a nikde jsme podobný, jednoduchý a účinný neviděli, za druhé řeší problém v místech s přestárlým obyvatelstvem, které se nechce informovat po internetu. Takto je obyvatelstvo informováno a vtaženo do dění v území MAS.

Vlastní program k SPL

Specifičnost daného území se pokoušíme úspěšně udržet snahou o zviditelnění typických místních produktů a je to určitě správná cesta. Nové je na tom to, že shledáváme a zachováváme zapomenuté. Třeba Staročeskou konopickou jsme vzkřísili pomocí školních dětí, které si přitom i užily legraci a dnes máme obnovenou tradici – ta láká návštěvníky do regionu. Vzhledem k tomu, že v LEADERu není místo pro měkké projekty, připravila MAS svůj vlastní rozvojový program, který chce financovat svojí vedlejší činností, dary sponzorů a příspěvky. Tímto programem chce tuto mezeru v LEADERu vyplnit tak, aby zbudovaná místa setkávání nebyla jen hezkými místy, ale aby byla také živá a udržovala typický kulturní kolorit našeho regionu a posilovala hezké společenské klima a nová partnerství.

6.4. Finanční plán

6.4.1. Rozvržení finančních prostředků

Transparentní finanční plán včetně zdůvodnění a rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v procentickém vyjádření.

Předpokládaný finanční plán dle Fichí na celé období v procentickém vyjádření

Oblast	Alokace v %
Fiche č. 1	10
Fiche č. 2	1,5
Fiche č. 3	1
Fiche č. 4	1,5
Fiche č. 5	2
Fiche č. 6	1
Fiche č. 7	1
Fiche č. 8	14
Fiche č. 9	40
Fiche č. 10	10
Fiche celkem	82
MAS (IV.1.)	18

6.4.2. Zdůvodnění finančního plánu

Při rozvržení finančního plánu jsme postupovali podle katalogu projektů a zájmu jednotlivých potencionálních skupin žadatelů, zařazených v jednotlivých prioritách – 1,2,3. Vytvořili jsme celkové procento realizovatelné z jednotlivých priorit a rozdělili je do let podle avizované připravenosti žadatelů. Největší potřeby dle katalogu projektů byly pro prioritu 1, další je priorita 2 – ta se prolíná s prioritou 3 v oblasti agroturistiky a diverzifikace nezemědělských činností. Tam je připravena celá řada projektů. Pro Fiche, o kterých předpokládáme, že zde budou více finančně náročné projekty jsme přidělili větší procento finančních prostředků, v některých Fichích předpokládáme dle katalogu projekty malé a tak z menší částky uspokojíme více zájemců. Metoda, kterou jsme zvolili je reálným vyjádřením potřeb pro každý rok v procentech, neboť částku, která by byla na dotyčné roky přidělena neznáme.



6.5. Integrovaná strategie

6.5.1. Popis ISÚ

Místní akční skupina LAG Strakonicko má Integrovanou strategii území MAS, která byla zpracována na přelomu let 2006 – 7.

Integrovaná strategie území Místní akční skupiny LAG Strakonicko 2007 – 2013

Analytická část byla připravena s podporou EAGGF - LEADER + c) osvojování schopností. Strategická část byla finančně podpořena příspěvkem Jihočeského kraje. Na obou částech organizačně spolupracovala MAS a strategie byla zpracovávána komunitním způsobem. Vždy po ukončení určité části byla připomínkována na území jednotlivých svazků obcí začleněných v MAS. Aktivisté z regionu, NNO, starostů obcí, místních obyvatel. Obě části po technické a metodické stránce zpracovala prostřednictvím svých projektových manažerů Regionální rozvojová agentura RERA, a.s.

Je v ní zohledněn současný stav území, jeho potřeby a strategie k dosažení pozitivních změn, Realizace strategie je rozložena do celého programovacího období EU 2007 – 13. Jsou zde zahrnuty všechny priority důležité pro rozvoj regionu a navrženy způsoby k jejich dosažení nejen prostřednictvím EAFRD a LEADERu, ale i všech dalších fondů EU i národních zdrojů. Cílem ISÚ je být návodem na to, jak náš region vyvést na slunce, zajistit jeho všestranný rozvoj. Najdeme v něm naše hlavní priority: Podpora plnohodnotného života na venkově (v tomto rámci je i Ochrana kulturního a přírodního dědictví), Podpora rozvoje zemědělství a lesnictví, Podpora rozvoje podnikání na venkově a také způsob, jak tyto priority zrealizovat. ISÚ je zaměřena na víceodvětvové financování potřeb regionu, zatímco SPL je zaměřen speciálně na Osu IV LEADER.

6.5.2. Soulad SPL s ISÚ

SPL vychází z Integrované strategie území. Zabývá se především problémy regionu, které lze řešit spolufinancováním z evropského fondu LEADER. Je zaměřen úzce na problémy spojené s rozvojem venkova. SPL neřeší finančně náročné projekty, na které je možno získat prostředky z jiných zdrojů. Zásadní věci obou strategií jsou v harmonii.

Další rozvojové strategie

V naší MAS již několik studentů připravovalo své diplomové práce na různá témata, mezi nimi byly dvě práce zaměřené na strategii cestovního ruchu, ke kterým manažerka MAS dělala konzultanta.

- Studie rozvoje cestovního ruchu na Strakonicku
- Turistické cíle na Strakonicku

Studentky je daly v elektronické podobě MAS k využití. Předpokládáme, že obě děvčata využijeme ke spolupráci a za jejich pomoci obě práce propojíme, případně doplníme a vznikne z nich Strategie cestovního ruchu území MAS. (Již teď je ke své práci využíváme).

6.6. Monitoring a naplňování cílů SPL

Při přípravě SPL jsme si rozvrhli finanční prostředky, jejichž výši neznáme, v podstatě virtuálně. Snažili jsme se však navázat na sebe určitou procentní sazbu a s dobou realizace projektů ji provázat. A podle toho jsme stanovili monitorovací indikátory.

Monitorovací indikátory	hodnota	2009 - 2013
Rekonstrukce nebo nová výstavba objektů pro ŽV a RV	počet	5
Lesnická technika	počet	4
Počet upravených návší	počet	5
Počet zrekonstruovaných rozhlasů	počet	7
Počet zrekonstruovaných MŠ nebo ZŠ	počet	4
Počet ploch pro volný čas	počet	5
Opravy památek	počet	7
Zkvalitnění turistické infrastruktury	počet	2
Podpora nezemědělských podniků	počet	3
Tematické stezky	počet	2
Podpora místní produkce	počet	1

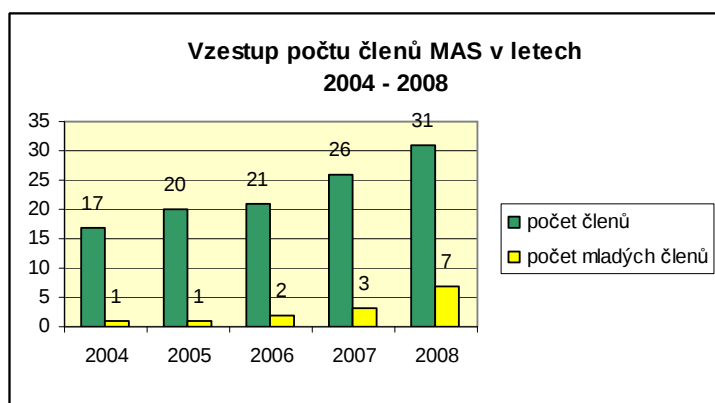
7. Partnerství MAS

(Seznam členů / partnerů místní akční skupiny je přiložen v samostatné příloze - viz. příloha č. 8 Pravidel)

7.1. Historie vzájemné spolupráce

7.1.1. Historie MAS

Místní akční skupina vznikla přirozeně propojením činností svazků obcí ležících na současném území MAS. Obce v tomto území spolu neformálně spolupracovaly na realizaci různých akcí již v roce 1998, tato spolupráce vyústila v založení svazku obcí v následujícím roce. Společná práce obcí měla úspěchy a tak po vzoru tohoto svazku vznikly postupně ještě další tři. Každý z nich řešil společné problémy svého malého území, ale byla řada těch, které byly všem svazkům společné. K této problematice svazky začaly připravovat společné integrované projekty a v roce 1999 byl vytvořen Řídící výbor pro rozvoj Strakonicka (viz. kap. 4.1.1). V té době pronikly první informace o iniciativě LEADER a možnosti realizovat projekty podpořené z POV MMR označené LEADER+. Zástupci svazků se zúčastnili řady školení pořádaných MMR na téma LEADER a tato myšlenka je velmi zaujala zvláště proto, že na území se již metodou spolupráce na tripartitní bázi (veřejná správa, NNO a podnikatelé) už pracovalo. Byl podán integrovaný projekt na realizaci cyklotras v rámci POV LEADER+ a byl úspěšný. V roce 2004 se spojily všechny čtyři svazky oficiálně k založení MAS a jako základ pro členskou základnu se stal Řídící výbor pro rozvoj Strakonicka. Při založení Graf č. 3 Růst počtu členů MAS - vzrůst podílu mladých členů



Při založení měla MAS 17 zakládajících členů. Byla zaregistrována jako občanské sdružení. Hned v roce 2004 připravila MAS

strategii pro realizaci LEADER ČR s názvem Strakonicko jako obrázek. Začátkem roku 2005 už měla MAS 20 členů (Podnikatelé 7, Neziskové organizace 5, Veřejná správa 8). Přestože zástupců veřejné správy může být v MAS až do 50 %, držela se MAS vyzkoušeného způsobu tripartitního rozložení tak, jak tomu bylo v předchozím Řídícím výboru.

To znamená, že se snažila mít 1/3 zástupců VS, 1/3 NNO a 1/3 podnikatelů. V regionu je velký počet NNO a jejich potřeby jsou jiné, než podnikatelské a toto rozložení více odpovídalo rovnoměrnému rozdělení zájmů členů MAS. Měla též založený expertní tým poradců s pěti odborníky. V roce 2005 předložila

MAS strategii ke spolufinancování z LEADERu ČR a byla k realizaci strategie vybrána. Realizace proběhla úspěšně a realizované projekty byly v regionu viditelné a vytvořily MAS dobrý kredit v regionu. Po realizaci LEADERu ČR se začala členská základna rozrůstat. Od roku 2005 jsme intenzivně začali pracovat s mladými lidmi, což se projevilo ve členské základně i mimo ni – máme mladé externí spolupracovníky. Kromě toho se velice rozšířila oborová skladba členské základny. V současné době má MAS 31 členů, z toho 7 mladých (viz. graf č. 3 a tab. č. 9) a další mladí zájemci jsou kandidáty na členství.

Tab. č. 9 Procento mladých členů v základně MAS v jednotlivých letech

Rok	2004	2005	2006	2007	2008
% mladých členů MAS	5,9	5,0	9,5	11,5	22,6

Zdroj: vlastní

7.1.2. Propojení veřejného a soukromého sektoru v souvislosti s historií MAS a jak docházelo k rozšíření propojení

Základní propojení partnerů veřejného a soukromého sektoru bylo již při vzniku Řídícího výboru pro rozvoj Strakonicka (viz. kap. 4.1.1). Větší část členů přešla po založení MAS do členské základny MAS, kde veřejnou správu zastupovalo 7 členů, podnikatele 6 členů a NNO 4 členi. Od založení MAS se členská základna rozrostla o dalších 14 členů a především tím došlo k významné změně oborové skladby členské základny. Například neziskové organizace byly z oblasti udržování lidových tradic (Prácheňský soubor lidových tanců, Prácheňáček), z oblasti turistiky (NJC), a z oblasti obnovy obcí (Sdružení pro obnovu a rozvoj Řepice a okolí). V současné době máme v neziskovém sektoru zastoupeny NNO pracující v sociální oblasti (Oblastní Charita), církevní neziskové



organizace (Řád anglických panen Congregatio Jesu, Římskokatolická farnost Katovice) organizace pracující s mládeží (Otavan o.s., Bezpečná a zdravá komunita, o.s.), organizace zabývající se historií (Nadační fond Paměti národa), sportovně zaměřené organizace (TJ Osek). Při založení MAS zemědělce zastupovala pouze Agrární komora, nyní jsou zemědělci zastoupeni 4 dalšími členy. Podnikatelskou členskou základnu dále tvoří zástupce Měšťanského pivovaru, cestovní kanceláře CIAO..., projektového ateliéru STA, truhlářství TTK, a soukromé fyzické osoby. Ostatní zástupci zastupují příspěvkové organizace obcí, dvě města a čtyři svazky obcí. Celkový počet členů je 31, z toho zástupců veřejné správy pouze 8 a soukromá sféra tvoří zbývající členskou základnu, tj. 23 členů. Důležitost širokého spektra zastoupení členů se ukázala při realizaci některých projektů. Například na realizaci přeshraničního projektu Klostermannův odkaz Evropě pracovala obec a NNO a Měšťanský pivovar projekt doplnil o pivo Klostermann. Na projektech BEZ o.s se finančně podílela obec Katovice, MAS, Římskokatolická farnost Katovice. Při různých podnikatelských akcích nebo akcích veřejné správy zajišťují program soubory Prácheňský soubor písní a tanců, Prácheňáček, Pošumavská dudácká muzika. Podnikatelé jsou zapojeni do projektu Certifikace místních výrobků. Již při přípravě projektů na půdě MAS se počítá s partnerstvím, které se zde utváří. Vždy je pro projekt prospěšné, ať je s finančním podílem nebo jen s metodickou a organizační pomocí. Bez MAS by v území patrně podobná partnerství dosud nevznikla.

7.1.3. Datum vzniku MAS

Oficiálně byla MAS založena v roce 2004. Návrh na registraci MAS jako občanského sdružení s názvem LAG Strakonicko byl podán 18. 3. 2004. Registrace byla provedena dne 26. 3. 2004 a zároveň bylo MAS přiděleno IČ.

7.2. Zapojení partnerů do přípravy SPL

7.2.1. Úloha a odpovědnost jednotlivých subjektů při zpracování SPL

práce na SPL byla náročná a vyžadovala spolupráci všech členů a partnerů MAS. Pracovní tým, který zpracovával SPL využíval pro svoji práci pracovní skupiny a kluby, ve kterých jsou organizováni i nečleni MAS, kteří mají pohled na jednotlivé problematiky i z jiné stránky podle svého oborového zaměření. Přípravě SPL předcházela bezprostředně práce na ISÚ, která se stala výchozím dokumentem pro nastavení SPL. Největší odpovědnost ležela na Programovém výboru a pracovnících sekretariátu MAS. V době přípravy SPL organizovala manažerka řadu schůzek, aby byl pracovní tým více v kontaktu s územím. Manažerka MAS, která ve spolupráci s asistentkou sbírala všechny podklady, připomínky prováděla i jejich dokumentaci. Organizovala zasedání jednotlivých pracovních skupin a klubů. Do práce byly zapojeny všechny skupiny partnerů v MAS, výbory a komise včetně pracovních skupin, klubů a Sboru poradců MAS.

Předsedové svazků obcí: měli za úkol zajistit kontakt se svým územím, uspořádat zasedání svazků na projednávání SPL

Podklady pro analýzu potřeb zemědělců a vlastníků lesů připravil **Klub zemědělců při MAS.**

Podklady pro podnikání na venkově připravila **Pracovní skupina na podporu podnikání a Pracovní skupina pro VCR.**

Kvalitou života na venkově se zabývala **Pracovní skupina pro kulturní dědictví regionu, Pracovní skupina pro přírodní dědictví, Klub Ženy a život, Komise pro sociální záležitosti.**

Připravenost MAS k národní a mezinárodní spolupráci analyzovala **Pracovní skupina pro partnerskou spolupráci.**

Části, které se zabývají dětmi a mládeží měla na starost **Pracovní skupina pro práci s mládeží Junior LEADER a občanské sdružení Bezpečná a zdravá komunita.**

Jednotlivé skupiny aktérů se průběžně scházely s Programovým výborem.

Monitorovací výbor a Výběrová komise se spolu s Programovým výborem a sekretariátem MAS podílely na přípravě hodnotících a preferenčních kritérií, monitorovacích indikátorech. Připravovaly Administrativní postupy pro realizaci SPL.

Jednotlivé připravené podklady byly konzultovány se **členy Sboru poradců.** Kompleťování jednotlivých částí probíhalo při společných pracovních zasedáních členů, partnerů a zástupců PS a klubů MAS.

Všichni se aktivně svých úkolů zhostili a výsledkem je kolektivní práce podpořená i názory veřejnosti (komunitní workshopy, diskuse v kanceláři MAS) a předkládaná jako SPL MAS LAG Strakonicko 2007 - 2013 pod názvem „Cesty od kořenů k vizi“.

7.2.2. Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL

SPL byl projednáván v několika krocích, protože území MAS je poměrně velké a zahrnuje 55 obcí a dvě města prostřednictvím čtyř svazků obcí. Existence svazků obcí, kde jsou začleněny obce zvyklé již několik let na týmovou práci, projednávání usnadnila. Projednávání bylo putovní. V sídlech svazků se uskutečnilo představení a připomínkování SPL, jednotliví zástupci obcí ve svazcích pak informace přenášeli na jednání OZ, odkud též byly přijímány připomínky. Dále byly jednotlivé části SPL projednávány a připomínkovány na pracovních schůzkách členů MAS, při setkáních pracovních skupin a klubů a na jednání Programového výboru a Valné hromady MAS. Některé sporné části byly znovu dopracovávány a ti co vnesli příslušnou změnu mohli osobně přijít nový text ověřit. Kancelář MAS byla otevřena denně. Konečná verze SPL byla na závěr přečtena pro provedení korektur v textu.



7.2.3. Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období

O realizaci SPL máme velký zájem, neboť mravenčí práce s administrativou velice stmeluje kolektiv a pokud se povede realizace, je to postrčení členské základny o velký kus dopředu. Tuto zkušenost jsme udělali při realizaci LEADERu ČR, kdy jsme administraci prováděli sami bez cizí pomoci. Velmi nám k tomu pomohla podrobně sepsaná Pravidla i ochota pracovníků Mze a ZA. Měli jsme nakonec radost, že jsme vše zvládli a finanční prostředky mohli užít ke zřízení a vybavení kanceláře, což bylo pro nás pak přidanou hodnotou k LEADERu ČR. V příjemcích dotace jsme získali nové spolupracovníky (externí), kteří již vícekrát ukázali, že jim na MAS záleží a uměli v případě potřeby pomoci. Účastníci se aktivně i přípravy ISÚ. Tu jsme připravovali s podporou EAGGF a bylo vidět daleko aktivnější přístup nejen členů, ale i obyvatel regionu. V současné době je členská základna týmem s velkou schopností kolektivní spolupráce. Svědčí o tom rozsáhlá činnost MAS i v období, kdy nečerpala žádný z LEADERů. Přesto díky své pracovitosti získala v regionu kredit. Díky její práci v poradenství byla připravena řada individuálních úspěšných projektů spolufinancovaných z PRV a hlásí se noví zájemci o členství. Při workshopech pořádaných při přípravě ISÚ i SPL se ukázalo, že se jednotliví partneři přestali oborově vydělovat, ale berou ohled i na potřeby druhých. SPL jsme připravovali sami a snažili se postřehnout problémy v regionu a pak je stmelit do jednotlivých priorit. Při workshopech pořádaných při přípravě SPL se ukázalo, že se jednotliví partneři přestali oborově vydělovat, ale berou ohled i na potřeby druhých. Velice překvapilo především veřejnou správu, že zemědělci nad svoji problematiku nadřadili rozvoj a vzhled vesnic. V tom okamžiku se partnerství posunulo na zcela jinou úroveň a velmi to přispělo ke vzájemnému vnímání problémů partnerů. SPL byl připravován s ohledem na celé území MAS, ne jako prosazení zájmů jednotlivců. Proto věříme, že by se nám jej podařilo zrealizovat tak, aby to byl opět velký přínos pro území i pro vzniklá partnerství a budoucnost spolupráce by byla opět posílena společně realizovanou prací. Proto si principu LEADERu jako metody vážíme a chceme ji uvádět stále v život. V budoucnost u nás vzniklých partnerství věříme.

7.3. Vztah k obyvatelstvu

7.3.1. Snahy o zapojení obyvatel do MAS a její činnosti

Předpokladem úspěšné činnosti MAS je otevřenost vůči veřejnosti. proto se Místní akční skupina snažila o rozšíření své členské základny od svého vzniku, což se jí podařilo (*viz. kap. 7.1.1*). Zpočátku sídlila MAS v budově MěÚ Strakonice, kde měla minimální prostor pro svoji činnost. Od roku 2006 má pronajaté prostory v budově Ministerstva zemědělství - ZA PÚ. Pro další zapojování veřejnosti se ukázalo, že je to velmi strategické místo. V budově sídlí i Jihočeská agrární komora - okresní pobočka Strakonice, která je i členem MAS. Ve vstupní hale, kde je dostatek místa jsme umístili poutač s informacemi, které průběžně obnovujeme. Ukázalo se to být velmi účinné při zpracovávání Integrované strategie území MAS, která byla dokončena na jaře roku 2007. Při přípravě SPL jsme též prostřednictvím poutače oslovili veřejnost a získali jsme řadu nových kontaktů, především ze strany zemědělců. Komunikaci s podnikatelskou sférou zajišťovala ředitelka oblastní pobočky JHK, která zastupuje JHK v MAS. Ke získání nových členů přispěly také semináře, komunitní workshopy, konzultace a poradenská činnost MAS. Dále i účast na výstavách a regionálních akcích. Významným faktorem iniciujícím zájem veřejnosti byly úspěšně realizované projekty, které daly inspiraci dalším zájemcům. od roku 2006 provozuje MAS webové stránky, kde probíhala diskuse k přípravě ISÚ a později SPL (www.strakonicko.net). Velký kredit získal naší MAS projekt 3.3. SROP realizovaný v partnerství s JČK (*viz. kap. 4.2.1*). prostřednictvím tohoto projektu zpracovala manažerka MAS Informační brožuru o situaci v celém ORP Strakonice a zde mohla několik stránek věnovat prezentaci a činnosti MAS. Brožura byla distribuována do všech obcí našeho ORP a organizacím po celém JČK. Kromě toho byl rozeslán mailem zpravodaj Územní manažer, kde bylo možné zprávy z MAS též uvádět. Vzhledem k tomu, že se to osvědčilo, přistoupila MAS po ukončení projektu k vydávání vlastního zpravodaje HLAS MAS. MAS vstoupila do partnerství s agenturou, která zajišťuje kulturní programy na výstavišti v Českých Budějovicích. Na výstavě Země živitelka 2008 jsme získali prostor na hlavním podiu amfiteátru, kde mohli vystoupit představitelé naší MAS a zároveň jsme tento přímý vstup umožnili i předsedovi Národní sítě MAS a zástupci Spolku pro obnovu venkova. Na pódiu bylo po dobu tří dnů umístěno velké logo naší MAS, které jsme nechali pro tyto příležitosti vyrobit. Naposledy byla MAS takto prezentována na Hobby – podzim 2008 v hlavním pavilonu. Pro získání mladých členů udělala MAS velkou řadu kroků (*viz. kap. 11.5.2*) a dnes tvoří mladí téměř čtvrtinu členské základny MAS. Touto intenzivní snahou se nám podařilo zvýšit počet členů ze 17 na 31 – tedy o 14 členů. Kromě toho jsme získali ještě externí spolupracovníky, kteří jsou dosud jako nečleni zapojeni do práce v pracovních skupinách a klubech MAS. Rozšířili jsme i Sbor poradců MAS.

7.3.2. Zjišťování potřeb místního obyvatelstva

Potřeby obyvatelstva byly zjišťovány **dotazníkovým šetřením** v regionu MAS. Dotazníky byly vypracovány pro různé typy dotazovaných – zemědělce, podnikatele, neziskové organizace, mladé obyvatele na venkově.

Prostřednictvím partnerství MAS v projektu Jihočeského kraje „**Posílení absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje**“ využily manažerky území do terénu, kde poskytovaly poradenství k zamýšleným projektům pro podání do EAFRD a SF. Díky tomu měly možnost vytvořit obsáhlý katalog projektových námětů, o jejichž realizaci je v regionu zájem. Katalog roztřídily podle typů projektů a přiřadily k jednotlivým SF a EAFRD, ze kterých by bylo možné získat podporu pro jejich realizaci. Takto uspořádaný

katalog byl jednak vodítkem při přípravě Fichí a finančního plánu pro SPL a dále je zásobníkem projektů pro realizaci SPL, některé projekty jsou vhodné k podání i do SF EU. Kromě toho byl zajištěn **kontakt s obyvateli regionu přímo v kontaktním místě MAS**, kam byl přístup zajištěn denně až pozdních odpoledních hodin a na možnost konzultací k SPL byla veřejnost upozorněna.

7.3.3. Jak je informováno obyvatelstvo o MAS, o SPL



Obyvatelstvo je informováno průběžně již od vzniku MAS o metodě LEADER, Místní akční skupině, její činnosti a nyní i o SPL. K informovanosti využíváme:

- Internetové stránky www.strakonicko.net
- Regionální tisk
- Propagační letáky
- Osobní kontakt

Nejvíce se nám osvědčuje osobní kontakt – zástupci MAS se účastní VH svazků obcí i OZ jednotlivých obcí. Pořádáme semináře, poskytujeme poradenství. Kancelář MAS je denně otevřena zájemcům o informace. Od roku 2005 využíváme možnosti prezentace naší činnosti na výstavě Země živitelka. K upoutání pozornosti používáme též přenosný panel v hale sídla MAS. Od roku 2007 využíváme Venkovský informační systém (VIS) – viz. *obrázek (podrobně popsán v kapitole*

6.3.) Nově je zde zpravodaj MAS „Hlas MAS“.

MAS je zapojena do Národní sítě MAS, je členem a jedním z kontaktních míst Národní observatoře venkova (NOV) pro Jihočeský kraj. Je zapojena v těchto strukturách i na krajské úrovni (Jihočeská síť MAS, JOV).

7.4. Otevřenost MAS

7.4.1. Jak lze vstoupit do MAS

Vstup do MAS je podmíněn jednak podáním písemné přihlášky za člena MAS. Přihlášku je možné získat v kanceláři MAS nebo stáhnout z webových stránek. Vyplněnou a podepsanou přihlášku lze zaslat (nejlépe doporučeně) na adresu sídla MAS nebo předat osobně v kanceláři MAS. Práva a povinnosti člena se řídí Stanovami MAS LAG Strakonicko o.s., proto je třeba, aby si je každý uchazeč prostudoval předem. Získá je stejným způsobem jako přihlášku. O přijetí/nepřijetí rozhoduje Řídící výbor sdružení MAS. O kladném či záporném výsledku jednání je žadatel informován písemně. Naše sdružení je otevřené a Řídící výbor se při svém rozhodování řídí formulářem přihlášky, kde žadatel uvádí oblast působení, ve které chce pracovat, zdůvodňuje svůj záměr stát se členem MAS a nabízí přínos pro MAS. U členů předpokládáme aktivní pravidelnou a dosti intenzivní spolupráci a uvádíme to i ve Stanovách. Na partnery neklademe tak velké nároky a tak uchazeč má možnost zvážit, zda má zájem o aktivní práci nebo jen o spolupráci s MAS z pozice partnera MAS. Máme zkušenost s partnery, kteří se nakonec stali velmi aktivními členy a i opačnou zkušenost, že zůstali pouze poměrně dost pasivními partnery. Na druhé straně máme řadu aktivních partnerů, kterým partnerství s MAS postačuje. Obvykle jsou monotematicky zaměřeni na určitou problematiku, jsou pak často členy speciálních komisí či pracovních skupin. Často se jedná o odborníky, kteří na pravidelnou spolupráci nemají dost času, ale v případě potřeby svými znalostmi a zkušenostmi pomáhají řešit. Přijetí za člena MAS je podmíněno kladným rozhodnutím řídicího výboru na základě podané přihlášky a zaplacením jednorázového členského vkladu.

7.4.2. Kdo může vstoupit do MAS

Při přijímání členů Místní akční skupina nikoho nevylučuje ani neznevýhodňuje. Drží se však striktně pravidel LEADERu a dohlíží na to, aby členská základna byla skutečně sestavena tripartitním způsobem (podnikatelé, NNO, veřejná správa) a v odpovídajícím poměru. Zájemci o členství či partnerství po přečtení Stanov mohou zvážit, zda jsou schopni naplnit požadavky na aktivitu členů MAS (www.strakonicko.net).

8. Zkušenosti a spolupráce

8.1. Zkušenosti

8.1.1. Účast MAS v programech založených na principech LEADER, popsání zkušeností a způsobu jejich využití

Od roku 2004 do roku 2007 se Místní akční skupina LAG Strakonicko účastnila ve třech programech založených na principu LEADER.

1) LEADER ČR

V roce 2005 jsme uspěli v LEADERu ČR se svojí strategií s názvem Strakonicko jako obrázek. Podařilo se nám realizovat v území MAS pět velmi úspěšných a smysluplných projektů.

Údržba, obnova a využití památkových objektů regionu

Projekt	Zdroj
Úprava parteru zámku v Čestcích – otevřeno adventním programem v prosinci 2005	LEADER ČR
Zřízení výstavních prostor v zámku ve Střelských Hošticích	LEADER ČR
Oprava kapliček ve Dřešíně a Dřešínku	LEADER ČR

Agroturistika

Projekt	Zdroj
Vybudování kryté jízdní dráhy v Hoslovicích	LEADER ČR

Záchrana přírodního dědictví

Projekt	Zdroj
Zřízení lesní školky na původní druhy listnatých dřevin	LEADER ČR

Činnost místní akční skupiny

Projekt	Zdroj
Otevření stálé kanceláře MAS	LEADER ČR

1. Stavební úpravy parteru a přírodní scéna Zámek Čestice - venkovní parter čestického zámku byl opraven též v souladu s projektem a spolufinancování z LEADERu ČR je na veřejně přístupném místě označeno. Realizace projektu významně podtrhla příležitost Podlesí pro cestovní ruch. Každoročně se zde pořádá Mezinárodní folklorní festival Šumava s návštěvností kolem 300 návštěvníků, kteří v návaznosti na festival navštíví i zámecké muzeum. Místní folklorní soubory jsou dětské a mládežnické – je jich celkem pět. Vystupují na této otevřené scéně i během roku při významných akcích v obci. Jsou to jarmarky, adventní trhy, poutě, v letošním roce i výročí založení obce. V turistické sezóně se zde pořádají odpolední a večerní představení ochotnických souborů – místního i souborů z regionu. Tím vzniká ucelená přehlídka ochotnického divadla na území MAS.

2. Zámek č.p.1 Střelské Hoštice - Muzeum řeky Otava a voroplavby a galerie, které vznikly ve výstavních prostorech po rekonstrukci jednoho křídla střelskohoštického zámku navštívilo zhruba v roce 2006 2 800 návštěvníků, v roce 2007 3 500 návštěvníků. Obec v zřídila ze své iniciativy v těže budově ještě informační centrum, které letos již druhým rokem sloužilo návštěvníkům. Provoz Galerie a muzea zahájil po rekonstrukci hejtmán Jihočeského kraje RNDr. Jan Zahradník. Za tento projekt byla obec nominována na cenu hejtmána Jihočeského kraje za udržení kulturního dědictví. Muzeum je označeno deskou s vyznačením finanční spoluúčasti LEADER ČR na rekonstrukci budovy. Pracovní místo je zde sezónní (duben – září plný úvazek), pracovník obstarává obsluhu infocentra, prodej vstupenek a průvodcovskou službu muzeem, což po rozložení do celého roku odpovídá částečnému úvazku avizovaného v projektu. Zaměstnává ženu. Projekt výrazně zvýšil návštěvnost mikroregionu, zhodnotil kulturní dědictví a významně přispěl k propagaci území přes hranice Jihočeského kraje.

3. Rekonstrukce kapliček v Dřešínku a Dřešíně – kaple v obou částech obce byly po realizaci oprav znovu vysvěceny Paterem Martinem Františkem Víchem, nositelem Řádu TGM. Kromě původního záměru a to bylo zvýšení turistické atraktivity obce, kaple slouží k setkávání místních obyvatel – každoročně: Vánoční zpívání u kapličky, Setkání rodáků, Zahájení tříkrálové obchůzky a další pro obec a její sídla významné akce. Tím projekt napomohl rozvoji komunitního života v obci a plní vlastní poslání metody LEADER.



4. Výstavba kryté jízďárny Hoslovice – výstavba jízďárny značně zvýšila návštěvnost agropensionu „U starýho kance“ v Hoslovicích., neboť odstranila sezónnost hippoturistiky. Agropenzion se zároveň stal hippostanicí č. 70 v rámci jihočeského kraje a příhraničí Horních Rakous. Firma se zapojila se do sítě hippostezek a je uvedena na společné příhraniční mapě. Má několik hornorakouských partnerů – podnikatelů v agroturistice. S jedním z nich vytvořila projekt podaný do Interregu III. A DF, odkud získala finanční prostředky na akci Jarního vyhánění a Podzimního zahájení dobytka - pilotní projekt spolupráce. Agropenzion je jedním z nejvýznamnějších v Jižních Čechách a často hostí studenty Ekonomické fakulty Jihočeské univerzity – obor venkovský cestovní ruch, kteří sem jezdí na stáže „jak podnikat v agroturistice“. Tento projekt se stal vzorovým nejen pro území MAS, ale i v rámci JČK. Majitelé farmy se podílejí na propagaci hippoturistiky v českorakouské a dnes již i v českobavorské oblasti

5. Zalesňování původními dřevinami - (Lesní školka Ohrazenice)

Projekt vytvořil dvě pracovní místa, jedno je zajištěno původně obtížně zaměstnatelným pracovníkem. Majitel lesní školky jej dokázal pro tuto práci zaujmout. V sezóně je vytvořeno ještě pracovní místo pro ženy – sezónní. Výsledkem projektu jsou již nové sazenice z původního sadebního materiálu lesních dřevin z místní lokality pro osazování smíšeného lesa. S tímto projektem se Místní akční skupina účastnila výstavy Natura viva 2007 v Lysé nad Labem, kam byla pozvána ÚZPI Praha. Ing. Kadlec má v současné době svého pokračovatele Ing. Kadlece mladšího, který má o pokračování výsledků projektu zájem. Firma spolupracuje s odborem životního prostředí ORP Strakonice a připravuje další projekt „Zachování genofondu ovocných stromů na Strakonicku“. Účastní se aktivit MAS v Agendě 21 a navázala přeshraniční kontakt v MA 21 s hornorakouskou obcí Steinbach.

6. Otevření stálé kanceláře MAS

Místní akční skupina veškerou potřebnou administrativní práci pro zajištění implementace LEADERu ČR zajistila vlastními pracovníky bez nároku na finanční odměnu a všechny finanční prostředky využila po dohodě s Mze na vybavení kanceláře MAS. Všechny práce s organizací a zařizováním kanceláře byly též prováděny svépomocí. MAS proto získala kompletní a kvalitní vybavení nábytkem i PC (viz. kap. 9.2.2) v nových pronajatých prostorách. Zde je sídlo MAS dodnes. I přesto, že MAS takto postupovala a neplatila žádnou poradenskou firmu na administrativu LEADERu ČR, proběhla realizace a pak veškeré vyúčtování projektů na první podání dobře a nenastal ani jediný problém. Splnili jsme i všechny monitorovací indikátory a co navíc – některé projekty se neustále dál rozvíjejí a nabalují na sebe další aktivity a stávají se vzorovými (viz. výše).

Všechny projekty více než splnily naše očekávání, s jejich realizátory je Místní akční skupina ve stálém kontaktu a sleduje jejich pokrok i za hranicí realizace projektu. Snaží se jim metodicky pomáhat a její snaha je pozitivně přijímána. Proto se daří realizované projekty stále dál rozvíjet a region zviditelnovat.

Exkursi po našich projektech jsme uspořádali pro Mezinárodní workshop LEADER připravený v roce 2006 ve spolupráci s mezinárodní organizací PREPARE a dále v roce 2007 v rámci vzdělávání Jihočeských MAS a v roce 2008 pro stáž Školy obnovy venkova Třanovice a SPOV v naší MAS.

2) LEADER + / investiční záměr c)

V roce 2005 jsme uspěli se žádostí o dotaci v LEADER + / investiční záměr c) 2. skupina – osvojování schopností na zpracování Strategické analýzy území Strakonicka.. Žádost byla podána MAS již v roce 2004.

Nový strategický dokument jsme již potřebovali, neboť ten, ze kterého jsme vycházeli při přípravě SPL do LEADER ČR se stal neaktuálním (Integrovaná strategie rozvoje Strakonicka připravená ještě Řídícím výborem). Většina naplánovaných aktivit již byla realizována díky spolupráci svazků a získání celé řady převážně národních dotací (i POV L+) , některé se staly z nějakých příčin nerealizovatelné (změna vlastníků apod.)

Strategická analýza včetně analýzy potřeb obyvatelstva a marketingového průzkumu byla zpracována v roce 2006 a bezprostředně na ni navázalo zpracování kompletní Integrované strategie území MAS LAG Strakonicko počátkem roku 2007.

Na celém strategickém dokumentu od zahájení prací na strategické analýze území do předání kompletní Integrované strategie území MAS LAG Strakonicko uběhl více než rok. Po celou tuto dobu jsme se setkávali s partnery a aktéry v území, ale i s obyvatelstvem území MAS. Bylo to pro všechny strany velmi prospěšné, osobní kontakty nás navzájem více přiblížili a získali jsme další zájemce o spolupráci, byť v některých případech pouze neformální. I ta se ukázala být pro rozvoj regionu významná. Nový strategický dokument byl pro nás základním dokumentem při přípravě SPL.

3) POV – regiony zaměřené na LEADER

V roce 2006 jsme podporu k realizaci strategie z LEADER ČR nezískali, uspěli jsme však v POV MMR ČR s partnerským projektem Svazku obcí středního Pootaví a Místní akční skupiny na zřízení impulsního centra pod názvem „ImpulsCentrum Strakonicko.“

Co nás vedlo k realizaci tohoto projektu byla skutečnost, že po pádu železné opony dostaly příležitost k přeshraniční spolupráci a k realizaci projektů přednostně nejprve příhraniční regiony ČR. Až v roce 2004 byl celý Jihočeský kraj zahrnut do zóny INTERREG a je tak umožněno všem jihočeským městům a obcím podílet se na vytváření přeshraničních partnerství a podávání projektů. Tato příležitost je však dosud na území naší MAS využívána minimálně a to z několika důvodů: po rozšíření zóny už regiony v blízkosti hranice měly navázaná přeshraniční partnerství a získané zkušenosti z přípravy a realizace projektů spolupráce, podařilo se jim



častými kontakty s partnery částečně odstranit jazykové i jiné bariéry - naproti tomu území Strakonicka má zkušeností méně a bariéry stále existují.

Toto byl hlavní důvod k založení ImpulsCentra ve Strakonících. Má však odlišný charakter od podobných center zakládaných po několik let v příhraničí z obou stran hranice. Není zaměřeno výhradně na přeshraniční spolupráci, ale i na spolupráci územní a meziúzemní.

Dává k ní prostě **IMPULS**. Založeno bylo s podporou POV – projekty mikroregionů zaměřené na LEADER. Z tohoto důvodu se IpC Strakonicko orientuje na LEADER i na spolupráci mezi MAS, ať přeshraniční nebo meziúzemní. **Místní akční skupina LAG Strakonicko, o. s. je členem Národní sítě MAS, Jihočeské sítě MAS, členem JOV a jedním z kontaktních míst Národní observatoře venkova (NOV)**. Proto je pro nás důležitá i územní a meziúzemní spolupráce. V neposlední řadě je potřebné i vyhledávání nových partnerů přímo ke spolupráci v MAS.

V rámci přeshraničních aktivit si klade za cíl bourání bariér, zintenzivnění existujících kontaktů, vyhledávání nových partnerství a k přípravě projektů spolupráce.

Aktivita IpC:

vyhledávání kontaktů, zapojování regionu do přeshraničních aktivit, spolupráce s euroregiony Šumava a Silva nortica, organizace seminářů a setkávání, příprava společných akcí, metodická pomoc a podpora realizace přeshraničních projektů (spolupráce v oblasti: regionálního rozvoje kultury a vzdělávání, cestovního ruchu a propagace, práce metodou LEADER realizace Agendy 21), organizace návštěv partnerů, medializace aktivit

podpora při vytváření sítí

podpora realizace projektů spolupráce LAG - meziúzemní i mezinárodní (Travelling workshop)

V tomto projektu MAS jako občanské sdružení nemohla být oprávněným žadatelem v POV – byla proto partnerem projektu a v rámci partnerství zřízené ImpulsCentrum provozuje.

8.1.2. Shrnutí ex-post hodnocení předchozích strategických plánů MAS.

Strategický plán MAS jsme poprvé zpracovávali v roce 2004 a ucházeli jsme se s ním o finanční podporu realizace strategie v LEADER ČR 2004. Tehdy jsme nebyli vybráni. Tuto strategii jsme se rozhodli přepracovat tak, aby ještě více postihla specifika našeho regionu.

Podali jsme ji pod názvem **Strakonicko jako obrázek** do LEADERu ČR 2005 a uspěli jsme. Dosud si myslíme, že tento strategický plán byl velmi zdařilý a jeho realizace přinesla významné oživení regionu. **Realizovali jsme 5 projektů**, které přímo rozvíjí naše definované cílové oblasti. Pomohli jsme tak rozvoji podnikání v oblasti agroturistiky jako diverzifikace zemědělství, v oblasti zachrany přírodního dědictví, v oblasti udržování a rozvoje kulturních památek i v oblasti cestovního ruchu. Místní akční skupina má s realizátory projektů stále trvalý kontakt, dokonce získala 2 nové mladé členy MAS (syn a dcera dvou realizátorů), kteří se do práce v MAS zapojili velice aktivně. Realizované projekty monitorujeme a máme z nich velkou radost. Výsledky těchto projektů a jejich přidaná hodnota ukazují, že jsme strategii správně zacílili a navíc i vybrali k realizaci smysluplné projekty, které se v současné době i propojují a tím se jejich efekt kumuluje. Příkladem je Mezinárodní folklorní festival v Česticích - ten zaplňuje ubytovací kapacity v Hoslovicích, kde přivádí zájemce do kryté jízďárny. Dává jim i možnost navštívit Muzeum řeky Otavy a voroplavby ve Střelských Hořticích, kam se dostanou po hlavní silnici přes Dřešín kolem krásné opravené kapličky. Už nám jen chybí vysázet do krajiny sazenice původních druhů listnatých a jehličnatých stromů z lesní školky hospodáře Ing. Kadlece. Rok 2005 byl pro nás po této stránce úspěšný a neměli jsem problémy se žadateli při realizaci jejich projektů. Veškeré administrativní i účetní práce prováděla MAS sama bez pomoci externí firmy a tím získala zkušenosti s administrací projektů. Získala i nové a vybavené prostor pro svoji práci. Přímou v kanceláři je možné pořádat i menší semináře, setkávání členů MAS a různé vzdělávací akce. **To byl velký přínos realizace SPL v LEADERu ČR 2005.** MAS se zviditelnila jak realizovanými projekty, tak stálým sídlem, kde zájemci mohou každodenně najít manažerku MAS nebo asistentku manažerky MAS.

K projektům, které byly realizovány z LEADERu ČR 2005 jsme pořizovali průběžně fotodokumentaci. Manažerka MAS z těchto podkladů připravila PP – prezentaci na CD. Je pro zájemce k dispozici v kanceláři MAS.

8.2. Spolupráce

Příprava, realizace nebo účast v projektech spolupráce založených na principech LEADER.

8.2.1. Popis národní spolupráce

Uzavřené partnerství - Rozpracovaný projekt spolupráce

1) Projekt „Značení regionálních výrobků na Prácheňsku“

Partnerské Místní akční skupiny:

MAS Střední Povltaví (oblast Písecka) – předseda Pavel Hroch

MAS Svazku obcí Blatenska (území Blatenska) – předsedkyně Vladimíra Tomanová

MAS Vodňanská ryba (území Vodňanska) – předseda Jaroslav Němejce

Tento projekt s účastí partnerů byl zpracován Místní akční skupinou LAG Strakonicko a podán se žádostí o spolufinancování na MŽP ČR. Zatím prošel administrativní kontrolou.

Impulem ke zpracování tohoto projektu byla analýza území MAS. Místní akční skupina pro svoji integrovanou strategii rozvoje analyzovala současný stav území MAS a jeho problémy. Region působnosti MAS je převážně venkovského charakteru s tradiční zemědělskou výrobou, která má v celé ČR klesající trend co do výše produkce. Na druhé straně má vysoký potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, zachované živé tradice a typický způsob života, bohaté přírodní a kulturní dědictví, ale využití těchto hodnot vhodným způsobem chybí. Podobný stav je v celém okrese Strakonice, ale i na Písecku. Toto území potřebuje nutně marketingovou podporu místní produkce a propagaci místních hodnot a to takovou, aby byla zachována trvalá udržitelnost rozvoje regionu, bylo chráněno životní prostředí a šetrně využívány místní přírodní zdroje. Jako významnou dílčí aktivitu pro řešení těchto problémů vidíme vhodnou propagaci a marketing pomocí projektu Značení místních produktů. To by mělo upozornit na zvláštnosti a speciality regionu. Jsme toho názoru, že příliš velké množství různých lokálních značek se stane pro návštěvníka regionu nezapamatovatelné a tak jsme zvolili název značka Prácheňsko. Do území bývalého Prácheňska patřilo především Písecko – Písek by správním centrem Prácheňska, ale také Blatensko a Vodňansko. Proto jsme oslovili sousední Místní akční skupiny ležící na historickém území Prácheňska s nabídkou certifikace pod společnou značkou: Prácheňsko – regionální (originální) produkt. Setkali jsme se se zájmem všech oslovených partnerů.

Základním cílem tohoto projektu je zviditelnění regionu a zdůraznění jeho originality prostřednictvím certifikovaných výrobků místní produkce a zároveň zvýšení jejich prodejnosti udělováním regionální značky.

Správcem značky bude Místní akční skupina LAG Strakonicko, o.s. Zajistí pro tuto činnost pracovníka i prostory. Regionální koordinátor bude zajišťovat veškeré administrativní záležitosti spojené se značením výrobků a bude spolupracovat i s partnerskými MAS.

Projekt bude garantovat originalitu výrobků z oblasti Prácheňska, propagace značení upozorní na jejich jedinečnost a tím také na zvláštní charakter našeho regionu. V současnosti jsme zajistili informační portál www.prachensko.eu, kde budeme všechny kroky zveřejňovat.

Kvalita systému certifikace bude zajištěna na základě Smlouvy o partnerské spolupráci mezi regionálním koordinátorem (LAG Strakonicko) a ARZ – Asociace regionálních značek o.s., Česká republika, Náměstí 14. října 1307/2 Praha 5, které bude externím spolupracovníkem projektu. Spolupráci ze strany ARZ bude garantovat Mgr. Iva Dyková – absolventka Přírodovědecké fakulty Univerzity Karlovy v Praze – obor ochrana a tvorba životního prostředí. Zabývá se managementem a vedením projektů, je národní koordinátorkou systému značení místních výrobků již v 10 regionech ČR. Dále je mezinárodní koordinátorkou pro zavádění a propagaci značky za hranicemi ČR. Spolupráce s ní je předpokladem zdárného průběhu realizace našeho projektu a účinné propagace regionu.

Doklady o spolupráci: viz. přílohy

Tento projekt naplňuje jak ISÚ, tak SPL v oblasti marketingu a propagace území, podpora odbytu místní produkce a využití originálních výrobků v cestovním ruchu.

Uzavřené partnerství - Projekty spolupráce připravované:

2) Projekt „Rozvíjení podnikatelského prostředí na území MAS s využitím internetu

Partneři:

OS MAS Krajina srdce (okres Tábor) – předsedkyně Monika Bendová - Hienlová

MAS Sdružení Růže (okres České Budějovice) - předseda PhDr. Stanislav Malík

Během školení, seminářů i setkání MAS nám byl představen projekt MAS Krajina srdce „Venkovská tržnice“. Jedná se o dva způsoby podpory odbytu místní produkce a to zavedení Venkovské tržnice na webových stránkách www.venkovskatrznice.cz a zároveň i prostřednictvím tabulí umístěných v obcích. Tento projekt nás zaujal a se zástupci MAS jsme se několikrát sešli a to ještě s dalším uvedeným partnerem. Tabule jsme viděli při svém pobytu v Borotíně na semináři Vzdělávání pro jihočeský venkov. Následně jsme vizi projektu společně rozvíjeli dál a dohodli se na spolupráci. Projekt máme zájem co nejdříve realizovat. V současné době se projekt připravuje k podání do výzvy Osa IV LEADER - opatření 4.2.1.

Doklad o spolupráci: viz. přílohy



Podporu odbytu místní produkce, podporu podnikatelů máme uvedenu v ISÚ a je v souladu i se SPL.

3) „Spolupráce destinačních managementů Místních akčních skupin za účelem přípravy projektů pro rozvoj šetrného cestovního ruchu a zvýšení návštěvnosti území zapojených MAS“

Partner: Místní akční skupina Blanský les – Netolicko o.p.s. – předseda Oldřich Petrášek

Při analýze pro ISÚ vyšlo zřetelně najevo, že jednou z největších brzd rozvoje cestovního ruchu je nedostatečná propagace území. Proto jsme zavedli kancelář destinačního managementu v MAS, prostřednictvím spolupráce se svazky obcí se snažíme zajistit propagační materiály a vyhledávat místa, která je nutné zviditelnit. Pro realizaci těchto záměrů máme zájem připravovat projekty. Vzhledem k tomu, že máme společné zájmy v rozvoji šetrného cestovního ruchu s MAS Jihočeského kraje, dohodli jsme se na partnerství zatím s MAS Blanský les Netolicko, určitě chceme pro projekty tohoto typu vyhledat ještě dalšího partnera. Společně budeme připravovat tzv. turistické balíčky, prezentovat území MAS na veletrzích v Čechách i v zahraničí a připravovat investiční projekty na podporu cestovního ruchu na území partnerských MAS.

Doklad o spolupráci: viz. přílohy

8.2.2. Popis mezinárodní a přeshraniční spolupráce

Uzavřené partnerství

1) Podpora rozvoje přírodního a kulturního dědictví a rozvoj šetrného cestovního ruchu na území MAS

Partner:

ADR Comarca de Quadix – Presidenta Dña. Belén Navarro Navarro

S návrhem na partnerství nás oslovili Španělé, účastnili se Mezinárodní konference o ŽP v Českém Krumlově a pozvali nás na jednání o mezinárodní spolupráci. Pozvání jsme přijali a 29. září 2007 jsme se sešli se španělskou stranou a to z každé jedné strany čtyři zástupci – jednáci řeč angličtina.

Zápis z jednání: viz. přílohy

Dohodli jsme se na tématu spolupráce Podpora rozvoje přírodního a kulturního dědictví a rozvoj šetrného cestovního ruchu na území MAS – v této oblasti mají obě partnerské strany zkušenosti s realizací projektů. Připravili jsme návrh partnerské smlouvy k projednání v LAG.

Partnerská smlouva byla podepsána v říjnu 2007. Dohodnuti jsme na společném setkání ve Španělsku v ve druhém čtvrtletí roku 2008, do té doby musíme připravit návrhy na konkrétní projekty spolupráce.

Doklad o spolupráci: viz. přílohy

2) Zachování kulturního dědictví a rozvoj kulturních aktivit

Partner:

LEADER region Mühlviertler Alm, Unterweißenbach 19

Region LAG jsme navštívili 2x, účastnili jsme se v květnu 2008 akce Zukunftsfest Bad WimsbachNeydharting, kde jsme dostali prostor pro prezentaci činnosti naší MAS (byli jsme z Čech jediní) a v září 2008 semináře Fachseminar Regionale Kultur und Bildung Südböhmen – Mühlviertler Alm v Unterweißenbachu. tady jsme měli pracovní schůzku pro budoucí podepsání smlouvy o spolupráci. Smlouva byla oběma LAG schválena a podepsána naší MAS a předána k podpisu rakouské straně. Nyní čekáme na vrácení podepsané smlouvy zpět. Připravuje se návštěva partnerů v naší MAS a projednání konkrétních projektů spolupráce k realizaci.

Prezenční listina a fotodokumentace: viz. přílohy

Připravené partnerství

Budoucí partner

LAG Anne, Steinbach a. d. Steyer

3) Realizace Místní agentury 21 v území MAS



Ve dnech 14. – 15. září jsme podnikli partnerskou návštěvu v Horním Rakousku spojenou se seminářem na téma Rozvoj regionů, který pro MAS připravila Jihočeská univerzita pod vedením Helmuta Röneckla, profesora Univerzity v Linci a v Českých Budějovicích. Ten pro nás vyjednal možnost spolupráce s LAG v regionu, kde již partner osobně známe – byla to už naše třetí cesta do Steinbachu. Spolupracujeme zatím formou setkávání na seminářích, kde se snažíme jak čerpat, tak i přebírat některé hornorakouské zkušenosti. V době, kdy jsme o spolupráci s rakouskou stranou hovořili, neměli Rakušané ještě podmínky programu a proto jsme se dohodli na návštěvě jejich zástupců v naší MAS. Ta proběhne začátkem roku 2008 a bude opět spojena se seminářem u nás. Partnery chceme provést po zrealizovaných projektech z LEADERu ČR a doladit s nimi námět na konkrétní projekt, který chceme realizovat v rámci spolupráce v LEADERu. Chtěli bychom území MAS zapojit do akce Zdravý region – v MA 21. Příslib ke spolupráci a k podepsání smlouvy máme. V současné době řeší LAG Anne změnu svého území a podepsání smlouvy může proběhnout až poté.

Prezenční listina, program cesty a fotodokumentace: viz. přílohy

Rozjednané partnerství

4) Cammini d'Europa

18. – 20. května 2007 se zúčastnili dva zástupci za Místní akční skupinu zahraniční stáže do provincie Firenze v Itálii, kterou organizovala LAG Chance in Nature. Během ní měli možnost poznat potenciál území na italské straně. Po návratu představili projekty, do kterých je možné vstoupit. Velice nás zaujal již běžící projekt Cammini d'Europa - Via Francigena. Jedná se o putování poutníků poutními místy za dodržení podmínek dřívějších poutníků – pěší cesty, poutnické ubytovny, typická strava. Je to v podstatě realizace zážitkové turistiky, pro kterou máme v našem území velmi příznivé podmínky = řadu poutních míst. V rámci projektu spolupráce bychom měli možnost tyto hodnoty zachránit a zároveň i využít smysluplně k prosperitě regionu. Italští zástupci přijeli do jižních Čech, místopředsdkyně se zúčastnila jednání v Prachaticích (zápis z jednání má LAG Chance in Nature). V letošním roce navštívili region v Itálii zástupci LAG Chance in Nature a dojednali podmínky spolupráce. Na přípravě podepsání smlouvy pro projekt Cammini d'Europa - Via Francigena budeme pokračovat.

Doklad o účasti na stáži a program k navázání partnerství a fotodokumentace: viz. přílohy

Neformální partnerství

5) Téma kultura a cestovní ruch - literatura a hudba, podpora propagace

Od roku 2003 spolupracujeme s manažerem LAG Hausruck a návštěv bylo již nesčetně. V roce 2003 připravila současná manažerka MAS projekt do CBC Phare pak realizovaný v roce 2004. Projekt měl a dosud stále má významný dopad na spolupráci. Pilířem této spolupráce je spisovatel Šumavy Karel Klostermann (na území LAG Hausruck se narodil – v Haag am Hasruck a na území LAG Strakonicko zemřel – v Štěkně). Psal česky i německy a tím naše regiony sblížil. Projekt, který byl ke zviditelnění jeho stop na území obou LAG se jmenuje Klostermannův odkaz Evropě a realizovala jej obec Štěkeň za přispění pracovního týmu MAS. Záštitu nad projektem převzal Dr. Wilhelm Patri, který území MAS osobně několikrát navštívil. Každoročně se navzájem navštěvujeme a máme mnoho fotodokumentace z této sice dosud neformální, ale velmi intenzivní spolupráce. Navštívili jsme projekt realizovaný LAG Hausruck z LEADERu - rozhlednu nad Haag am Hausruck – podobnou nyní plánujeme u nás. Haag am Hausruck nás pozval na společné českoněmecké čtení spisů Karla Klostermanna (zúčastnil se od nás plný autobus občanů). V roce 2008, který byl vyhlášen rokem Karla Klostermanna přímo hejtmanem Jihočeského kraje došlo k dalšímu zintenzivnění spolupráce, které by měla partnerská smlouva završit. V roce 2008 jsme Hausruck opět navštívili a zajistili tam křest piva Klostermann, které vaří Měšťanský pivovar Strakonice.

Doklad o spolupráci formou fotodokumentace: viz. přílohy

Realizované projekty v rámci přeshraniční spolupráce na území MAS LAG Strakonicko – spolupráci organizoval a s realizací vypomáhal sekretariát a členové MAS

CBC Phare – Vítejte, sousedé

Spolupráce na realizaci projektu - pomoc při zajištění vítání Česka do EU Guglwald 2004

Součástí akce byl křest knihy profesora Renöckla - Region budoucnosti Jižní Čechy – střední Evropa.

Realizátorem byl:

Regionalmanagement Oberösterreich, Geschäftsstelle Mühlviertel, Freistadt

Zástupci MAS byli v roli jednoho z partnerů. Za spolupráci dostali poděkování od Hornorakouské vlády.

Akce s přeshraniční spoluprací, kde MAS zajišťovala partnery pro projekty a pomáhala organizačně a metodicky

Projekty realizované na území MAS 2004 - 2008:

Projekt	Zdroj
Klostermannův odkaz Evropě – Štěkeň	CBC Phare, FMP
Strakonický dudák aneb hody divých žen – založení tradice uvádění hry J.K.Tyla na hradním nádvoří ve Strakonických během turistické sezony	Interreg III. A Ochotnický soubor F. L. Čelakovský, Muzeum středního Pootaví
Císařské manévry ve Štěkni – velkolepá připomínka skutečných císařských manévru s návštěvou Franze Josefa I. – hrála téměř celá obec	Interreg III A Bavorsko, DF - obec Štěkeň, NNO na Strakonicku
Podzimní zahánění (dobytka) na Podlesí – tradice, se soutěží , bohatý celodenní program – bude se každoročně opakovat, součástí bude na jaře 2006 Jarní vyhánění	Interreg III A Rakousko, DF - obec Čestice, MVDr. Josef Daněk, zemědělský podnikatel
Slavnostní zahájení provozu kryté jízdní dráhy	Interreg III A Rakousko, DF - agrofarma Hoslovice
Informační body na Otavské cyklostezce	Interreg III A, Město Strakonice
Víra – základ evropské kultury – Laienforum SKC Strakonice	Interreg III A Rakousko, DF
Na koních s přáteli Šumavou bez hranic	Cíl 3 – DF Bavorsko

Travelling workshop

Jednalo se o pracovní workshop sítě PRAPARE v naší republice. Podíleli jsme se jak na organizaci, tak finančně. Tato mezinárodní cestovní dílna navštívila během svého pobytu u nás všechny naše projekty realizované z Leaderu ČR 2005.

8.2.3. Soulad SPL a záměrů spolupráce

Místní akční skupina má schválený záměr k přípravě národních, mezinárodních a příhraničních projektů spolupráce. Realizovaná a připravovaná spolupráce je uvedena v předchozí kapitole. Tato činnost je v souladu se SPL a je již v regionu vyzkoušena. Její realizace však probíhala z jiných programů než je LEADER. V současnosti podepsané partnerské smlouvy jsou připraveny pro realizaci v rámci LEADERu opatření IV.2.1. Kromě národního a mezinárodního partnerství je MAS zapojena do místních partnerství při přípravě projektů a to například na základě dohody o partnerství na projektu „Hrad Strakonice-obnova národní nemovité kulturní památky a její využití pro další rozvoj regionu.“ Projekt bude financován z FM EHP/Norska. Viz. příloha.

Pro projekty spolupráce máme uzavřené partnerské smlouvy, které odpovídají celkovým záměrům SPL a to na: Zachování kulturního dědictví a rozvoj kulturních aktivit, Podpora rozvoje přírodního a kulturního dědictví a rozvoj šetrného cestovního ruchu na území MAS, Realizace Místní agentury 21 v území MAS, Rozvíjení podnikatelského prostředí na území MAS s využitím internetu, Značení regionálních výrobků na Prácheňsku, Spolupráce destinačních managementů odpovídá prioritám v SPL: Priorita 3 – Podpora podnikání na venkově, Priorita 1 – Podpora plnohodnotného života na venkově.

8.2.4. Současné a plánované aktivity MAS v rámci vytváření sítí místních partnerství

Místní akční skupina LAG Strakonicko je od počátku své činnosti zapojena do vytváření sítí místních partnerství.

Je členem Národní sítě MAS s pořadovým číslem 1.

Je členem **Národní observatoře venkova (NOV)** a je pro ni kontaktním bodem pro Jihočeský kraj.

Je členem **Jihočeské sítě MAS a Jihočeské observatoře venkova**, kde je manažerka MAS členkou správní rady.

Manažerka MAS je členkou předsednictva jihočeské sekce **Spolku pro obnovu venkova**.

MAS je zapojena do Místní agentury 21 a zastřešuje zde čtyři svazky obcí, které takto při plnění MA 21 spolupracují.

MAS je partnerem o.s. BEZ (Bezpečná komunita), partnerem dvou vysokých škol pro praxi studentů v oboru regionálního rozvoje (Vysoká škola regionálních studií České Budějovice a Jihočeská univerzita ČB – Ekonomická fakulta) a připravuje partnerství s Institutem Karla Klostermanna. Několikrát již byla partnerem projektů podávaných obcemi, městem Strakonice a NNO.

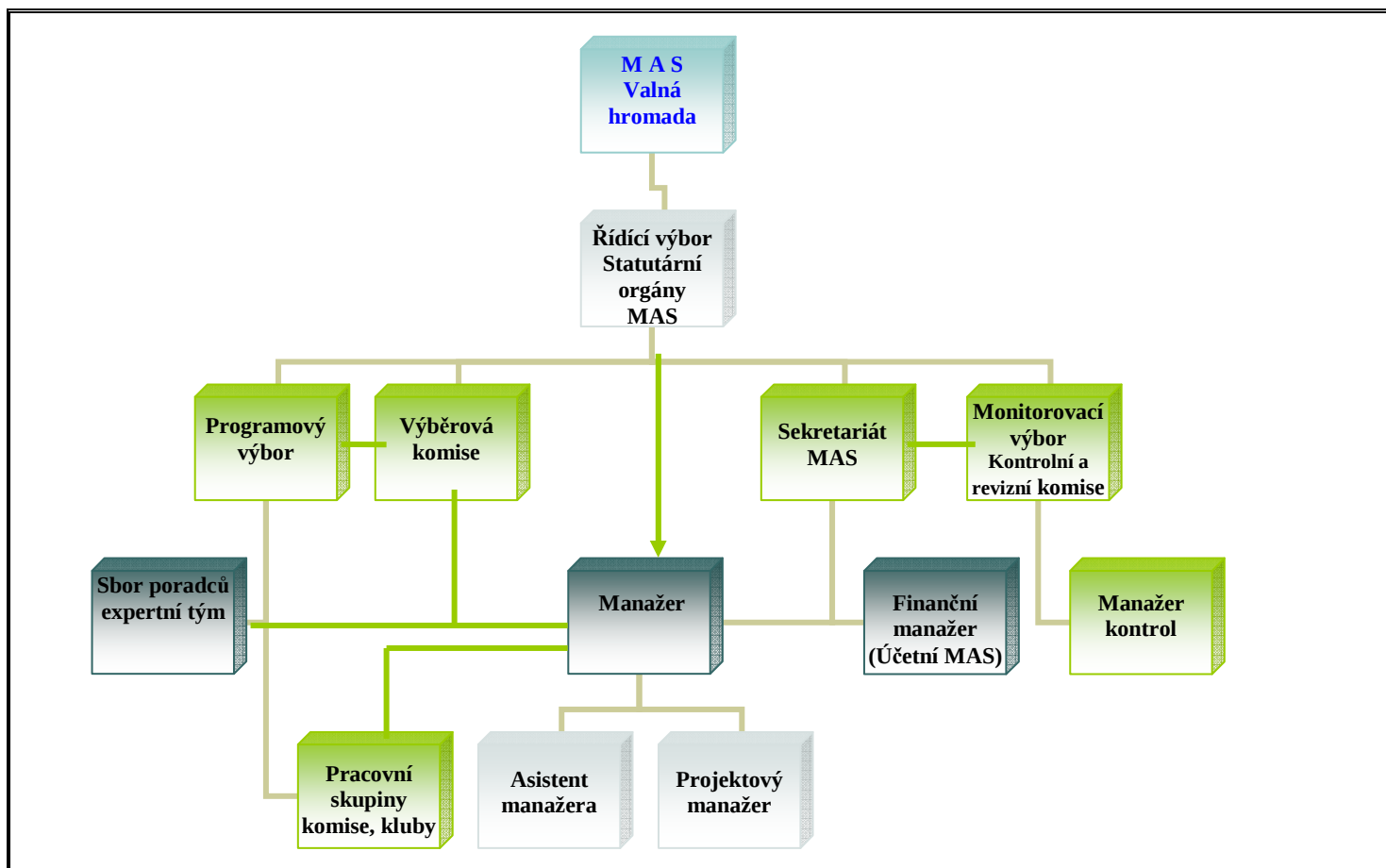
MAS se nebrání žádnému dalšímu partnerství směřujícímu k rozvoji regionu, vzdělanosti, prosperitě a propagaci. Náměty ke spolupráci vítá.

9. Organizace a zdroje MAS

9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědností

9.1.1. Struktura organizace MAS

Organizační schéma - struktura LAG Strakonicko, o.s



Řídící výbor – pětičlenný, je výkonným orgánem sdružení, předseda a místopředseda ŘV jsou zároveň statutárními zástupci MAS (zastupují MAS navenek a to každý samostatně, práva a povinnosti viz. Stanovy MAS). Provádí dohled nad realizací SPL

Jméno člena ŘV	sektor	poznámka
Ing. Pavel Vondrys – předseda MAS	veřejný	žena v řídicí funkci
Helena Sosnová – místopředsedkyně MAS	veřejný	
Ing. Karel Hájek – člen ŘV	soukromý	zemědělec v řídicím orgánu MAS
Ing. Václav Martan – člen ŘV	soukromý	
Vladimír Hoštička – člen ŘV	soukromý	

Programový výbor – pětičlenný, je orgánem pro přípravu SPL, zajišťuje přípravu a aktualizaci ISÚ a SPL ve spolupráci s manažerem MAS, při realizaci SPL se podílí na administraci SPL (popsáno v administrativních procesech MAS).

Jméno člena PV	sektor	poznámka
PhDr. Ivana Říhová	veřejný	žena ve vedoucí funkci
Ing. Alois Kadlec	soukromý	mladý zemědělec, mladý člen MAS
RNDr. Ladislav Havel	soukromý	
Ing. Lenka Nestřebová	veřejný	žena v orgánu MAS
Mgr. Irena Novotná	soukromý	žena v orgánu MAS

Výběrová komise – pětičlenná, zabývá se hodnocením projektů podle výběrových kritérií a bodovací tabulky, sestavuje seznam projektů dle bodového hodnocení. Pro hodnocení projektu si může vyžádat vyjádření odborníka ze Sboru poradců MAS.

Jméno člena VK	sektor	poznámka
Ing. Bc. Jaroslava Malinová – předsedkyně VK	soukromý	žena ve vedoucí funkci
Ing. Miroslav Pavlík – člen VK	soukromý	
Ludvík Kouba – člen VK	veřejný	
Bc. Jana Vohryzková – členka VK	soukromý	mladý zemědělec, mladý člen MAS, žena
Iveta Tesařová – členka VK	soukromý	žena v orgánu MAS

Monitorovací výbor – tříčlenný, je orgánem pro dohled nad realizací SPL. Působí zároveň jako revizní komise pro kontrolu hospodaření MAS. Při realizaci SPL provádí monitoring podle plánu, sleduje naplňování cílů jednotlivých fichí, kontroluje monitorovací zprávy. V případě realizace SPL bude jmenován Manažer kontrol (jeho role je uvedena v administrativních procesech).

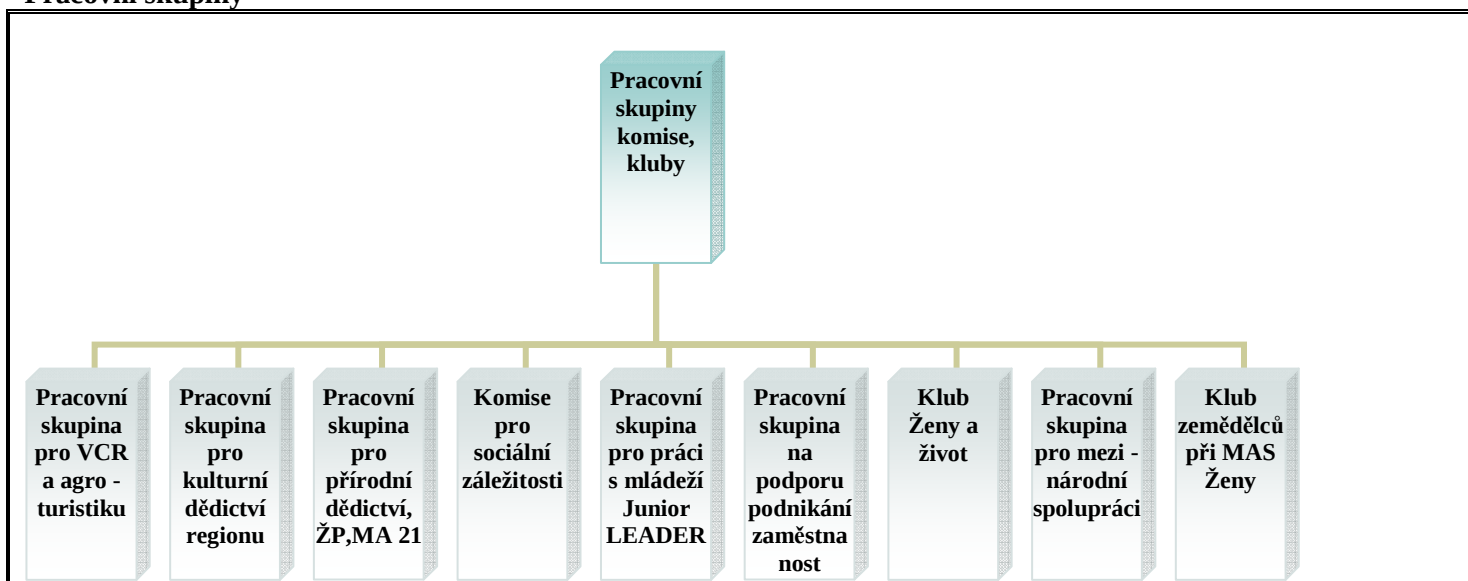
Jméno člena MV	sektor	poznámka
Karel Skalický – předseda MV	soukromý	mladý člen MAS
Ing. Petr Janoch – člen MV	veřejný	
Terezie Součková – členka MV	soukromý	mladý zemědělec, žena

Sekretariát: manažer, asistent manažera, projektový manažer, finanční manažer – účetní - seznam osob, jejich kvalifikace a úloha v MAS – viz. kapitola 9.2.1

Při realizaci SPL přijímá podané projekty, provádí kontrolu úplnosti projektů, jejich registraci a vede o nich záznamy. Zajišťuje další administrativu dle nastavených administrativních procesů a Organizačního řádu MAS.

Sbor poradců (expertní tým) – kromě přípravy SPL se mohou stát jednotliví členové poradci Výběrové komise na odbornou problematiku, v LEADERu ČR se osvědčili jako poradci při realizaci projektů a při realizaci SPL je s tímto týmem také počítáno. Seznam členů a jejich odbornost v kapitole 3.3.

Pracovní skupiny



Pracovní skupina pro VCR a agroturistiku

Terezie Součková – vedoucí PS, (ekoagroturistika, hippoturistika), Bc. Jana Vohryzková (hippoturistika), Ing. Karel Hájek (pěší a cykloturistika), Miloslav Kinkor (sportovní zázemí), František Vondrášek (služby v CR), Bc. Jiřina Karasová, Ing. Věra Dědík (odborné poradenství – absolventky kursu Jihočeské univerzity – agroturistika, VCR a řízení služeb).

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků.

Pracovní skupina pro kulturní dědictví regionu

Mgr. Irena Novotná – vedoucí PS, (etnografie), Karel Skalický (památky), Mgr. Marie Krejčová (tradice, folklor) Josef Zábranský (církevní objekty), Mgr. Jan Olejník (historie)

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků.



Pracovní skupina pro přírodní dědictví, ŽP, MA 21

Ing. Alois Kadlec, vedoucí PS, (lesní hospodaření), Ing. Miroslav Šobr (ochrana ŽP, přírodní rezervace), Ing. Zdeněk Kadlec (ekologická stabilita), Bc. Jiřina Karasová, Ing. Věra Dědíková (MA 21)

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků.

Celé území MAS je oficiálně přihlášeno k MA 21 (členové PS proškoleni v Akademii SPES, Horní Rakousko)

Komise pro sociální záležitosti

Olga Medlínová st. – vedoucí PS, Olga Medlínová ml., Bc. Lucie Teringlová, Mgr. Lenka Vysoká

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků.

Pracovní skupina pro práci s mládeží, Junior LEADER

Mgr. Věra Brejchová - vedoucí PS, Helena Sosnová, Bc. Jiřina Karasová (Junior LEADER, Mini-MAS), (Mgr. Michal Novotný (Bezpečná komunita), Jaroslav Bašta (tradice, folklor), Ing. Zdeňka Šašková (mimoškolní aktivity)

Pracovní skupina na podporu podnikání zaměstnanost

Ludvík Kouba - vedoucí PS, Ing. Petr Janoch, Iveta Tesařová, Ing. Jiří Jeníček

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků.

Klub Ženy a život

Irena Uhlířová – vedoucí Klubu, Lucie Štěpánová, Ing. Zdeňka Šašková, Libuše Tesárková, Helena Sosnová, Olga Medlínová

Pracovní skupina pro partnerskou spolupráci

Bc. Jiřina Karasová - vedoucí PS, Ing. Věra Dědíková, Helena Sosnová, Mgr. Petra Štolbová (angl.), Bc. Blanka Menčíková (angl.), Mgr. Eva Hloučková (něm.)

Dle řešeného projektu přizvaný poradce ze Sboru odborníků, event. předseda příslušné pracovní skupiny.

Klub zemědělců při MAS

Vladimír Hoštička st. - vedoucí KZ, člen MAS, Vladimír Hoštička ml., Jiří Souček, Ing. Jiří Mayer, Dr. Josef Daněk, Jana Pichlíková, Ing. Zdeněk Kadlec, Ing. Vojtěch Zeman

9.1.2. Orgány MAS a jejich úloha - orgán pro přípravu SPL, orgán pro dohled nad jeho realizací

Organizační řád MAS – LAG Strakonicko, o.s.

Statutární zástupci MAS – předseda, místopředseda – zastupují MAS navenek, jednají v jejím jménu a to každý samostatně. Mohou udělovat plnou moc k jednání za MAS dalším osobám. Svolávají zasedání VH MAS, přidělují úkoly pracovníkům MAS a kontrolují jejich plnění. Ze své činnosti jsou odpovědní Valné hromadě.

Řídící výbor MAS – je výkonným orgánem sdružení. Je minimálně tříčlenný, počet jeho členů je vždy lichý. Předseda a místopředseda jsou vždy členy Řídícího výboru. Funkční období Řídícího výboru a jeho pravomoci se řídí platnými Stanovami MAS. Řídící výbor řídí činnost sdružení mezi zasedáními VH MAS. Kromě toho Řídící výbor koordinuje činnost MAS, stará se o časový harmonogram prací MAS, zve na zasedání Valné hromady MAS, kontroluje činnost ostatních orgánů MAS, zajišťuje spolupráci s manažerem MAS a účetní MAS.

Revizní komise – funkci revizní komise zastává Monitorovací výbor . V této činnosti se řídí platnými Stanovami sdružení. Provádí vnitřní audit v MAS.

Výběrová komise -. Zabývá se především výběrem projektů pro realizaci SPL. Výběr provádí podle výběrových kritérií a podle bodovací tabulky hodnotí přijaté projekty. Předseda výběrové komise počtu získaných bodů sestavuje jejich pořadí . Seznam předkládá programovému výboru.



Programový výbor – Je orgánem pro přípravu SPL. Zajišťuje a koordinuje přípravu a aktualizaci ISÚ a SPL ve spolupráci s manažerem MAS. Dále vyhlašuje výzvy pro podávání žádostí o poskytnutí dotace v rámci realizace SPL. Provádí kontrolu přijatelnosti podaných projektů, zajišťuje výzvy k doplnění neúplné dokumentace, případně vyřazuje výzvě neodpovídající žádosti a ty, u kterých nebyla doplněna do daného termínu požadovaná dokumentace. Projekty, které projdou kontrolou administrativní správnosti postupuje Programový výbor k hodnocení Výběrové komisi. Dále posuzuje a schvaluje výběr projektů, seznam vybraných projektů předkládá Valné hromadě ke schválení.

Sekretariát MAS

Provádí příjem a registraci projektů v kanceláři MAS, provádí administrativní kontrolu a spolu s PV kontrolu přijatelnosti. Administruje a dohlíží na proplácení projektů.

Manažer MAS - podílí se na přípravě ISÚ a SPL, zpracovává žádost MAS, účastní se všech zasedání orgánů MAS, organizačně zajišťuje jednotlivé kroky realizace SPL, v případě potřeby moderuje jednání partnerů, poskytuje za MAS informační a poradenskou činnost pro žadatele – příjemce podpory v rámci SPL. Účastní se příjmu a administrace žádostí a kontrol žádostí.

Asistent manažera MAS - organizačně zajišťuje zasedání jednotlivých orgánů MAS, pomáhá se zpracováním žádosti MAS, spolu s manažerem MAS poskytuje za MAS informační a poradenskou činnost pro žadatele. Účastní se příjmu a administrace žádostí, zajišťuje archivaci.

Projektový manažer - dohlíží na realizaci projektů vybraných žadatelů, zajišťuje komunikaci mezi realizátory projektů a MAS, zprostředkovává návštěvy členů Monitorovacího výboru u realizátorů projektů – příjemců dotace – v případě, že není určen, vykonává tyto práce manažer MAS a organizační manažer.

Účetní MAS (finanční manažer) – vede hospodaření s prostředky pro činnost MAS, vede oddělené účetnictví MAS, vede evidenci projektů, sleduje průběh financování a věcného plnění projektů, vypracovává tabulky pro čtvrtletní a závěrečná hlášení o čerpání finančních prostředků na činnost MAS a zajišťuje veškeré další účetní služby pro MAS.

Monitorovací výbor:

Je orgánem pro dozor nad realizací SPL. Složení členů monitorovacího výboru odpovídá požadavkům na orgány MAS a dodržuje poměr zastoupení veřejné správy a soukromého sektoru. Dohlíží na realizaci SPL a provádí během celé realizace SPL i po jejím skončení po dobu pěti let monitorovací činnost ve spolupráci s příslušnými subjekty. Vypracovává ve spolupráci s finančním manažerem monitorovací tabulky. S výsledky monitorování seznamuje Řídící výbor a VH MAS. Na požádání je předkládá kontrolnímu orgánu.

Po skončení projektu bude monitorovat ve spolupráci s realizátory výsledky a dopady projektu na oživení celého území MAS. Spolupracovat bude s Úřadem práce, Katastrálním úřadem, svazky obcí, jednotlivými OÚ dotčených obcí, neziskovými organizacemi a realizátory projektů.

Zajistí archivaci dokumentů ve spolupráci s organizačním manažerem a manažerem MAS.

Po stanovenou dobu po ukončení projektu bude tyto doklady uchovávat a zpřístupní je v případě potřeby oprávněným osobám.

9.1.3. Způsob delegování, rotace členů, sestavení Výběrové komise

Delegování – je prováděno na základě zájmu členů a partnerů MAS. Dodržujeme však paritní zastoupení v orgánech.

U pracovních skupin a klubů se jedná o pouhý zájem, protože zde jsou organizováni i nečleni MAS. Vlastní zájem je nejlepší devizou pro aktivní práci. K tomu pak přistupuje vzdělávání v MAS i mimo ni.

Výběrová komise je vybrána pro toto období podle paritního zastoupení i vzdělání a zkušeností členů, aby zvládla nelehký úkol výběru. Ing. Pavlík již má zkušenosti z LEADERu

Rotace členů kolektivních orgánů

MAS zajistila rotaci členů tak, že volební období je dvouleté a poté se budou volit orgány nové. Delegování je založeno na zájmu členů a partnerů MAS, jen chceme dodržet paritní zastoupení dle pokynů Osy IV. U zájmových Pracovních skupin a klubů je to pouze podle zájmu, jsou zde organizováni i nečleni MAS – aktivisté z území.

Výběrová komise je vybrána pro toto období podle paritního zastoupení i vzdělání a zkušeností členů, aby zvládla nelehký úkol výběru. Ing. Pavlík již má zkušenosti z LEADERu ČR.

9.1.4. Osoby řídící SPL

Je to především předseda MAS, místopředsedkyně MAS a předseda a členové Programového výboru, předseda Výběrové komise, členové výběrové komise, předseda Revizní a členové komise a sekretariát složený z manažerky MAS, její asistentky, účetní (finančního manažera) manažera kontrol a projektového manažera.

9.2. Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

9.2.1. Lidské zdroje MAS

Manažerka MAS: Bc. Jiřina Karasová

Úloha: zajišťovat každodenní implementaci strategie MAS

sledovat a vyhodnocovat postupy realizace strategie MAS a realizace jednotlivých projektů, komunikovat s klienty MAS, zajišťovat poradenství k projektům, připravovat jednání Valných hromad, spolupráci se zahraničními i tuzemskými subjekty, srozumitelně informovat veřejnosti o činnosti MAS.

Vzdělání: Vysoká škola evropských a regionálních studií – Mezinárodní a teritoriální studia – obor Regionální studia. Státní závěrečná zkouška z politologie a politik EU. Závěrečná bakalářská práce na téma Rozvoj venkova – region Strakonicko.

Institut obchodní výchovy České Budějovice – služby pro cestovní ruch, průvodcovská činnost – kvalifikační zkouška odborné způsobilosti

Další vzdělávání:

2008 – nadstavbové vzdělávání ÚZPI – manažeři místních akčních skupin

2007 – Rozvoj regionů – Horní Rakousko – studijní cesta

2007 – Vzdělávací akce ÚZPI – Veřejné zakázky, Věcné plnění, Veřejná podpora

2007 – Kurs ÚZPI „Postup při zpracování projektu pro Program rozvoje venkova

2007 – Kurs ÚZPI s MFČR – ISPROFIN, Státní rozpočet

2007 – Jihočeská univerzita České Budějovice – Ekonomická fakulta – třídní kurz Agroturistika – Osvědčení o absolvování

2007 – Zahraniční stáž do provincie Firenze ve spolupráci s Jihočeským krajem a MAS Chance in nature

2006 – 2007 – Vzdělávání pro jihočeský venkov (Management MAS, Finanční management MAS, Administrativní procesy v MAS, Práce s veřejností)

2006 – JČK – vzdělávací program pro manažery specialisty – certifikát „Manažer specialista – Evropské zdroje - EAFRD“

2006 – JČK – vzdělávací program pro manažery specialisty – certifikát „Manažer území pro oblast SO ORP Strakonice“

2005 – ÚZPI a Mze ČR – Vzdělávání manažerů místních akčních skupin - Osvědčení, seznam facilitátorů a manažerů na: www.agroporadenstvi.cz.

2005 – Národní vzdělávací fond a MPSV – Školení hodnotitelů projektů Operačního programu Rozvoj lidských zdrojů – Osvědčení hodnotitele

2003, 2005 - Jihočeská univerzita – Institut pro hospodářskou politiku a regionální rozvoj - „Rozvoj regionů a míst v Horním Rakousku“ semináře s dvoudenním výjezdem –

2005 - Akademie SPES – Agenda 21, Schlögl – vzdělávání, lidské zdroje

2003 - Technologický park v Hagenbergu, Technocentrum v Linci, rozvoj zaměstnanosti ve Steinbachu - Potvrzení o účasti

2003 - Vysoká škola mezinárodních a veřejných vztahů Praha - odborný kurz na využití strukturálních a kohezních fondů EU s akreditací MŠMT - Osvědčení – 2003

2003 - 2 moduly školení NROS – příprava českých neziskových organizací na vstup do EU – jaro, podzim 2003, zařazení v seznamu poradců pro NNO – www.evropskabrana.cz

2003 - Iniciativa LEADER – seminář SPOV a Evropské pracovní společnost pro obnovu venkova

2003 - Regionální rozvoj a politika EU – MMR ČR - červen 2003

2003- Seminář Institutu pro evropskou politiku EUROPEUM – listopad 2003

2003/04, 2004/05, 2005/06 – Euroškola Strakonice- jazykový kurz anglický jazyk – certifikát

Dosavadní praxe

2004 - 2008 – manažerka MAS

2006 – 2007 – manažerka specialista a manažerka území

2002 – 2006 – Odbor rozvoje MěÚ Strakonice (pověřený pracovník pro Program obnovy venkova)

1998 – 2002 – OKI Strakonice, průvodcovské služby

1994 – 1998 – místostarostka obce Katovice, předsedkyně Svazku obcí středního Pootaví

Členství:

Spolek pro obnovu venkova - od roku 2007 členka předsednictva Krajského spolku pro obnovu venkova
Nadační fond Paměti národa
Otavan – spolek pro kulturu, ekologii a vzdělávání
Společnost pro obnovu a rozvoj Prácheňska
Česká společnost pro politické vědy – jihočeská pobočka

Asistentka manažera, administrativní pracovnice: Ing. Věra Dědíkova

Úloha: zajišťovat administrativní práce v MAS, případně správu internetových stránek, poradenství, podíl na přípravě projektů, organizační záležitosti, certifikační systém místní produkce.

Vzdělání: Vysoká škola zemědělská České Budějovice

Dosavadní praxe: ekonomická a administrativní praxe v soukromé podnikatelské sféře

Od roku 2006 – praxe v činnosti MAS

Další vzdělávání:

2008 – ÚZPI a Mze ČR – Vzdělávání manažerů místních akčních skupin - Osvědčení, seznam facilitátorů a manažerů na: www.agroporadenstvi.

2008 – rekvalifikační kurs – obor projektový manažer

2007 – Rozvoj regionů – Horní Rakousko – studijní cesta

2007 – Vzdělávací akce ÚZPI – Veřejné zakázky, Věcné plnění, Veřejná podpora

2007 – Kurs ÚZPI „Postup při zpracování projektu pro Program rozvoje venkova

2007 – Jihočeská univerzita České Budějovice – Ekonomická fakulta – třídní kurz Agroturistika – Osvědčení o absolvování

2006 – 2007 – Vzdělávání pro jihočeský venkov (Management MAS, Finanční management MAS, Administrativní procesy v MAS, Práce s veřejností)

2006 – JČK – vzdělávací program pro manažery specialisty – certifikát „Manažer specialista – Evropské zdroje - EAFRD“

2006 – JČK – vzdělávací program pro manažery specialisty – certifikát „Manažer území pro oblast SO ORP Strakonice“

Účetní: Miluše Tlapáková

Úloha: vést věrohodně a pravdivě účetnictví MAS, zajišťovat přípravu rozpočtů, kontrolovat plnění rozpočtu, kontrolovat úhradu pohledávek a závazků, spolupracovat s Monitorovacím výborem.

Vzdělání: SEŠ, 25 let praxe v oboru

Další vzdělávání

2007 – Akreditovaný vzdělávací program Jak postupovat při kontrole hospodaření ve veřejné správě

2006 – Osvědčení o absolvování školení člena hodnotícího a přípravného týmu úřadu „Model CAF – The Common Assessment Framework“ v rámci projektu Zavádění moderních metod řízení a kvality na úřadech“

2006 – akreditovaný vzdělávací program MVČR – Finanční kontrola ve veřejné správě, veřejnosprávní kontrola

2004 - Ukončení akreditovaného programu Kontrola ve veřejné správě (Institut Transfero Praha)

2004 – Vysoká škola evropských a regionálních studií – Osvědčení - Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů

2003 – Osvědčení MVČR o vykonání zkoušky zvláštní odborné způsobilosti při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu

Předsedkyně programového výboru: PhDr. Ivana Říhová

Vzdělání: Filozofická fakulta UK Praha, obor historie, filozofie

1989 – rigor. zkouška

Osvědčení o absolvování projektu Strategické řízení municipalit ČR k udržitelnému rozvoji s důrazem na environmentální vzdělávání

Široká publikační činnost – 11 publikací přímo z regionu (př. Ze života na Podlesí)

Členka kulturní komise Jihočeského kraje

Člen programového výboru za podnikatelskou sféru: RNDr. Ladislav Havel

Člen prezidia Asociace cestovních kanceláří a agentur

Předseda Komise kultury a cestovního ruchu Města Strakonice

Člen státní akreditační komise odborného školství MŠMT



Člen Rady Národního parku a chráněné krajinné oblasti Šumava
Člen Národní komise pro projekty v cestovním ruchu
Člen KeV Praha
Nositel titulu Živnostník roku
Nositel titulu Specialista na Rakousko

Předsedkyně výběrové komise: Ing. Bc. Jaroslava Malinová

Vzdělání: SPU Nitra, Fakulta evropských studií a regionálního rozvoje, studijní program Evropské rozvojové programy – státní zkouška z veřejné správy, tvorby projektů financovaných EU a z regionálního rozvoje management územních samospráv
Právnická fakulta Brno, státní zkouška ze základů správního práva a z finančního práva – správa daní a poplatků

Činnost MAS je řízena zkušenými a pro metodu LEADER vzdělanými pracovníky tím je proces realizace SPL personálně dobře zajištěn.

Systém vzdělávání členů a partnerů MAS

Místní akční skupina LAG Strakonicko se od samého počátku věnovala vzdělávání nejen svých členů a partnerů, ale též celého území, o jehož rozvoj usiluje. Z počátku jsme vzdělávání směřovali spíše k základním informacím: co je regionální rozvoj a strategické plánování, co je partnerství, co je metoda LEADER a k čemu může být prospěšná v našem regionu, co je přeshraniční spolupráce a první zkušenosti s ní.

V roce 2005 jsme realizovali LEADER ČR a vzdělávání se rozdělilo na vzdělávání členů a orgánů MAS (vzdělávání Řídícího výboru, Programového výboru, Výběrové komise, Monitorovacího výboru) a vzdělávání směřované k veřejnosti. To jsme též začali specializovat. Realizací LEADERu ČR jsme získali novou, mladou a aktivní členku a s ní zázemí pro semináře a setkávání ve venkovském prostoru. Tím je Hospoda U starého kance v Hoslovicích. Zde jsme pak pořádali sérii seminářů o LEADERu +, LEADERu ČR, o agroturistice, certifikaci a standardech v agroturistice a to pod záštitou senátora Ing. Josefa Kalbáče. Přednášejícími na těchto seminářích byl Ing. Rostislav Hošek z MZe a Ing. Stříbrná z MMR a manažerka MAS Bc. Karasová.

V roce 2005 proškolila členy a partnery MAS Ing. Vojíková z Ministerstva zemědělství v problematice LEADERu + Osvojování schopností. Následně by ze strany MAS podán projekt, který ve výběru uspěl a v roce 2006 byl realizován.

Profesnímu vzdělávání zaměřenému na metodu LEADER se věnovala nejprve manažerka MAS Bc. Karasová, od roku 2006 i organizační pracovnice, později zároveň jako asistentka manažera Ing. Dědíkova. Absolvovaly celou řadu vzdělávacích programů – viz. výše.

Další členové MAS se účastnili některých částí cyklu Vzdělávání pro jihočeský venkov. Kromě toho se **MAS podílela i na organizaci tohoto vzdělávání**

Celý cyklus byl zahájen v Agropensionu v Hoslovicích v dubnu 2006 (to je na území naší MAS). Účastníci zhlédli jako praktickou ukázkou krytou jízdnou, vybudovanou u Agropensionu a hospody U starého kance prostřednictvím dotace z LEADERu ČR 2005. Ukončení vzdělávacího cyklu proběhlo opět na území naší MAS a to v červnu 2007 v Katovicích. Závěrem si účastníci prohlédli další projekt realizovaný z LEADERu ČR 2005 – Muzeum řeky Otavy a voroplavy a Galerie. Obou těchto akcí se účastnili členové jihočeských MAS, ale i starostové obcí, podnikatelé a NNO.

V roce 2006 podepsala naše Místní akční skupina spolupráci s Jihočeským krajem na projektu „**Posílení absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje**“. Manažerka a asistentka manažerky se proškolily a získaly certifikát pro práci manažera specialisty pro EAFRD a manažera území pro SO ORP Strakonice. Tento projekt velice přispěl ke vzdělávání regionu. Místní akční skupina získala mnohem větší kredit a přízeň veřejnosti a zároveň nové členy a spolupracovníky se zájmem o aktivní spolupráci na rozvoji území MAS. (viz: www.partnerstvi.kraj-jihocesky.cz).

Vzdělávání členů MAS probíhalo v zasedací síni MěÚ, v současné době probíhá v Akademii rozvoje venkova. Jsou zde prezentovány především informace získané na kurzech a seminářích, kterých se zúčastnily manažerka a organizační pracovnice. Ty pak formou přednášky s PP-prezentací informují jednotlivé skupiny členů.

Další vzdělávací semináře přístupné veřejnosti probíhaly v sídlech jednotlivých svazků obcí. Byly tématicky zaměřené na určitou aktuální problematiku – např.: Cestovní ruch v Pootaví, Marketing a propagace, Využití potenciálu území, Tvorba propagačních materiálů a výstavy a veletrhy, Muzejní expozice z pohledu etnografa, Kulturní a přírodní dědictví, ale i EAFRD, LEADER a ROP.

V roce 2008 MAS zřídila vlastní vzdělávací centrum pod názvem „Akademie rozvoje venkova“ (popsáno v jiných kapitolách SPL)

Vzdělávání zajistilo lidské zdroje schopné se zapojit do realizace SPL a připravenost celého území MAS.

Schopnost komunikace v cizích jazycích členů a pracovníků MAS :

angličtina, němčina, ruština, italština, slovenština, francouzština

Profesionální zajištění:

Mgr. Petra Štolbová – překlady a tlumočení – angličtina (partner MAS)

Bc. Blanka Menčíková – angličtina (rok praxe v USA)

Mgr. Eva Hlouchová - překlady a tlumočení – němčina (partner MAS)



MAS pořádá kurs angličtiny

9.2.2. Technické prostředky

Provozní podmínky a vybavení

Místní akční skupina LAG Strakonicko disponuje všemi prostředky a provozními podmínkami pro zajištění činností souvisejících s implementací SPL. Nemá vlastní budovu, ale má uzavřenu se Zemědělskou agenturou dlouhodobou smlouvu o pronájmu přízemních a dobře dostupných 5-ti místností v budově Mze. Všechny jsou využívány pro potřeby a činnost MAS. Místnosti jsou vybaveny základním kancelářským nábytkem a dalším technickým vybavením – viz. níže. Jedna z místností je využívána i jako zasedací pro 30 osob, dále zdarma využíváme zasedací místnost Zemědělské agentury (pro minim. 50 osob) v téže budově, k dispozici máme i bezplatné využívání velké zasedací místnosti města Strakonice s ozvučením a veškerou automatizovanou projekční technikou.

Kanceláře MAS

- kancelář MAS - manažer
- kancelář MAS - administrativa
- kontaktní místo projektu spolupráce Venkovská tržnice II
- kancelář Impulsního centra a destinačního managementu, centrum informací, propagace, archiv
- Akademie pro rozvoj venkova (vzdělávací centrum – viz. kap. 4.2.2)

Dopravní prostředky - Místní akční skupina nevlastní dopravní prostředky, veškeré potřebné cesty a výjezdy jsou zajišťovány osobními auty ve vlastnictví manažerky MAS, asistentky manažerky MAS a členů Místní akční skupiny LAG Strakonicko. Všichni zaměstnanci, členové i partneři MAS vlastní řidičský průkaz minimálně sk. B.

Technické vybavení

Kanceláře MAS jsou vybaveny standardní kancelářskou technikou, připojením k vysokorychlostnímu internetu, pevnou telefonní linkou a k dispozici jsou i dva mobilní telefony pro účely práce v MAS. Členové MAS jsou též vybaveni vlastními mobilními telefony a spojení s nimi je tak operativní. V MAS je však upřednostňována komunikace prostřednictvím e-mailové pošty. Je rychlá a levná, všichni členové i partneři jsou k ní připojeni, s obcemi je tento způsob komunikace již několik let osvědčený. Elektronická pošta byla významným pomocníkem i při přípravě ISÚ a později SPL. Pro dokumentaci akcí má MAS k dispozici velmi kvalitní digitální fotoaparát Panasonic FZ50 s příslušenstvím. Pro semináře, školení a jiné akce využívá 2 dataprojektory, flipchart a pro přípravu podkladů má k dispozici kopírovací stroj A3 černobílý – 1 ks, řezačku A3, kroužkový vazač dokumentů, laminátor dokumentů A3 – 1 ks.

Ke skartaci využívá MAS elektrickou skartovačku a diskrétní likvidace písemností je tak zajištěna.

K organizaci a zajišťování termínů jednotlivých úkolů je používána v MAS magnetická nástěnka, kromě ní pro vyvěšení informací slouží v kancelářích 5 korkových nástěnek a ve vestibulu pro veřejnost přenosný informační panel.

Počítačové a programové vybavení

MAS má k dispozici: 2 x PC s příslušenstvím a soudobým softwarovým vybavením, dvě černobílé laserové tiskárny vybavené kopírkou A4, scannerem a faxem a jednu kvalitní barevnou laserovou tiskárnu. Kromě toho jsou zde dva notebooky s možností připojení k internetu a nadstandartním programovým vybavením, které je možné využívat pro Programový výbor, Výběrovou komisi a Revizní komisi.

MAS je tak dostatečně vybavena pro všechny kroky realizace SPL a má vlastní vzdělávací zařízení (Akademie pro rozvoj venkova). Mobilní vybavení MAS (2 x Notebook) je dostatečné i pro provádění kontrolní činnosti na místě realizace projektů a jejich fotodokumentaci (digit. fotoaparát).

Způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva

- e-mail
- webové stránky www.strakonicko.net
- zpravodaj Hlas MAS
- Jihočeský kurýr (navázána spolupráce s redaktorem)
- úřední desky samospráv zapojených měst a obcí
- informační panel v hale sídla MAS
- Venkovský informační systém VIS - **V kapitole 6.3. Zapojení inovačních prvků je popsána metodika informování obyvatel a regionu prostřednictvím „Venkovského informačního systému.“*

9.2.3. Finanční prostředky MAS

Předfinancování je zajištěno ČSOB, která dala písemný příslib o možnosti úvěrování v případě získání prostředků na realizaci SPL. Další jednání s ČSOB proběhne v případě získání spolufinancování SPL.



Další finanční zdroje jsou příspěvky Jihočeského kraje na činnost MAS
Program certifikace místních výrobků
Prostředky z vedlejší činnosti MAS
Příspěvky zapojených samospráv
Vložné nových členů
Dary fyzických i právnických osob

Schéma: Administrativní postupy rozvržené do denního režimu

	1	2	3	4	5 - 33	34	35-42	43-48	49	50-53	54	55	56-67	68	69-82	83-85	86	87
Písemné oznámení o schválení výzvy na RO SZIF																		
Příprava vyhlášení, vyhlášení a zveřejnění výzvy ŘV MAS																		
Poradenství pro potencionální žadatele, konzultace, školení																		
Lhůta k podávání žádostí – 6 týdnů																		
Přijem žádosti – kontrola úplnosti žádosti s protokolem o příjmu – 6 týdnů																		
Ukončení příjmu žádostí																		
Administrativní kontrola - oznámení žadatelům																		
Přijem doplněných žádostí																		
Ukončení administrativní kontroly																		
Kontrola přijatelnosti projektů PV																		
Schválení kontroly přijatelnosti Termín ukončení kontroly přijatelnosti																		
Oznámení vyřazeným žadatelům																		
Lhůta pro podání odvolání a k následnému přezkumu postupu MAS																		
Zasedání Výběrové komise, převzetí projektů od PV																		
Hodnocení projektů VK podle hodnotících kritérií																		
Zasedání PV a navržení výběru projektů k realizaci																		
Zasedání VH a schválení projektů k realizaci																		
Předání žádostí na SZIF k registraci																		

10. Administrativní postupy

(viz. organizační řád kap. 9.1.2)

10.1. Registrace projektů

10.1.1. Propagace SPL v území MAS

Na propagaci SPL a vyhlášení výzev budou použity tyto nástroje:

- webové stránky www.strakonicko.net
- zpravodaj Hlas MAS
- Jihočeský kurýr (navázána spolupráce s redaktorem)
- úřední desky samospráv zapojených měst a obcí
- Informační panel v hale sídla MAS
- Venkovský informační systém - vlastní inovační způsob (viz. kap. 6.3.)
- Osobní kontakt
- Individuální konzultace a poradenství pro zájemce ze strany žadatelů

10.1.2. Postup a časový plán při vyhlášení příjmu žádostí

Postup při vyhlášení příjmu žádostí bude tento:

Sekretariát sestaví Fiche do výzvy a nechá ji schválit Programovým výborem. Pak neprodleně odešle odsouhlasenou sestavu Fichí na RO SZIF ke schválení. Po obdržení vyjádření od RO SZIF (jeho souhlasu) vyhlásí dané kolo příjmu žádostí.

MAS zveřejní výzvu dle bodu 10.1.1, kde bude zveřejněna lhůta pro podávání žádostí 30 dní.

Během této doby proběhne vzdělávání členů Výběrové a Hodnotící komise a zaměstnanců MAS a zároveň budou probíhat konzultace, poradenství pro možné žadatele a také jejich vzdělávání.

10.1.3. Informování konečných příjemců

O možnosti předkládání projektů v rámci dané výzvy a zaměření Fichí budou žadatelé informováni dle bodu 10.1.1. Ke každé Fichi ve výzvě bude vytvořena příručka pro žadatele, kde bude popsána žádost, formulář žádosti, přílohy a další podrobnosti dle dané Fiche.

10.1.4. Školení potencionálních předkladatelů projektů

V období od vyhlášení výzvy až do jejího ukončení bude probíhat vzdělávání potencionálních žadatelů s možností individuálních konzultací v kanceláři MAS a v AROV a seznamování se SPL na seminářích. Proběhne tisk propagačních letáků a dalších studijních materiálů včetně Příručky pro žadatele. Školení bude probíhat formou workshopů, přednášek a seminářů i v terénu v regionu MAS. Kromě informativních záležitostí bude příležitost procvičit si projektový management.

10.1.5. Administrativní postupy příjmu a registrace projektů

MAS vyhlásí termín zahájení a ukončení příjmu žádostí a místa příjmu žádostí.

Co bude MAS vyžadovat k předložení:

- Standardizovaný vyplněný formulář žádosti dle SZIF
- CD + 4 výtisky a povinné a nepovinné přílohy dle zadání ve výzvě a popisu v Příručce pro žadatele
- K zaregistrování žádosti dojde i bez přiložení nepovinných příloh – ty budou mít vliv pouze na bodové ohodnocení projektu.
- Příjem kompletu žádosti sekretariátem MAS a to nejpozději do data a hodiny sdělené ve výzvě – datum a hodina příjmu žádosti budou rozhodujícím kritériem při shodě bodů při hodnocení.
- Kontrola úplnosti žádosti a postupy při neúplné žádosti
- Neúplná žádost nebude zaevidována a bude umožněno její doplnění do dne ukončení příjmu žádostí.
- Úplná žádost bude zaevidována, podepsána žadatelem nebo pověřenou osobou (s ověřeným zmocněním) přímo na místě v kanceláři příjmu žádostí.
- K zaevidování bude sloužit evidenční list do kterého žádost zaeviduje manažer MAS. Evidenční list bude doklad o datu a času zaevidování žádosti a bude přiložen do složky žádosti.
- Přijaté žádosti budou založeny do složek a postoupeny k administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti

10.1.6. Administrativní kontrola projektů



Manažerka MAS a asistentka manažerky provedou administrativní kontrolu k dané výzvě (pravidlo čtyř očí). Provede zápis, vloží k projektu a projekt postoupí ke kontrole přijatelnosti. Pokud budou zjištěny nedostatky, do 5 pracovních dnů oznámí manažerka žadateli závady a vyzve jej k jejich odstranění písemně, poštou. Doplněnou žádost doručí žadatel zpět manažerce, ta ji okamžitě zkontroluje a bude-li bez chyb, žadatel na místě žádost podepíše a manažerka s asistentkou ji zaevidují. Nebudou-li závady odstraněny do 5 dnů od odeslání výzvy k odstranění nedostatků, žádost bude vyřazena z evidence a žadatel bude informován doporučeným dopisem. Projekty, které prošly administrativní kontrolou a byly bez závad postupují ke kontrole přijatelnosti.

10.1.7. Způsob zajištění osob, které se budou podílet na příjmu, administrativní kontrole a registraci projektů

Příjem, administrativní kontrolu a evidenci projektů bude zajišťovat manažerka MAS, která má s MAS pracovní smlouvu a asistentka manažerky také na pracovní smlouvu. Obě pracovnice budou procházet pravidelným školením a vzdělávacími kurzy.

10.2. Způsob výběru projektů

10.2.1. Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kritéria přijatelnosti

Hodnocení přijatelnosti proběhne do šesti dnů od ukončení administrativní kontroly a to ve dvou krocích:

- a) posouzení Sekretariátem
- b) posouzení Programovým výborem (dále jen PV)

Ti zhodnotí kritéria přijatelnosti dle Fichí. Rozhodnutí o přijatelnosti proběhne hlasováním na společném zasedání PV a sekretariátu. Programový výbor vystaví protokol o přijatelnosti projektu. Případné rozpory při rozhodování o přijatelnosti projektu bude řešet Kontrolní a revizní komise. PV předá protokoly a kopie projektů k hodnocení Výběrové komisi (dále jen VK). Žadatelé vyřazených projektů budou informováni doporučeným dopisem.

10.2.2. Způsob bodování v návaznosti na preferenční kritéria

Členové VK dostanou kopie projektů k hodnocení. Před hodnocením podepíší členové VK Čestné prohlášení o nestrannosti a nezaujatosti. Hodnocení bude prováděno na základě kontrolní tabulky s přehledem kritérií přijatelnosti k jednotlivým Fichím. Tato tabulka bude součástí dokumentace každé výzvy jako informace pro žadatele.

Každý projekt zhodnotí samostatně tři členové komise a sepiší Protokol o hodnocení, který odevzdají předsedovi VK. Předseda VK dle součtu bodů projektů seřadí. U shodného počtu bodů rozhoduje datum a čas zaevidování Žádosti na MAS.

10.2.3. Postupy při výběru projektů

Na zasedání PV MAS budou vybrány projekty dle bodového hodnocení až do vyčerpání alokace dané Fiche. Alokace na Fichi se nesmí překročit, nedočerpané peníze se nabídnou náhradnímu projektu a v případě, že odmítne, převedou se do dalšího kola.

Na zasedání VH MAS rozhodne o finanční podpoře vybraných projektů, sestaví seznam schválených a neschválených projektů, které budou společně s hodnocenými projekty odeslány na RO SZIF.

RO SZIF zkontroluje došlé projekty a oznámí manažerce MAS výsledek. MAS sdělí všem žadatelům výsledek výběru projektů. Žadatelé vybraných projektů budou RO SZIF vyzváni k převzetí a podpisu Dohody o poskytnutí dotace.

V posledním kole budou moci být podpořeny i náhradní projekty z důvodu vyčerpání alokace na Fichi.

10.2.4. Způsob zajištění osob, které se budou podílet na hodnocení a výběru projektů

- Sekretariát – manažerka MAS, asistentka manažerky – na pracovní smlouvu
- Předseda VK a její členové – voleni na dobu dvou let
- Předseda PV a jeho členové – voleni na dobu dvou let
- Členové Kontrolní komise – voleni na dobu dvou let

Všichni, kdo se budou podílet na hodnocení a výběru projektů budou předem v MAS řádně proškoleni a bude pro ně připraven Manuál jehož součástí budou bodovací kritéria ke každé Fichi.

10.2.5. Opravné postupy

Pokud žadatel nesouhlasí s výsledkem výběru, může podat písemné odvolání na Sekretariát MAS, Kontrolní komise vydá doporučující stanovisko, předá jej PV MAS a ten rozhodne. V případě, že žadatel nebude s rozhodnutím PV spokojen, může podat žádost o přezkoumání na RO SZIF (musí to dát na vědomí MAS). V případě, že RO SZIF shledá pochybení MAS LAG Strakonicko



při kontrole přijatelnosti a výběru projektů, napraví MAS tato pochybení do stanoveného termínu. Bude opět svolána VK, která znovu ohodnotí vrácený projekt dle pravidel. Sestaví nový seznam vybraných a nevybraných projektů a předloží jej opět ke schválení RO SZIF.

10.3. Realizační část

10.3.1. Administrace v průběhu realizace projektů

Administrace projektů je dána Pravidly, která zajišťují součinnost MAS a RO SZIF.

- Sekretariát MAS poskytne konzultace pro konečné příjemce.
- Sekretariát MAS uspořádá semináře pro příjemce na téma účtování dotace, hlášení změn při realizaci, průběžných kontrol realizace projektů a pravidel pro výběrová řízení.
- Sekretariát MAS provede sběr a evidenci o změnách projektů, zkontroluje nahlášené změny a výsledek kontroly společně s Hlášením o změnách odešlou doporučeně na RO SZIF.
- Každé čtyři měsíce připraví příjemce dotace monitorovací zprávu, která bude založena ve složce projektu na MAS.
- Manažer kontrol spolu s projektovým manažerem budou provádět průběžné kontroly dle sestaveného programu kontrol a zároveň MAS bude kontrolovat každou Žádost o proplacení, vč. účetních dokladů. MAS Žádost o proplacení potvrdí a žadatel ji předá na RO SZIF.

10.3.2. Vedení složek projektů

Na každý projekt bude vytvořena Složka projektů ve zvláštním šanonu, kde kromě kompletní žádosti bude založena veškerá korespondence a ostatní dokumenty k projektu spolu se seznamem všech ve Složce uložených dokumentů a materiálů (evidenční list složky). Složky budou uzavřeny v uzamykatelné skříni. Práce se složkami se bude řídit Spisovým řádem a po jejich archivaci Archivačním řádem (*viz. kap. 10.5*).

10.3.3. Administrace proplacení projektů

MAS provede kontrolu Žádosti o proplacení vč. všech příloh dle kontrolního listu. Žadatel podepsanou žádost doručí na RO SZIF. MAS se zúčastní kontroly před proplacením Žádosti prováděné RO SZIF na místě realizace projektu. MAS bude evidovat proplacení dotace konečnému příjemci, zaznamená tuto skutečnost, založí ji do Složky projektu a tuto předá do Archivu MAS. Tuto činnost bude mít v kompetenci sekretariát MAS.

10.3.4. Metodika plánování a provádění kontrol projektů

V zásadě jde o dva druhy kontrol:

a) ze strany MAS

b) ze strany RO SZIF – tyto kontroly jsou mimo pravidla kontrol MAS a probíhají za její účasti

Cílem plánovaných kontrol MAS je předcházet možným nedostatkům v realizaci a administraci projektů a zabránit tak případným potížím s realizací či proplacením projektů. Kontrolní skupina, alespoň dvoučlenná, stanoví rizika projektu a na základě tohoto pak provede kontrolu příslušného projektu. Bude postupovat podle vytvořeného plánu kontrol.

Každá kontrola má svůj:

- a) předmět kontroly
- b) dvoučlennou kontrolní skupinu pověřenou ke kontrole
- c) oznámení o provedení včasné kontroly kontrolovanému
- d) provedení kontroly za účasti kontrolovaného a podepsání zápisu
- e) informování Manažera MAS o kontrole a uložených opatření
- f) kontrola realizace nápravných opatření

10.3.5. Způsob zajištění osob, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů

- Manažer kontrol – bude vybrán v případě rozhodnutí o spolufinancování SPL VH MAS.
- Manažerka MAS – pracuje v MAS na DPP
- Účetní MAS – pracuje v MAS na DPP
- Asistent manažerky MAS – pracuje v MAS na DPP
- Projektový manažer – bude zaměstnán v případě schválení SPL, výběr schválí VH MAS



Výše uvedené osoby budou předem proškolené, budou provádět práce na pracovní smlouvu, dohodu o provedení práce případně mandátní smlouvu. MAS chce využít i externí nezávislé spolupracovníky s potřebnou odborností k zajištění objektivnosti prováděných kontrol. Během realizace SPL se budou tito pracovníci průběžně proškolovat. Většina z nich již prošla řadou odborných seminářů a vzdělávacích akcí na toto téma (*viz. kap. 9.2.1*).

10.4. Kontrola činnosti MAS

10.4.1. Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS

Kontrolní komise provádí tzv. vnitřní audit, kontroluje dodržování a účinnost všech metodik a postupů v MAS. Má za úkol zjistit kvalitu plnění svěřených úkolů pracovníků MAS, soulad prací s realizací SPL a zjistit nedostatky. Navrhuje a kontroluje jejich nápravu. Ve své práci se řídí pomocí:

- a) kontrolních pravidel
- b) pravidel pro monitoring a evaluaci SPL
- c) pravidel pro administraci projektů
- d) školicího plánu pro členy a zaměstnance MAS
- e) archivačního, skartačního a spisového řádu
- f) stanov MAS

Komise určí cíle dokumentů, kontrolní body, standardy, rizikové momenty.

10.4.2. Zajištění kontroly účetnictví MAS (např. interní či externí audity)

MAS bude v rámci přidělených prostředků na realizaci SPL mít také prostředky na svou činnost a provoz (max. 20 % z alokace). Dle Pravidel bude jednou za 4 měsíce zpracovávat průběžnou zprávu se žádostí o proplacení způsobilých nákladů. Kontrolu dokladů provádí RO SZIF, ale ještě předtím je zkontrolují účetní, manažerka a asistentka MAS.

K 31.lednu každého roku bude Kontrolní komisí provedena kontrola hospodaření MAS. O kontrole bude proveden zápis, ten bude předložen PV MAS a následně s ním bude seznámena VH MAS.

Vzhledem k tomu, že MAS má připraven nadstavbový program k SPL, který hodlá financovat ze své doplňkové činnosti, nechá každé dva roky provést externí audit odbornou firmou nebo osobou.

10.4.3. Postup při sebehodnocení MAS (zpětné hodnocení činnosti MAS, které je dále využito k zefektivnění činností následných)

V polovině období realizace SPL bude provedeno sebehodnocení skupinovým workshopem, kam budou pozváni všichni členové MAS. Workshop bude řízen nestranným facilitátorem. Bude zjištěno, zda jsou dodržována Pravidla, se kterými jsou všichni srozuměni. Očekávaným výstupem je zvýšený zájem o činnost MAS, zlepšení komunikace mezi členy a partnery MAS navzájem, vyloučení osobních zájmů. Podobně jsme hodnotili výsledky realizace LEADERu ČR.

10.5. Archivace

10.5.1. Plán archivace dokumentace

Při archivaci dokumentů se MAS bude řídit Spisovým řádem, ve kterém je stanoveno kdo a jak nakládá s písemnostmi až do doby, kdy už nebude potřebné s dokumenty pracovat. Od této chvíle je pak věcí Archivního řádu, jak písemnosti bezpečně uložit a to podle Archivního řádu, který je v souladu se zákonem č. 97/1974.Sb., o archivnictví, ve znění pozdějších předpisů. Každý projekt bude mít vlastní složku, která bude obsahovat projekt, všechny písemnosti k němu (hodnotící protokoly, zápisy, korespondence aj.) a kompletní seznam uložených dokumentů. Dále bude součástí složky projektu tzv. manipulační list se jmény a časem manipulace s projektovou dokumentací. Každá složka projektu bude označena skartačním znakem dle Skartačního řádu. MAS zajistí odbornou správu písemných, obrazových a zvukových a jiných záznamů vzešlých z činností MAS. Po uplynutí zákonné lhůty pro archivaci bude zajištěna skartace dokumentů podle Skartačního řádu. Za tyto úkony je zodpovědná asistentka manažera MAS.

10.5.2. Technické zázemí pro archivaci

Archivem je samostatná místnost pronajatá za tímto účelem, opatřená plechovou bezpečně uzamykatelnou skříní. Vzhledem k tomu, že je umístěna v pronajatých prostorách Zemědělské agentury, je zde zajištěna protipožární ochrana včetně hasících přístrojů a ve všech kancelářích kromě vyhrazeného prostoru je zákaz kouření. Místnost má samostatný vchod.

10.6. Monitoring

10.6.1. Plán monitoringu

Monitoringem se sleduje naplňování cílů jednotlivých fichí pomocí monitorovacích indikátorů stanovených žadatelem v projektu. MAS bude mít stanoven postup pro :

a) Postupy monitoringu během realizace projektu: každé 4 měsíce příjemce dotace vypracuje na závazném formuláři monitorovací zprávu, která obsahovat všechny požadované údaje včetně podpisu realizátora projektu. Tuto zprávu předá Manažerovi kontrol, který zprávu zaeviduje a zkontroluje soulad skutečnosti s plánem. Pokud zjistí odchylky od nastavených monitorovacích indikátorů, navrhne neplánovanou kontrolu na místě. Monitoring během sleduje indikátory výstupu projektu. Soupis kontrol je součástí žádosti o proplacení dotace příjemci.

b) Postupy monitoringu po skončení realizace: příjemce dotace podává monitorovací zprávy po dobu 3 let vždy ke konci kalendářního roku. Tím jsou sledovány indikátory výsledku projektu.

Hodnocení dopadu SPL na území MAS – provádí MAS ve spolupráci s nezávislými odborníky

V případě nesplnění monitorovacích indikátorů se bude postupovat podle Pravidel PRV a stanoveného sankčního systému.

10.6.2. Způsoby ověřování monitorovacích kritérií

Monitorovací kritéria se sledují dle indikátorů výstupů, výsledků a dopadů.

➤ Indikátory výstupu: jsou snadno ověřitelné, spočitatelné přímo na místě na základě místního šetření (m² revitalizovaných ploch, m³ obestavěného prostoru, počet opravených budov, počet vysazených stromů aj.). Pokud je indikátorem počet účastníků vzdělávacích programů nebo hodiny dobrovolné práce, pak je nutná přesná a prokazatelná evidence ze strany realizátora. Dále se sleduje míra finanční spoluúčasti na projektu.

➤ Indikátory výsledku: jejich ověřování probíhá v souladu s postupy stanovenými RO SZIF.

Indikátorem výsledku je například počet nově vzniklých pracovních míst. Ověření těchto indikátorů bude probíhat na základě monitorovacích zpráv po realizaci projektu.

➤ Indikátory dopadu budou ověřeny MAS ve spolupráci s nezávislými odborníky

10.7. Vyhodnocení SPL (evaluace)

10.7.1. Plán vyhodnocování

➤ slouží k vyhodnocování plnění cílů SPL a zahrnuje hodnocení mnoha aktivit v následujících oblastech:

a) vyhodnocování dat z monitorovacích zpráv příjemců dotace, která poskytují informace o plnění monitorovacích indikátorů, ze kterých je možno vyhodnocovat efektivitu realizovaných projektů.

b) vyhodnocování všech administrativních procesů, které probíhají v MAS (příjem, výběr, kontrola realizace individuálních projektů) z pohledu dodržování stanovených pravidel

c) vyhodnocení podpůrných činností stanovených v Komunikační strategii a Školícím plánu

d) vyhodnocení aplikace metody LEADER, tj. zapojení veřejného a soukromého sektoru do realizace a aktualizace SPL

e) dále je možno realizaci SPL hodnotit z časového hlediska min. třikrát:

- před vlastním začátkem realizace (ex-ante) – (r 2008)
- v průběhu realizace (on-going či interim) – (1 x ročně v období 2009 – 2015)
- po skončení realizace SPL (ex-post) – to je od dokončení posledního projektu (r. 2016)

10.7.2. Postupy vyhodnocování

Postupy v ex-ante hodnocení:

➤ Hodnocení realizovatelnosti SPL ve vztahu ke kapacitě území, tj. včetně vyhodnocení nastavení úměrnosti monitorovacích indikátorů ve vztahu k předpokládané finanční alokaci na jednotlivé fiche.

➤ Míru transparentnosti hodnotícího procesu při výběru projektů

➤ Vyhodnocení předpokládané účinnosti Plánu vzdělávání s ohledem na potřebu odborné zdatnosti členů či zaměstnanců MAS pro SPL.

Postupy on-going hodnocení:

Základním prostředkem pro hodnocení bude porovnání cílů stanovených:

- v jednotlivých realizovaných projektech
- v SPL v rámci jednotlivých fichí



➤ v plánu činnosti MAS na příslušný kalendářní rok se skutečným stavem, který nastane po ukončení období, na které byly cíle stanoveny.

Informační zdroje pro hodnocení

Informačními zdroji pro hodnocení projektů a činnosti MAS budou:

- průběžné a následné monitorovací zprávy příjemců
- statistické údaje zjišťující hodnotící kritéria
- ohlasy veřejnosti na realizované projekty a na činnost MAS

Sběr dat provádí Sekretariát MAS, jejich následné zpracování zajišťuje Programový výbor. Vydá hodnotící zprávu jež bude součástí Výroční zprávy MAS. V případě, že nebude v určitých směrech dosaženo deklarovaných výsledků, bude součástí hodnotící zprávy návrh na opatření, která by měla uvést věci do souladu.

Hodnotící činnost se bude skládat ze sběru dat, následného zpracování a sestavení hodnotící zprávy.

Hodnotící činnost bude řídit předseda Programového výboru, který jednotlivé činnosti při hodnocení bude delegovat na další členy PV.

Sběr dat bude prováděn tímto způsobem:

- místní šetření
- řízené rozhovory
- dotazníková metoda na předem určené cílové skupiny
- anketní šetření mezi veřejností
- monitoring ohlasů např. z tisku, internetové stránky LAG Strakonicko www.strakonicko.net apod.

sběr veřejně přístupných statistických údajů

Postupy ex-post hodnocení

Hodnotící proces bude soustředěn na hodnocení výsledků a dopadů jednotlivých projektů, fichí jako oblastí podpory a celého SPL jak vůči kontrole ex-ante pro SPL, tak vůči ISÚ.

10.7.3. Zajištění evaluace (např. vyhodnocování před zahájením/ ex-ante, nahodile/ ad-hoc, v průběhu/ on-going, po skončení/ ex-post)

➤ Zajištění evaluace ex-ante, on-going a ex-post bylo popsáno v předchozích kapitolách. Hodnocení ad-hoc bude prováděno v případě monitoringu projektů během realizace ([viz. kap. 10.6.1](#)).

10.7.4. Návrh způsobu zpracování výsledků vyhodnocování do SPL

- Četnost aktualizací bude záviset na pravidlech stanovených SZIF pro tuto činnost.
- Na základě výsledků vyhodnocování bude prováděna aktualizace SPL jak v oblasti cílů a podmínek pro jednotlivé fiche, tak i v nastavení procesu hodnocení a výběru projektů.
- Aktualizace musí proběhnout tak, aby nedošlo ke změně podmínek a pravidel v právě probíhající výzvě či procesu hodnocení a výběru projektů. Aktualizace musí platit vždy pro výzvu, jenž bude teprve vyhlášena.

V případě změn na základě výsledků vyhodnocených v rámci SPL zpracuje na změnu návrh Programový výbor a předloží jej VH MAS ke schválení. Hlášení o změně sepiše a odešle manažerka na RO SZIF ke schválení. Teprve potom bude moci být změna realizována.

10.7.5. Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

Výsledky realizace SPL budou součástí Výroční zprávy vydávané každoročně v tištěné podobě, která bude dostupná na všech OÚ zapojených obcí. Zároveň bude zveřejněna na internetových stránkách MAS www.strakonicko.net.

10.8. Propagace MAS

10.8.1. Způsob zajištění propagace činnosti MAS

Propagace MAS LAG Strakonicko bude v kompetenci Manažerky MAS a sekretariátu MAS který bude mít na starosti :

- a) organizaci účastí MAS na výstavách a veletrzích
- b) tvorbu textových částí propagačních a informačních materiálů, aktualizace internetových stránek



- c) organizaci jiných prezentačních aktivit MAS
- d) přímé personální zajištění výstav, veletrhů a dalších akcí v území MAS
- e) tvorbu grafických prezentací (logo, vizitky, hlavičkový papír, pozvánky atp.)

Odborné grafické propagační materiály budou zadány externí firmě. Konečnou podobu tiskovin bude manažerka konzultovat s ŘV MAS.

10.8.2. Způsob informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod.

Interní informovanost:

- Internetové stránky www.strakonicko.net
- Zpravodaj MAS HLAS MAS
- Venkovský informační systém VIS
- Regionální tisk
- Obecní vývěsky
- Propagační letáky
- Kalendář JHK
- Osobní kontakt v kanceláři MAS
- Informování zástupců obcí na Valných hromadách jednotlivých svazků obcí

Externí informovanost:

Stejně zdroje jako pro interní informovanost a navíc:

- Pravidelná účast na konferencích a seminářích řešících obdobnou problematiku
- Zapojení do regionálních a národních struktur MAS
- Informování zahraničních partnerů – osobní kontakt, e-mail, prezentace

10.8.3. Zhodnocení účinnosti propagace MAS

Výše uvedené metody vedou ke stále většímu povědomí obyvatel o činnosti naší MAS. Důkazem je zvýšení zájmu potenciálních žadatelů o naplnění databáze projektových námětů, která sloužila jako podklad pro vytvoření SPL. Především opakovaná účast na národní výstavě Země živitelka značně posílila povědomí o metodě LEADER, Místních akčních skupinách i konkrétně o naší MAS. Účinnou propagaci by určitě byla již samotná realizace SPL, neboť po realizaci LEADERu ČR stoupl počet členů MAS a zájem o MAS projevil velké množství obyvatel z území MAS. Podstatné pro propagaci je napojení všech obcí na internet a je to díky práci MAS, která připravila řadu projektů pro obce, na jejichž základě mohly nakoupit potřebné PC vybavení a připojení a zároveň v MAS získali starostové první informace, jak s technikou pracovat. Informovanost obyvatel je možná jak prostřednictvím webové stránky MAS, tak i pomocí VIS (*viz. kap. 6.3*), kterým jsme vyšli vstříc těm obyvatelům, kteří nemají internet nebo práci s ním neovládají. Jsme přesvědčeni, že o MAS je v území velká povědomost.

10.8.4. Jak často a jakým způsobem bude probíhat aktualizace www stránek

Aktualizace internetových stránek bude průběžná, což znamená, že se bude uskutečňovat podle potřeb tak, aby zde bylo možné nalézt s potřebným předstihem všechny aktuální informace. Stránky jsou opatřeny redakčním systémem, jehož prostřednictvím je aktualizace rychlá. Na stránkách provozujeme diskusní fórum, které jsme založili pro potřebu přípravy ISÚ a nyní je využíváno k běžné diskusi s MAS.

10.8.5. Plán informovanosti o své činnosti a výsledcích do budoucna (členy / partnery MAS, obyvatelstvo)

MAS v žádném případě nepodceňuje informovanost o činnosti MAS a dokonce má pocit, že nedokonalá informovanost rozhodovacích orgánů o činnosti či nečinnosti jednotlivých MAS může způsobit mylnou představu o práci a existenci MAS a může tak být zavádějícím momentem při jejich hodnocení. Vzhledem k omezeným finančním prostředkům, které naše MAS směřovala více do vlastní činnosti pro svěřené území, vytvářela propagační materiály především ze svých zdrojů a vlastními silami a zásobovala jimi především místní obyvatele. Je proto velmi dobře čitelná ve svém vlastním regionu. Dobré jméno má i v rámci ČR, neboť navázala řadu partnerství, je členem v různých strukturách (*viz. kap. 8.2. 4*), ale propagovala se dosud především svou prací. Do budoucna proto plánujeme vytvořit sérii propagačních tiskovin, které by informovaly jak o činnosti MAS, tak o jejím území. Provedli jsme již sběr materiálů, zajistili kvalitní fotodokumentaci a vedeme záznamy o veškeré činnosti MAS. Zpracovali jsme power-pointovou prezentaci o MAS a jejím území s německými texty a zaslali rakouskému partnerovi. Podobnou ozvučenou prezentaci připravujeme pro webové stránky v češtině. Na webové stránce www.strakonicko.net pod ikonou AROV budou umístěny zprávy o vzdělávacích akcích, seminářích a stážích doma i v zahraničí. Budou se týkat nejen členů MAS, ale i potenciálních příjemců dotací z regionu MAS. Spolupráci na vzdělávání jsme uzavřeli s rakouskými partnery a proto informace budeme uvádět dvojjazyčně.

Zajistili jsme další webový portál www.prachensko.eu, kam chceme umísťovat veškeré informace o certifikaci výrobků Prácheňsko – originální produkt (projekt spolupráce s MAS na území bývalého Prácheňska) a do budoucna tento portál bude využívat i kancelář destinačního managementu MAS.

Určitě chceme formy komunikace i prezentace v budoucnosti zlepšovat a posilovat.

Webové stránky i ostatní formy prezentace by neměly být pouhým poukázáním na existenci MAS, ale měly by sloužit i jako informační kanál a inspirace pro všechny zájemce o rozvoj území MAS.

11. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

11.1. Zapojení mladých lidí mezi členy / partnery MAS

V roce 2004 jsme začínali pouze s jedním mladým členem MAS. Počet členů MAS se zvýšil o 14, z toho o 6 mladých lidí. Dnes tvoří mladí téměř čtvrtinu členů MAS. Jsou to velmi kvalitní lidské zdroje pro práci při realizaci SPL, mají příslušné vzdělání a praxi v MAS. Aktivita, kterou jsme vyvíjeli byla v tomto směru úspěšná. Další mladí lidé, kteří se začali zapojovat do spolupráce s MAS zatím stojí mimo členskou základnu, ale pracují již v pracovních skupinách a komisích.

Jméno	Rok narození	Zapojení v MAS
Karel Skalický	1979	předseda Monitorovacího výboru
Ing. Alois Kadlec	1980	člen Programového výboru, vedoucí Pracovní skupiny pro ŽP
Martin Štancil	1981	člen MAS
Lucie Štěpánová	1982	Členka MAS, členka klubu Ženy a život
Olga Medlínová ml.	1981	členka Sociální komise (není členem v MAS)
Bc. Vladimír Diviš	1981	člen MAS, sekretariát MAS
Josef Zábranský	1981	člen MAS, člen Pracovní skupiny pro kulturní dědictví
Bc. Jana Vohryzková	1978	člen MAS, členka Výběrové komise, členka PS pro agroturistiku
Bc. Blanka Menčíková	1982	členka Pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci

11.2. Zapojení zemědělců mezi členy / partnery MAS

Zapojení zemědělců se podařilo především díky strategickému místu sídla MAS (budova MZE – ZAPÚ, sídlo AK). Pro zemědělce speciálně jsme připravili informace o metodě LEADER, o Místní akční skupině LAG Strakonicko, o.s. ve vstupní hale budovy. Byla to nejúčinnější forma propagace MAS a metody LEADER. Zemědělci začali navštěvovat kancelář MAS, kde získali poradenství pro své projekty a zároveň sdělili své další projektové záměry a to ve výši několika desítek milionů Kč. Máme tak zpracovanou databázi zemědělských projektových námětů. To mělo vliv na tvorbu Fichí SPL.

Zastoupení zemědělců v MAS

Ing. Miroslav Pavlík	ředitel Agrární komory okresu Strakonice	člen Výběrové komise
Terezie Součková	zemědělské podnikání	členka Mon. výboru, vedoucí prac. skupiny VCR, agroturistika
Ing. Alois Kadlec	lesní hospodaření	člen Programového výboru, vedoucí PS pro přírodní dědictví, ŽP a MA 21
Vladimír Hoštička	zemědělské podnikání	člen Řídícího výboru, vedoucí Klubu zemědělců
Bc. Jana Vohryzková	zemědělské podnikání	členka Výběrové komise, členka PS pro VCR a agroturistiku

11.3. Zapojení žen mezi členy / partnery MAS

Ženy jsou do práce MAS zapojeny ve velkém počtu, tvoří téměř polovinu členské základny. Kromě toho další ženy – dosud nečleny – pracují v komisích a v Klubu Ženy a život. následující přehled dokladuje jejich zapojení.

Helena Sosnová	místopředsedkyně MAS
PhDr. Ivana Říhová	předsedkyně Programového výboru
Ing. Bc. Jaroslava Malinová	předsedkyně Výběrové komise
Lucie Štěpánová	členka MAS, členka PS Ženy a život
Ing. Lenka Nestřebová	členka Programového výboru
Terezie Součková	členka Monitorovacího výboru, předsedkyně prac. sk. pro agroturistiku
Olga Medlínová st.	vedoucí Sociální komise
Olga Medlínová ml.	členka Sociální komise
Miluše Tlapáková	účetní MAS
Bc. Jana Vohryzková	členka Výběrové komise, členka PS pro VCR a agroturistiku
Iveta Tesařová	členka Výběrové komise
Mgr. Irena Novotná	členka Programového výboru, vedoucí Pracovní skupiny pro kulturní dědictví
Mgr. Věra Brejchová	vedoucí Pracovní skupiny pro děti a mládež
Bc. Jiřina Karasová	manažerka MAS
Ing. Věra Dědíková	asistentka manažerky MAS
Bc. Blanka Menčíková	členka Pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci
Mgr. Petra Štolbová	členka Pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci
Mgr. Eva Hlouchová	členka Pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci
Ing. Zdeňka Šašková	členka Klubu Ženy a život
Irena Uhlířová	Vedoucí Klubu Ženy a život
Mgr. Marie Krejčová	členka Pracovní skupiny pro kulturní dědictví

11.4. Účast žen, mladých lidí a zemědělců osobně při činnostech MAS a v orgánech MAS

Ženy jsou významně zapojeny do činnosti v orgánech MAS – jedním ze statutárních orgánů je žena, předsedkyní Programového výboru je žena, předsedkyní Výběrové komise je žena. Manažerkou MAS je žena, její asistentkou je žena, vedoucí Pracovní skupiny pro agroturistiku je mladá žena, vedoucí Pracovní skupiny pro kulturní dědictví je žena, vedoucí Sociální komise je žena, vedoucí Klubu Ženy a život je žena

Mladí lidé jsou též v činnostech MAS zastoupeni – předsedou pracovní skupiny pro životní prostředí je mladý muž, členkami sociální komise jsou dvě ženy pod 30 let.

Na problematiku mladých lidí se zaměřuje část práce Sociální komise, na problematiku mladých zemědělců Klub zemědělců při MAS, ze členů MAS se mladými lidmi zabývá folklorní soubor Prácheňáček, o.s., který pracuje s dětmi i mládeží na udržování živé tradice regionu. Pracovní skupinu pro práci s mládeží – zajišťuje paní Mgr. Brejchová - ředitelka ZŠ Volenice . Několik mladých jsme si vychovali přímo v MAS a věříme , že jsme tím zajistili její budoucnost.

Rozdělení funkcí jednotlivých řešených skupin v MAS viz. kapitola 11. 1. – 11. 3.

11.5. Existence komisí či pracovních skupin zaměřených problematiku žen, mladých lidí a zemědělců, popis činnosti a navrhovaných způsobů řešení

11.5.1. Problematika žen

Ženy jsou v našem regionu vůdčí silou velké části rozvojových aktivit, na pozici starostky či místostarostky pracuje v regionu MAS v 57 obcích 19 žen. V samotné MAS jsou ženy na vedoucích pozicích většiny orgánů MAS. Ženy jsou ředitelkami ve většině škol v regionu MAS. Ženy jsou též členkami souborů a sdružení, které jsou členy nebo partnery MAS. S MAS spolupracuje například ženský pěvecký soubor Babský sbor z Horního Poříčí. Další ženy mají možnost se zapojit kdykoli do všech aktivit MAS. Při nich se setkávají nejen členky MAS, ale i organizátorky, spolupracovnice , případně účastnice akcí zcela spontánně a to několikrát v průběhu roku. Prostory MAS jsou též trvale otevřeny různým pracovním či zájmovým setkáním. Pro zapojení a řešení problémů žen jsou v MAS vytvořeny všechny podmínky. kromě toho se ženy scházejí v **Klubu Ženy a život**.

Problematika žen je řešena prostřednictvím Fichíků č. 5, 7, 9, kde mohou nalézt možnosti ke zlepšení života na venkově a seberealizaci. Potřeby žen řeší MAS ve vlastním nadstavbovém programu k SPL (vzdělávání, občanské aktivity, tvořivost).

11.5.2. Problematika mladých lidí

Práce členů MAS v problematice mladých lidí je též velmi široká. Máme zájem, aby se mládež zabývala vhodnými mimoškolními a mimopracovními aktivitami a nedocházelo z nedostatku nabídky těchto aktivit k negativním společenským jevům u mládeže v regionu (alkohol, drogy, gamblerství, předčasný sex, vandalismus). Touto prací se v rámci MAS zabývají jednotlivá občanská sdružení, jejichž představitelé jsou členy MAS. Například občanské sdružení **BEZ, o.s.** (Bezpečná komunita), které neustále



připravuje aktivity pro děti, mládež i přednášky pro dospělé o prevenci negativních jevů. Dále **Prácheňáček, o.s.**, který sdružuje děti a mládež se zájmem o místní kulturu a tradice, **Otavan, o.s.** – spolek pro kulturu, ekologii a vzdělávání, který je též zaměřen především na výchovu a vzdělávání mládeže a jeho součástí je pro děti **Otavánek**.

Přímo v MAS pracuje:

Pracovní skupina pro práci s mládeží pod vedením Mgr. Věry Brejchové – ředitelky ZŠ Volenice

Junior LEADER

Ve spolupráci se základními školami v území MAS jsme vytvořili pro školní mládež zázemí pro pravidelné setkávání zástupců škol z řad žáků přímo v sídle Místní akční skupiny. Cílem je probudit v nich zájem o život v místě jejich bydliště. Učíme je, co je rozvoj regionu a jak ho mohou ve své obci uplatnit. Připravili jsme program **Junior LEADER**, který je založen na stejném principu jako námi realizovaná metoda LEADER. Děti si založily tzv. **Mini MAS**, kde si mohou vyzkoušet práci touto metodou. Naším cílem je jim poskytnout finanční prostředky získané vlastní činností na jejich malé projekty, které si samy připraví, předloží, zhodnotí, vyberou a přinesou návrh na financování. Naučí se, že se musí snažit, aby dosáhly svého záměru a pochopí, že to má smysl. Chceme v nich vzbudit zdravý patriotismus, hrdost na místo kde žijí a chuť zde zůstat. Věříme, že to budou právě ony, co ponесou dál naši vizi.

Další aktivity MAS v problematice mladých

V území MAS potřebujeme též řešit odliv mladých lidí z regionu. Z tohoto důvodu jsme v dotazníkovém šetření zjišťovali, co mladým lidem v našem regionu chybí a proč jej opouštějí. Potom jsme se snažili řešení těchto důvodů zohlednit v SPL. Řešíme tuto problematiku ve všech prioritách, neboť mladé zajímá jak občanské vybavení, tak vzhled obce, tak pracovní příležitosti. SPL naší MAS je zaměřen na řešení řady problémů území, pro které mladí lidé region opouštějí. Při analýze území jsme zjistili, že nejvíce z regionu odcházejí vysokoškoláci. Hledali jsme způsob, jak je v místě udržet. Zaměřili jsme se na spolupráci s vysokými školami, kde studují mladí lidé z našeho regionu. V roce 2005 jsme udělali první krok k tomu, jak se dostat do kontaktu s těmito mladými a vzdělanými lidmi z území MAS. Vytvořili jsme:

Konzultační místo pro diplomové a bakalářské práce studentů VŠ a začali jsme poskytovat konzultace k diplomovým pracím. Od té doby byly poskytnuty konzultace pro následující diplomové a bakalářské práce studentů z našeho regionu:

2005 - DP na téma Rozvoj cestovního ruchu na Strakonicku

2006 - DP na téma Vybrané turistické cíle na Strakonicku a perspektivy jejich rozvoje

2006 - BP na téma Rozvoj mikroregionů na Strakonicku

2007 - BP na téma Metoda LEADER na Strakonicku

Obhajoby všech těchto prací dopadly na výbornou a VŠERS České Budějovice má zájem uzavřít trvalou smlouvu o poskytování konzultací a vedení praxí studentů.

Všechny tyto práce dali studenti MAS k dispozici pro zpracovávání strategických dokumentů MAS. Ve všech byla cenná dotazníková šetření.

Kromě toho měla tato aktivita zásadní pozitivní dopad a to, že tito mladí lidé se museli blíže seznámit s problematikou regionu, definovat klady a nedostatky a nalézat východiska. Sami zjistili, že region pomoc mladých a vzdělaných lidí potřebuje a mají možnost se aktivně zapojit spoluprací s MAS.

Všichni čtyři studenti přispěli do SPL inovativními nápady a svými pracemi, které byly jedním z podkladů při zpracování jednotlivých pasáží. S Místní akční skupinou dále spolupracují, někteří jsou již jejími členy.

Studentské praxe

do měsíce má být podepsána smlouva o spolupráci s **Ekonomickou fakultou Jihočeské univerzity** o praxi studentů v MAS v oboru :

Strukturální politika EU a rozvoj venkova - **prof. Ing. Magdalena Hrabánková, CSc – děkanka EF JU**

Pro VŠERS již služby provádíme.

Rekvalifikační místo pro mladé absolventy VŠ

V květnu 2007 MAS uzavřela smlouvu s občanským sdružením IMPULS Třebíč, které v rámci projektu ESF organizuje rekvalifikační kurzy se zaměřením na získání praxe pro osoby do 25 let věku a absolventy vysokých škol. Smlouva se týkala zabezpečení odborné praxe absolventa VŠ z území

MAS, mentorem odpovídajícím za praxi byla manažerka MAS. Absolvent získal praxi v práci manažera MAS, projektového manažera a dalších dovednostech potřebných k činnosti MAS. Kurz byl zakončen obhajobou závěrečné práce. Pokud získá MAS finanční prostředky na realizaci SPL, **má již předem vychovaného mladého člověka, který má o práci v MAS zájem.**

Spolupráce s Úřadem práce – praxe absolventů rekvalifikačních kursů

Praxe v oboru „Projektový manažer“ se zúčastnili v MAS dva absolventi. S oběma je v budoucnu předjednaná spolupráce.

Místní akční skupina měla velký zájem o spolupráci s mladými lidmi i o jejich zapojení do práce v MAS již od svého založení a touto cestou se to daří.

Podle dotazníkového šetření je pro mladé důležité vytvořit podnikatelské prostředí na venkově (Fiche 5), kvalitnější život (Fiche 8, 9) a stabilizaci mladých zemědělců (Fiche 1, 4, 7)



11.5.3. Problematika zemědělců

Při MAS byl založen Klub zemědělců, který je zastoupen jedním z jeho členů v MAS. Tím je spolupráce se zemědělci velmi intenzivní. Pro území MAS to má veliký význam, neboť území je převážně zemědělské. Díky této spolupráci se na půdě MAS diskutuje o budoucnosti malých soukromých zemědělských farem v regionu, možnostech jejich rozvoje, diverzifikaci části zemědělských činností i na možné zaměření na ekologické zemědělství. V klubu jsou zastoupeni muži i ženy. Členy jsou i mladí zemědělci nebo lesní hospodáři.

Problematika zemědělců je obsažena ve Fichích č. 1, 2, 4, 6, 7

ZÁVĚR

MAS disponuje velkým potenciálem území, dlouholetými zkušenostmi s partnerskou spoluprací a lidskými zdroji v území připravenými prostřednictvím víceleté činnosti MAS. Členové, partneři a pracovníci MAS prošli odbornou přípravou pro administraci SPL i práci ve vlastní MAS (dokladem jsou osvědčení, certifikace, potvrzení o účasti apod.). Mají zkušenosti z LEADERu ČR, ale i s přípravou a administrací národních a krajských dotací, programů přeshraniční spolupráce PHARE a INTERREG, ESF, SROP a GS SROP a v poslední době i s projekty PRV pro individuální žadatele. Proto lze jistě označit naši MAS jako všestranně připravenou pro realizaci SPL jako jednoho z nosných programů ISÚ.

Z analýzy území jasně vyplývá, že pro rozvoj regionu s tak malými obcemi je realizace SPL velmi důležitá (viz. kap.4.2.2). Pro realizaci ISÚ jsme zvolili motto: „**Bez činu zůstává i ta nejkrásnější myšlenka bezcennou**“ (Gándhí).

Protože myšlenky na uplatňování metody LEADER si velice ceníme a region k její realizaci po několik let připravujeme, chceme ji též uskutečnit, aby v povědomí regionu dlouhým čekáním na vlastní realizaci nedošlo k jejímu znehodnocení.

Veškerá dokumentace k naší výše zmíněné činnosti i dalších činností MAS je ke shlédnutí na webových stránkách:
<http://www.strakonicko.net>